

PDNTI 2024-2025

Plano Diretor Nacional de Tecnologia da Informação
Ministério Público do Trabalho

Elaborado pela equipe da Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação – SETIC/MPT

Procuradoria-Geral do Trabalho

Procurador-Geral - José de Lima Ramos Pereira

Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação - CETI

Presidente - Erich Vinicius Schramm

Subprocurador-Geral do Trabalho – Diretor-Geral - Gláucio Araújo de Oliveira

Procurador do Trabalho - Anderson Luiz Correa da Silva

Procurador do Trabalho - Márcio Aguiar Ribeiro

Procurador do Trabalho - Mário Antônio Gomes

Secretário-Executivo de Tecnologia da Informação e Comunicação - Felipe Andres
León Garcia

Subcomitê de Governança de Corporativa de Tecnologia da Informação

Andre Ricardo Pereira Mattos

Emerson Luiz Strapasson

Flávio Aparecido Ângelo

James de Oliveira Cestari

Rodrigo Morato Rodrigues

Tatiana Simas Stanchi

Valdir Ferreira de Lucena Filho

Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação

Secretário - Erich Vinicius Schramm

Subsecretaria de Desenvolvimento e Sustentação dos Sistemas da Atividade Estruturante

Subsecretário – José Pedro Reis

Subsecretaria de Desenvolvimento e Sustentação dos Sistemas da Atividade Finalística

Subsecretário - Cássio Calvilani Dalla-Déa

Secretaria Executiva de Tecnologia da Informação e Comunicação

Secretário Executivo - Felipe Andrés León Garcia

Assessoria de Gestão de Projetos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação

Assessora - Ivy Stefany Vieira Flores Toscano

Assessor – Arthur Nunes Santos

Assessor – Danny de Castro Soares

Assessoria de Governança, Segurança e Conformidade

Assessor - Flávio Aparecido Angelo

Assessoria Técnica da Secretaria Executiva de Tecnologia da Informação e Comunicação

Assessor - André Luis Itacarambi Rego

Assessoria de Gestão de Recursos de Tecnologia da Informação e Comunicação

Assessor - Paulo Henrique Petres

Departamento de Infraestrutura

Chefe de Departamento - Breno de Souza Oliveira

Departamento de Desenvolvimento de Sistemas de Informação

Chefe de Departamento - Bruno Lopes Cotrim

Departamento de Suporte ao Usuário

Chefe de Departamento - Gabriela Seredinicki Mendes Braga

Dirigentes de Tecnologia da Informação e Comunicação das Unidades Regionais do MPT

PRT 01 – André Ricardo Pereira Mattos

PRT 02 – Moisés Ricardo Ramos

PRT 03 – Roger Farto Aiexe

PRT 04 – César Soares de Oliveira

PRT 05 – Olival Antônio Miranda Mata

PRT 06 – Márcia Valéria Ferreira Parga

- PRT 07 – Francisco Lima de Medeiros
- PRT 08 – Messias José Amador do Nascimento
- PRT 09 – Eder Carlos Fassbinder
- PRT 10 – Fabrício Luís Nunes Lima
- PRT 11 – Joseph Hatchwell Mc Comb
- PRT 12 – Neumar Silva Ribeiro
- PRT 13 – Pablo Cavalcante de Vasconcelos
- PRT 14 – Rafael de Almeida Alves
- PRT 15 – Neivaldo Aparecido de Oliveira
- PRT 16 – Antônio José Souza Filho
- PRT 17 – Joelson de Souza Paulo
- PRT 18 – Sidney Barbosa Batista
- PRT 19 – Valdir Ferreira de Lucena Filho
- PRT 20 – Creuza Pereira Gama Gomes
- PRT 21 – Arquimedes Laurentino Alves Ramos
- PRT 22 – Waldery Gomes de Oliveira
- PRT 23 – Marcos Eduardo Rizzi
- PRT 24 – Carlos Chaves Júnior

Histórico de Versões

Versão	Data	Detalhe
1.0	29/12/2023	Versão inicial apresentada pela Comissão de Elaboração do PDNTI 2024-2025
2.0	26/02/2024	Aprovação do CETI na 40ª Reunião Ordinária e inclusão do PNAC 2024
2.1	28/02/2023	Revisão final do documento

Lista de Abreviações

Sigla	Descrição
AD	Active Directory
BI	Business Intelligence
BSC	Balanced Scorecard
CETI	Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação
CNMP	Conselho Nacional do Ministério Público
COBIT	Control Objectives for Information and related Technology
DHCP	Dynamic Host Configuration Protocol
DNS	Domain Name System
DTI	Divisão de Tecnologia da Informação
GUT	Gravidade, Urgência, Tendência
IE	Iniciativa Estratégica
ISO	International Organization for Standardization
ITIL	Information Technology Infrastructure Library
LUN	Logical Unit Number
MPT	Ministério Público do Trabalho
OE	Objetivo Estratégico
PCSTI	Plano de Continuidade de Serviços de Tecnologia da Informação
PEI	Plano Estratégico Institucional
PDNTI	Plano Diretor Nacional de Tecnologia da Informação
PGT	Procuradoria Geral do Trabalho
PTM	Procuradoria do Trabalho no Município
SETIC	Secretaria de Tecnologia da Informação
SDTI	Subcomitê Diretivo Tecnologia da Informação
SGTI	Subcomitê de Governança de Tecnologia da Informação
SISP	Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia de Informação
SWOT	Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats
TCU	Tribunal de Contas da União
TIC	Tecnologia da Informação e Comunicação
VLAN	Virtual Local Area Network

Lista de Figuras

Figura 1 - Linha do tempo de elaboração do PDNTI.....	10
Figura 2 - Mapa Estratégico do MPT	11
Figura 3 - Evolução dos cargos de TI e pessoas na área de TI.....	13
Figura 4 - Indicadores de servidores de TI em relação a quantidade de pessoas no MPT.....	14
Figura 5 - Quantidade de servidores de TI em razão da quantidade membros.....	18
Figura 6 - Comparação da quantidade de servidores de TI nos ramos do MPU.....	18
Figura 7 - Quantidade necessidades cadastradas	19
Figura 8 - Categoria das necessidades cadastradas.....	21
Figura 9 - Necessidades encaminhadas por área demandante	25
Figura 10 - Iniciativas de TI	28
Figura 11 - Total de iniciativas priorizadas e classificação por categoria.....	28
Figura 12 - Impacto na estratégia institucional das iniciativas.....	29
Figura 13 - Impacto na estratégia institucional das iniciativas priorizadas	31
Figura 14 - Impacto das iniciativas nos Objetivos Estratégicos de TI	31
Figura 15 - Impacto das iniciativas priorizadas nos Objetivos Estratégicos de TI.....	34
Figura 16 - Evolução do Orçamento de TI - Em milhões (R\$)	34
Figura 17 - Comparação do orçamento de TI em razão das despesas discricionárias	37
Figura 18 - Cenário de crescimento da despesa primária obrigatória de 6%	40
Figura 19 - Cenário de crescimento da despesa primária obrigatória de 8,7%.....	44
Figura 20 - Orçamento de TI aprovado para 2024.....	44
Figura 21 - Classificação RGT das despesas orçamentárias	46

Sumário

Histórico de Versões	5
Lista de Abreviações	6
Lista de Figuras	7
Sumário	8
Apresentação	10
Etapas de elaboração do PDNTI.....	10
Papéis envolvidos no ciclo de vida do PDNTI.....	11
Preparação	13
Metodologia.....	14
Diagnóstico – Estratégia de TIC no MPT	18
Governança Estratégica no MPT	18
Planejamento Estratégico do MPT	19
Planejamento Estratégico de TI – 2020-2025	21
Diagnóstico – Pessoal de TIC	25
Planejamento – Diretrizes estratégicas do PDNTI - 2024-2025.....	28
Avaliação do Cenário	28
Diretrizes de Tecnologia da Informação e Comunicação para o PDNTI	29
Planejamento – Necessidades de TIC	31
Transformando as necessidades em iniciativas.....	31
Planejamento – Priorização das Iniciativas	34
Metodologia de priorização	34
Iniciativas priorizadas	37
Impacto estratégico das iniciativas aprovadas	40
Planejamento – PNAC 2024.....	44
Breve histórico do orçamento de TIC do MPT	44
Cenário orçamentário para o biênio 2024-2025	46
PNAC 2024	47
Acompanhamento do PDNTI	49
Critérios e metodologia de acompanhamento.....	49
Anexo 1 – Atributos de classificação das iniciativas	51
Alinhamento Estratégico	52
Impacto na operação dos negócios	53
Agenda Institucional	54
Impacto na operação de TI.....	55
Anexo 2 – Lista das Iniciativas do PDNTI.....	57

Anexo 3 – PNAC 2024 89

Apresentação

Este documento apresenta o Plano Diretor Nacional de Tecnologia da Informação (PDNTI) do Ministério Público do Trabalho para o biênio 2024-2025.

No cenário dinâmico e desafiador do século XXI, a gestão eficiente e estratégica da Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) torna-se imprescindível para a atuação eficaz das instituições públicas. Este PDNTI surge como resposta às demandas crescentes por modernização, transparência, eficiência e inovação na gestão pública. Ao alinhar a estratégia de TIC com os objetivos institucionais do MPT, busca-se otimizar a utilização de recursos, promover a integração de sistemas, fortalecer a segurança da informação e fomentar a adoção de tecnologias emergentes.

Segundo a Resolução CNMP nº 171/2017, o “*Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) é um desdobramento do PETI e conterá as ações que visem ao alcance dos objetivos de contribuição definidos*”. Portanto, este PDNTI configura-se como um documento estratégico de planejamento que orienta e norteia as ações do Plano Estratégico de Tecnologia da Informação do MPT (PETI) – 2020-2025.

Ao estabelecer diretrizes específicas para o uso e desenvolvimento de recursos tecnológicos, atua como um guia fundamental para a implementação eficaz das metas e objetivos delineados no PETI. Essa sinergia permite uma abordagem integrada e coerente, alinhando as estratégias tecnológicas com as prioridades institucionais, garantindo, assim, uma governança eficiente e a maximização dos benefícios proporcionados pela Tecnologia da Informação.

Portanto, este PDNTI reflete o compromisso do MPT em utilizar a tecnologia como instrumento estratégico para promover a justiça social e a defesa dos direitos fundamentais dos trabalhadores, adaptando-se de forma proativa às transformações digitais que moldam a sociedade contemporânea.

Etapas de elaboração do PDNTI

Segundo o Guia de PDTIC¹ do SISP v2, as etapas que compõem o processo de elaboração são:

- Preparação
- Diagnóstico
- Planejamento

¹ Para normalização, durante esse documento a sigla PDTIC será alterada para PDNTI

A **Preparação** representa o início do processo de elaboração do PDNTI. O processo se inicia com o Comitê de Governança Digital definindo a abrangência e o período de vigência e indicando a equipe de elaboração desse PDNTI. Essa indicação é formalizada por meio de um instrumento que confere as atribuições aos membros como, por exemplo uma Portaria de Designação. Em seguida, são conduzidas as atividades de descrição da metodologia de elaboração do plano, de consolidação dos documentos de referência, de identificação das estratégias da organização e dos princípios e diretrizes, os quais compõem uma proposta de Plano de Trabalho a ser aprovada pelo Comitê de Governança Digital ao final.

Após a Preparação, na qual foram organizadas as principais atividades do projeto de elaboração do PDNTI, inicia-se a 2ª etapa de Elaboração do PDNTI, o **Diagnóstico**. Esta etapa se caracteriza por buscar compreender a situação atual da TIC na organização para, em consonância com esse quadro, identificar as necessidades (problemas ou oportunidades) que se espera resolver. Para isto, são contempladas as atividades relacionadas à análise estratégica e ao levantamento de necessidades. A análise estratégica é realizada para posicionar a TIC do órgão no seu contexto organizacional. O levantamento de necessidades parte daquelas relacionadas à informação e se desdobra em todas as outras associadas à TIC: serviços, infraestrutura, contratações e pessoal de TIC.

Após o diagnóstico, inicia-se a 3ª e última etapa da elaboração do PDNTI, o **Planejamento**. Esta etapa é caracterizada por planejar o atendimento das necessidades, estabelecendo os planos e as ações adequados para o alcance dos objetivos esperados. Para isto, contempla-se atividades relacionadas à priorização das necessidades e planejamento de metas e ações, abrangendo aspectos de pessoal, orçamento e riscos.

Papéis envolvidos no ciclo de vida do PDNTI

Na forma prevista pelo Guia de PDNTI do SISP v2.1, as atividades que devem ser executadas para se elaborar e acompanhar o PDNTI são realizadas por pessoas ou grupos, referenciados como papéis. Os papéis descrevem os atores envolvidos nos processos, os quais têm a responsabilidade de executar alguma atividade durante a elaboração ou o acompanhamento do PDNTI. Um papel possui um conjunto de atribuições e/ou responsabilidades sobre as atividades do processo. Ou seja, representam as funções a serem desempenhadas pelos profissionais envolvidos. São quatro os principais papéis envolvidos nos processos de elaboração e acompanhamento do PDNTI: (i) autoridade máxima, (ii) Comitê de Governança Digital, (iii) Equipe de Elaboração do PDNTI e (iv) Equipe de Acompanhamento do PDNTI.

Autoridade Máxima é o membro da alta administração no nível hierárquico mais elevado da organização. A autoridade máxima é o principal patrocinador do PDNTI. Nesse papel, ela deverá prover recursos, tomar as decisões mais importantes, definir

premissas e diretrizes gerais e aprovar e publicar o PDNTI, formalizando-o. No MPT, esse papel é exercido pelo **Procurador-Geral do Trabalho**.

O segundo papel é do **Comitê de Governança Digital**, uma estrutura fundamental de Governança de TIC, requerido pelo Decreto nº 10.332, de 28 de abril de 2020. O Comitê deve ser formado por representantes das áreas finalísticas e da TIC e tem a prerrogativa de dirigir o alinhamento das ações e dos investimentos para o alcance dos objetivos estratégicos da organização, bem como priorizá-los, além de avaliar os resultados do desempenho da TIC. No MPT, esse papel é exercido pelo **CETI**.

A **Equipe de Elaboração do PDNTI** é a responsável por executar boa parte da elaboração do PDNTI, ou seja, é o grupo que realmente efetua as atividades. A Portaria CETI 1928.2023 constituiu a equipe de elaboração a Comissão Técnica com o objetivo de elaborar a proposta do Plano Diretor Nacional de Tecnologia da Informação do MPT

Por fim, o último papel é Estrutura Organizacional responsável pelo acompanhamento do PDNTI ou, quando não houver, a Equipe de Acompanhamento do PDNTI, designada pelo Comitê de Governança Digital. Esta estrutura é responsável, precipuamente, pelo acompanhamento do plano de ações do PDNTI e reporte dos resultados ao CETI. Na atual estrutura do MPT, essa atividade é atribuição da Assessoria de Gestão de Projeto Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação – AGPETIC/SETIC.

Preparação

Segundo o Guia de PDTIC do SISP v2.1, a fase de preparação representa o início do processo de elaboração do PDNTI. O processo se inicia com o Comitê de Governança Digital definindo a abrangência e o período de vigência e indicando a equipe de elaboração desse PDNTI. Essa indicação é formalizada por meio de um instrumento que confere as atribuições aos membros como, por exemplo uma Portaria de Designação.

No MPT, o processo de elaboração do PDNTI se iniciou no PGEA 20.02.0001.0009481/2023-93 após a deliberação ocorrida na 39ª Reunião Ordinária do Comitê Estratégico de TI para criar um grupo de trabalho para elaboração do plano contendo no mínimo:

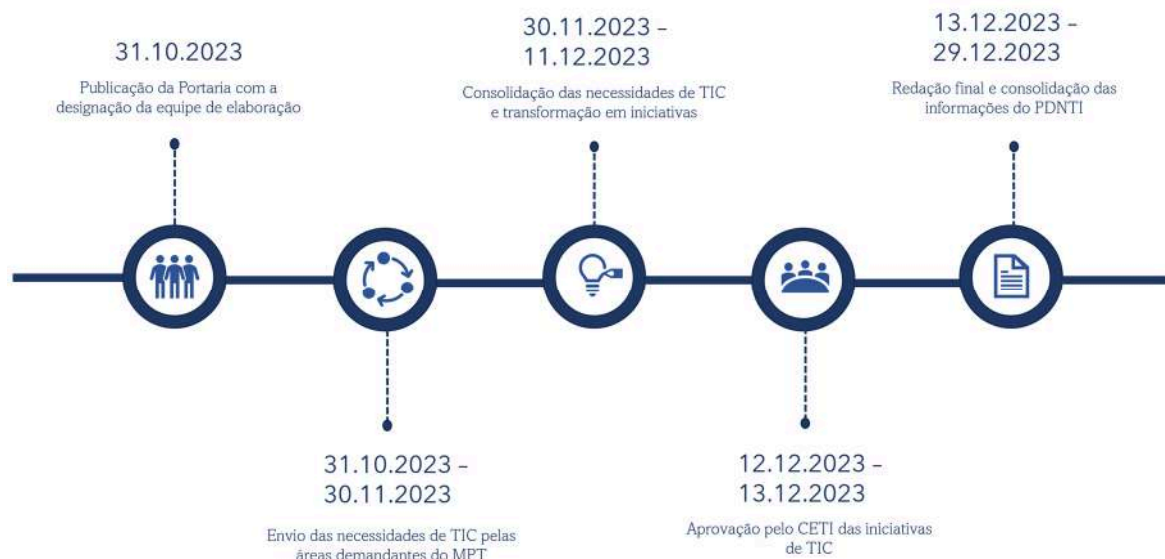
Escopo do PDNTI 2024-2025 aprovado pelo CETI	
Alinhamento do PETI ao PEN 2023-2030	
Diagnóstico da TI do MPT com a análise estratégica para posicionar a TIC do órgão no seu contexto organizacional	
Diagnóstico da Força de Trabalho e pessoal de TI do MPT	
Levantamento de Necessidades de TIC	
Priorização dos Projetos de TIC do MPT, conforme deliberado pelo CETI	
Plano Nacional de Aquisições de TIC para o período de 2024, conforme deliberado pelo CETI	
Metodologia de acompanhamento dos projetos durante o biênio	

Com escopo e objeto definido, no dia 31/10/2023, por meio da Portaria CETI 1928.2023, foi constituída a equipe de elaboração a Comissão Técnica com o objetivo de elaborar a proposta do Plano Diretor Nacional de Tecnologia da Informação do MPT para o biênio de 2024-2025 com os seguintes membros:

Comissão Técnica de elaboração do PDNTI 2024-2025	
Danny de Castro Soares	Analista do MPU/Gestão Pública
Arthur Nunes Santos	Analista do MPU/Suporte e Infraestrutura
Flávio Aparecido Angelo	Analista do MPU/Suporte e Infraestrutura
Marco Kanegae Saraiva	Analista do MPU/Suporte e Infraestrutura

Além disso, o grupo de trabalho teve um prazo de 60 dias para elaboração dos trabalhos, devendo, portanto, realizar a entrega do PDNTI ao CETI até 29/12/2023.

Figura 1 - Linha do tempo de elaboração do PDNTI



Metodologia

O Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação (SISP) foi instituído pelo Decreto nº 1.048 de 21 de janeiro de 1994, revogado pelo Decreto nº 7.579 de 11 de novembro de 2011, o qual está em vigor atualmente. O SISP organiza o planejamento, a coordenação, a organização, a operação, o controle e a supervisão dos recursos de Tecnologia da Informação dos órgãos e entidades da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

Como instrumento metodológico principal de elaboração do PDNTI foi utilizado o **Guia de PDTIC do SISP**, que tem por finalidade disponibilizar conhecimento para auxiliar a elaboração e o acompanhamento de um PDNTI, com conteúdo e qualidade mínimos para aprimorar a governança e a gestão da Tecnologia da Informação e Comunicações nos órgãos da Administração Pública Federal – APF. Ele foi elaborado pela Coordenação-Geral de Governança de Tecnologia da Informação - CGGOV/SGD/ME, e, contou com o apoio de outras equipes da SGD/ME, além de colaboradores de órgãos e entidades da Administração Pública Federal.

Sendo mais específico, é utilizado o Guia de PDTIC do SISP v2.1 que atualizou a v2.0 em relação aos normativos: Instrução normativa nº 1, de 4 de abril de 2019, Portaria SGD/ME nº 778, 04 de abril de 2019 e Decreto Nº 10.332, de 28 de abril de 2020.

Complementando o guia supracitado e o adaptando para a realidade do MPT, foram utilizadas referências bibliográficas de planejamento estratégico e de tecnologia da

informação juntamente com normativos gerais e específicos que disciplinam o planejamento dentro do Ministério Público do Trabalho, conforme abaixo:

Norma	Descrição
Acórdão TCU 2.585/2012	Relatório de Levantamento de Governança de TI na Administração Pública Federal. Desenvolver instrumentos de planejamento estratégico institucional e de tecnologia da informação
Acórdão TCU 2.746/2010	Relatório de auditoria do TCU. Avaliação de controles gerais de Tecnologia da Informação.
COBIT 2019	Última versão do Guia de boas práticas em Governança de Tecnologia da Informação
Decreto 1.048/1994	Dispõe sobre o Sistema de Administração dos Recursos de Informação e Informática, da Administração Pública Federal.
Decreto 2.271/1997	Trata da Política de terceirização para a Adm. Pública Federal.
Decreto 99.658 /1999	Regulamenta, no âmbito da Administração Pública Federal, o reaproveitamento, a movimentação, a alienação e outras formas de desfazimento de material.
Decreto-Lei 200/1967	Dispõe sobre a organização da Administração Federal, estabelece diretrizes para a Reforma Administrativa e dá outras providências;
ITIL versão 4	<i>Information Technology Infrastructure Library</i> . Conjunto de boas práticas a serem aplicadas na infraestrutura, operação e manutenção de serviços de tecnologia da informação (TI)
ISO 38500	Governança de TI
Nota Técnica Sefti/TCU nº 2/2008	Dispõe do uso do Pregão para aquisição de bens e serviços de Tecnologia da Informação.
Lei nº 9.610/1998	Lei do Software
Lei nº 12.527/2011	Lei de Acesso a Informações
Lei nº 12.737/2012	Tipificação criminal de delitos informáticos
Lei nº 12.965/2014	Marco Civil da Internet
Lei nº 13.709/2018	Lei Geral de Proteção de Dados - LGPD
Resolução CNMP nº 171/2017	Política Nacional de Tecnologia da Informação do Ministério Público brasileiro (PNTI-MP)
Resolução CNMP nº 281/2023	Política Nacional de Proteção de Dados Pessoais e o Sistema Nacional de Proteção de Dados Pessoais no Ministério Público
Resolução CETI 01/2016	Observar as diretrizes e objetivos para a conclusão do Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação (PETI) e do Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI)
Resolução CETI 02/2016	Institui a Gestão Coordenada de Padrões de Atendimento e Suporte aos Usuários de Produtos e Serviços de Tecnologia da Informação no Ministério Público do Trabalho.
Resolução CETI 03/2016	Institui o Macroprocesso de Desenvolvimento de Software no âmbito do Ministério Público do Trabalho.
Resolução CETI 04/2016	Institui a Política Nacional de Segurança da Informação do Ministério Público do Trabalho.
Resolução CETI 05/2016	Disciplina o uso dos recursos de Tecnologia da Informação no Ministério Público do Trabalho conforme diretrizes da Política de Segurança da Informação.
Resolução CETI 06/2016	Estabelece metas e estrutura para a gestão da Continuidade de Serviços de Tecnologia da Informação no Ministério Público do Trabalho conforme diretrizes da Política Nacional de Segurança da Informação.
Resolução CETI 07/2016	Estabelece diretrizes para a organização do expediente das áreas de Tecnologia da Informação nas unidades do MPT.

Norma	Descrição
Resolução CETI 08/2016	Institui a Política e o Macroprocesso de Gerenciamento de Riscos de TI no Ministério Público do Trabalho.
Resolução CETI 09/2016	Aprova o Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação do Ministério Público do Trabalho – PETI, para o período de 2016-2020.
Resolução CETI 10/2016	Institui o Sistema ATENA, consoante Resolução CETI 2/2016.
Resolução CETI 11/2016	Aprova o Plano Diretor de Tecnologia da Informação do Ministério Público do Trabalho.
Resolução CETI 13/2017	Disciplina a distribuição e uso dos recursos de impressão no Ministério Público do Trabalho.
Resolução CETI 14/2017	Estabelece medidas complementares a serem adotadas pelos Subcomitês Diretivos de Tecnologia da Informação do Ministério Público do Trabalho quanto ao mapeamento de riscos em datacenters e instalações computacionais
Resolução CETI 15/2017	Institui as diretrizes para administração de banco de dados corporativos no âmbito do Ministério Público do Trabalho.
Resolução CETI 16/2017	Define modelo para planejamento e desenvolvimento dos Planos de Continuidade dos Planos de Continuidade de Serviços de Tecnologia da Informação - PCSTI
Resolução CETI 17/2017	Estabelece padrões mínimos de conformidade da infraestrutura tecnológica das unidades do Ministério Público do Trabalho.
Resolução CETI 18/2017	Altera a Resolução CETI nº 02, a qual institui a Gestão Coordenada de Padrões de Atendimento e Suporte aos Usuários de Produtos e Serviços de Tecnologia da Informação no Ministério Público do Trabalho.
Resolução CETI 20/2021	Disciplina o uso dos recursos de Tecnologia da Informação no Ministério Público do Trabalho conforme diretrizes da Política de Segurança da Informação.
Resolução CETI 21/2021	Institui a Política Nacional de Segurança de Tecnologia da Informação do Ministério Público do Trabalho.
Resolução CETI 22/2022	Disciplina o controle de acesso lógico a sistemas e serviços de tecnologia da informação no Ministério Público do Trabalho conforme diretrizes da Política de Segurança da Informação.
Resolução CNMP 171/2017	Institui a Política Nacional de Tecnologia da Informação do Ministério Público (PNTI-MP)
Resolução CNMP 102/2013	Disciplina no âmbito do Ministério Público Brasileiro, procedimentos relativos à contratação de soluções de Tecnologia da Informação.
Resolução CNMP 70/2011	Norma que institui o Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação no âmbito do Ministério Público conforme diretriz publicada.
Resolução CNMP 257/2023	Dispõe sobre a criação da Estratégia Nacional do Ministério Público Digital (MP Digital).
Resolução CNMP 283/2024	Disciplina, no âmbito do Ministério Público, os procedimentos relativos à contratação de Soluções de Tecnologia da Informação.
Portaria PGT 739/2016	Institui o Sistema de Governança da Gestão Estratégica – SIGGE
Portaria PGT 999/2019	Estabelece diretrizes para a Gestão de Projetos Estruturantes da área meio
Portaria PGT 1027/2019	Estabelece diretrizes para a elaboração de indicadores e definição de metas
Portaria PGT 2038/2019	Designa os membros do CETI
Portaria PGT 822/2021	Estabelece diretrizes gerais para a Gestão de Processos
Portaria PGT 823/2021	Institui a Cadeia de Valor do Ministério Público do Trabalho
Portaria PGT 308/2023	Atualiza Cadeia de Valor do Ministério Público do Trabalho
Portaria PGT 309/2023	Institui a Arquitetura de Processos do Ministério Público do Trabalho
Portaria PGT 479/2023	Institui o Planejamento Estratégico do Ministério Público do Trabalho para o período de 2023 a 2030.

Norma	Descrição
Portaria PGT 997/2023	Estabelece diretrizes para o desdobramento do Planejamento Estratégico do Ministério Público do Trabalho para o período de 2023 a 2030
Portaria PGT 1922/2023	Altera a Portaria PGT 309/2023 que instituiu a Arquitetura de Processos do Ministério Público do Trabalho
Portaria PGT 2308/2023	Consolida e atualiza o Sistema de Governança da Gestão Estratégica – SIGGE

Diagnóstico – Estratégia de TIC no MPT

Governança Estratégica no MPT

O Sistema de Governança da Gestão Estratégica – SIGGE, instituído por meio da Portaria nº 739, de 5 de dezembro de 2016, do Procurador-Geral do Trabalho, é o instrumento de governança e gestão estratégica institucional responsável pela organização e alinhamento estratégico do MPT.

Para fins de aplicação do SIGGE, governança é o conjunto de mecanismos de liderança, estratégia e controle empregados no planejamento, acompanhamento, avaliação e direcionamento da gestão, para condução de políticas institucionais e para a prestação de serviços de interesse social. Já a gestão estratégica é o modelo gerencial que integra os objetivos, as políticas, as ações e os recursos orçamentários, materiais e humanos para a obtenção de resultados consentâneos com a missão e a visão de futuro da instituição.

Algumas alterações ocorreram entre 2016 e 2023 por meio das Portarias nº 1.418, de 19 de setembro de 2017 e outras localizadas em: <https://mpt.mp.br/planejamento-gestao-estrategica/gestao-estrategica/>. Por meio da Portaria PGT nº 2308.2023 ocorre a consolidação do Sistema de Gestão Estratégica mais recente no MPT. Atualmente, o SIGGE é composto pelos seguintes comitês:

Comitê de Gestão Estratégica Finalística - CGEF

Comitê Estratégico de Gestão de Pessoas – CEGEP;

Comitê de Gestão de Riscos – CGR;

Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação – CETI

Comitê De Avaliação Dos Resultados Institucionais – CARI.

O CETI, cuja composição está definida pela Portaria PGT/MPT nº 739, de 5 de dezembro de 2016, atualizada pelas Portarias PGT/MPT nº 623/2022 e PGT/MPT nº 2308/2023, vinculado ao Procurador-Geral do Trabalho, atua como instância consultiva, propositiva e deliberativa pertinente às políticas, às diretrizes, ao planejamento e às ações de governança corporativa de tecnologia da informação, tendo como atribuições (art. 16, SIGGE):

I – estabelecer políticas e diretrizes de tecnologia da informação, alinhadas aos objetivos institucionais estratégicos;

II – propor o Plano Diretor Nacional de Tecnologia da Informação – PDNTI.

III – definir prioridades de investimentos em tecnologia da informação;

IV – estabelecer prioridades na execução de projetos de tecnologia da informação;

V – definir padrões de funcionamento, integração, qualidade e segurança dos serviços e sistemas de tecnologia da informação;

VI – propor, nos limites de suas atribuições, políticas de gestão de pessoas e de padronização da estrutura;

VII – exercer suas atribuições compatíveis com os propósitos da sua criação.

Como instâncias consultivas e diretivas das estratégias de tecnologia da informação na Procuradoria-Geral do Trabalho e nas Procuradorias Regionais do Trabalho, foram criados 25 Subcomitês Diretivos de Tecnologia da Informação – SDTI com as seguintes atribuições (art. 19, SIGGE):

I – gerir e executar, em cada Unidade, o Plano Diretor Nacional de TI;

II – elaborar e executar o Plano Diretor de TI da respectiva unidade;

III – propor, na respectiva Unidade, outras iniciativas e ações referentes à TI.

Planejamento Estratégico do MPT

Como resultado maior do Planejamento Estratégico do MPT, a Portaria nº 479/2023, do Procurador-Geral do Trabalho, instituiu o Planejamento Estratégico do Ministério Público do Trabalho para o período de 2023 a 2030, e estabeleceu as seguintes perspectivas estratégicas:

Perspectiva Resultados Institucionais: concentra os objetivos referentes à Atuação Finalística ou que geram resultados diretos para os cidadãos.

Perspectiva Processos Internos: engloba os objetivos de suporte aos objetivos da perspectiva Resultados Institucionais.

Perspectiva Capacidade Organizacional: se referem às capacidades necessárias para a realização dos objetivos das outras perspectivas, tendo foco nas pessoas, nos recursos orçamentários, financeiros e tecnológicos.

Ilustra-se essas perspectivas no Mapa Estratégico do MPT, representando graficamente o Planejamento Estratégico com a missão, a visão, os valores e os objetivos estratégicos de forma a explicitar as relações de causa-efeito de seus componentes.

Figura 2 - Mapa Estratégico do MPT



Na Portaria PGT nº 479/2023 há o detalhamento de todos os 19 objetivos estratégicos do MPT. Entretanto, dada a finalidade do PDNTI, cumpre ressaltar o OE14:

“OE14 - Prover e manter soluções de tecnologia da informação e comunicação inovadoras, eficientes e eficazes

Criar soluções inovadoras, padronizadas, integradas, sustentáveis e que tornem ainda mais eficientes as atividades finalísticas e administrativas do MPT, por meio do gerenciamento do portfólio de produtos e serviços de tecnologia da informação, garantindo-se a segurança das informações”

Além disso, o OE14 possui três indicadores estratégicos:

IE38- Índice de robustez da infraestrutura de segurança de sistemas de TIC do MPT, envolvendo segurança de identidades, de dados, de dispositivos e de aplicações

IE39 - Percentual dos processos de TIC que possuem ao menos adesão parcial ao requerido na Política Nacional de Tecnologia da Informação - PNIT definida através da Resolução CNMP nº 171

IE40 - Percentual de projetos de TIC atendidos a cada exercício que foram efetivamente propostos, planejados e devidamente priorizados pelo CETI antes de serem executados

Planejamento Estratégico de TI – 2020-2025

O objetivo do Planejamento Estratégico de TIC (PETI) do Ministério Público do Trabalho é estar alinhado ao Planejamento Estratégico Institucional (PEI), a fim de estabelecer ciclos virtuosos em matéria de gestão e de governança, maximizando o alinhamento efetivo do uso de recursos tecnológicos ao objetivo de defender os direitos sociais constitucionalmente garantidos. Nesse sentido, o último PETI - com vigência entre 2020 e 2025, foi aprovado pela Portaria PGT N° 194/2021 (PGEA 20.02.0001.0010549/2020-75).

Conforme tratado no tópico anterior, a Portaria nº 479/2023, do Procurador-Geral do Trabalho, instituiu o Planejamento Estratégico do Ministério Público do Trabalho para o período de 2023 a 2030 (PEI 2023-2030).

Destarte, após a publicação do PEI 2023-2030, seria natural que o PETI 2020-2025 fosse revisto, ainda neste ano de 2023, para alinhamento com o novo Planejamento Estratégico Institucional 2023-2030.

Todavia, a elaboração de um novo PETI pode levar meses e a gestão estratégica da Tecnologia da Informação e Comunicação urge pelo objeto deste trabalho - o novo PDNTI 2024-2025 -, conforme deliberado pelo Comitê Estratégico de TIC (CETI), em sua 39ª Reunião Ordinária, realizada em 9 de outubro de 2023.

Ademais, destaque-se que o PEI 2023-2030 foi concluído e publicado apenas no segundo semestre deste ano de 2023, conforme seu próprio cronograma de elaboração², não havendo tempo hábil para desenvolvimento de um novo PETI ainda a ser publicado em 2023, para igualar vigência com o novo PEI.

Conquanto, há de se considerar que **há um Planejamento Estratégico de TIC válido**, haja vista sua atual vigência entre 2020 e 2025. Porquanto, formalmente, é possível afirmar que não haveria desalinhamento estratégico entre este novo PDNTI 2024-2025 e o atual PETI 2020-2025.

No entanto, como dizia Peter Drucker³, conhecido como o “pai da administração moderna”, *“Planejamento de longo prazo não lida com decisões futuras, mas com um futuro de decisões presentes”*, esta equipe de planejamento deste PDNTI resolveu promover um

² Conforme calendário de reuniões do Planejamento Estratégico Institucional 2023-2030 disponível no Portal da Gestão Estratégica do MPT: https://mpt.mp.br/planejamento-gestao-estrategica/gestao-estrategica/pei_2023_2030

³ Drucker, P. F. (1959). Long-Range Planning: Challenge to Management Science. Management Science, 5(3), 238–249. <http://www.jstor.org/stable/2626984>

estudo de equiparação estratégica entre o PEI 2023-2030 e o PETI 2020-2025, a fim de validar se há o alinhamento da **missão, visão, valores e objetivos estratégicos** entre os dois. O quadro abaixo ilustra os três primeiros:

Tabela 1 - Missão, Visão e Valores da TIC – PETI 2020-2025

Descrição	Objeto
Missão	Prover soluções de tecnologia da informação e comunicação para o efetivo cumprimento da missão institucional do MPT.
Visão	Ser reconhecida pela excelência de seus serviços, com atuação nacional unificada, e por sua importância estratégica na automação e integração de processos da instituição.
Valores	Eficiência: Atingir os resultados esperados por meio da otimização do uso dos recursos disponíveis.
	Qualidade: Entregar serviços de qualidade de acordo com as demandas da atuação institucional.
	Publicidade: Disponibilizar informações para o público interno do MPT e para a sociedade acerca de suas ações e dos objetivos que deseja alcançar.
	Celeridade: Atender com agilidade as demandas por soluções de TI e dentro dos prazos estabelecidos.
	Empatia: Compreender a necessidade do cliente interno e fornecer soluções de forma mais adequada.
	Inovação: Buscar novas tecnologias e soluções com vistas a aprimorar a prestação de serviços.
	Reconhecimento: adoção de práticas de estímulo e valorização das contribuições individuais e de grupos que conduzam ao cumprimento da missão institucional.
	Responsabilidade Social e Ambiental: atuar segundo os preceitos sociais e ambientais.
	Segurança: garantir a confidencialidade, a disponibilidade e a integridade das informações.

Observa-se que a missão, a visão e os valores aprovados no PETI 2020-2025 estão alinhados com o PEI 2023-2030. Merece destaque que a missão está em consonância com o *OE14 de Prover e manter soluções de tecnologia da informação e comunicação inovadoras, eficientes e eficazes*.

Resta, portanto, verificar se os objetivos estratégicos do PETI 2020-2025 estão alinhados à estratégia do MPT no PEI 2023-2030.

A seguir, apresentamos tabela com os objetivos estratégicos de TIC do PETI 2020-2025:

Tabela 2 - Objetivos Estratégicos de TIC – PETI 2020-2025

Perspectiva	Sigla	Objetivo Estratégico	Descrição
Valor ao MPT	OETI.1	Manter portfólio de sistemas e serviços orientados às necessidades institucionais	Direcionar a estratégia da tecnologia da informação para a entrega de valor aos processos institucionais do MPT
Cliente Interno	OETI.2	Desenvolver cultura de sistemas e serviços orientados à atividade institucional.	A tecnologia da informação deve ser vista pelos usuários e dirigentes como

Processos Internos	OETI.3	Inovar serviços orientados à atividade institucional	facilitadora de suas atividades funcionais e institucionais. Identificar proativamente oportunidades de inovação e planejar o seu uso para atender à estratégia definida para tecnologia da informação.
	OETI.4	Garantir a disponibilidade de recursos orçamentários	Os recursos orçamentários são dependentes de leis orçamentárias, bem como de sua distribuição no MPT. Assim, é importante que os investimentos e custeios de TI sejam atendidos por esses recursos.
	OETI.5	Aprimorar a capacidade dos processos internos de TI	Os processos internos de TI devem ser aprimorados conforme o grau de capacidade que as boas práticas de gestão de TI preconizam.
Crescimento	OETI.6	Buscar a implantação de uma estrutura organizacional de TI adequada	Com a evolução tecnológica, o MPT necessita e demanda novos serviços de TI. Com isso, a estrutura organizacional de TI deve seguir essa evolução
	OETI.7	Compor e manter força de trabalho de TI por meio do desenvolvimento de habilidades e mecanismos de motivação	A otimização da força de trabalho, aliada ao desenvolvimento de habilidades e competências, tende a minimizar as limitações de recursos humanos especializados em TI

Destaque-se que, em análise genérica, todos os Objetivos Estratégicos de TIC do PETI 2020-2025, apresentados na tabela anterior, ao objetivo estratégico OE14 do PEI 2023-2030, de perspectiva de capacidade organizacional da área de Tecnologia da Informação e Comunicação, *in verbis*:

“OE14 - Prover e manter soluções de tecnologia da informação e comunicação inovadoras, eficientes e eficazes

Criar soluções inovadoras, padronizadas, integradas, sustentáveis e que tornem ainda mais eficientes as atividades finalísticas e administrativas do MPT, por meio do gerenciamento do portfólio de produtos e serviços de tecnologia da informação, garantindo-se a segurança das informações”

Não obstante essa conclusão de alinhamento de que todos os objetivos estratégicos do PETI 2020-2025 são recepcionados, de forma genérica, pelo objetivo estratégico OE14 do PEI 2023-2030, esta equipe preparou uma tabela de alinhamento dos objetivos estratégicos de TIC (do PETI) com outros objetivos estratégicos organizacionais (do PEI), conforme a seguir:

Objetivo Estratégico do PETI 2020-2025	Objetivo Estratégico do PEI 2023-2030
OETI.1 - Manter portfólio de sistemas e serviços orientados às necessidades institucionais	OE10 - Prover as informações necessárias para direcionar a atuação finalística com evidências
OETI.2 - Desenvolver cultura de sistemas e serviços orientados à atividade institucional.	OE9 - Fortalecer a atuação coordenada e resolutiva e o uso das ferramentas negociais

	OE11 - Interagir com Poderes, Instituições, Organizações, nacionais e internacionais, visando garantir as prerrogativas do MPT e o fortalecimento institucional na defesa do trabalho decente e do desenvolvimento socialmente sustentável OE12 - Fortalecer a comunicação, a transparência institucional e o diálogo com a sociedade
OETI.3 - Inovar serviços orientados à atividade institucional	OE9 - Fortalecer a atuação coordenada e resolutive e o uso das ferramentas negociais OE10 - Prover as informações necessárias para direcionar a atuação finalística com evidências OE12 - Fortalecer a comunicação, a transparência institucional e o diálogo com a sociedade OE13 - Fomentar a cultura orientada para resultados
OETI.4 - Garantir a disponibilidade de recursos orçamentários	OE15 - Otimizar o orçamento necessário para o alcance dos objetivos do MPT
OETI.5 - Aprimorar a capacidade dos processos internos de TI	OE13 - Fomentar a cultura orientada para resultados OE19 - Implementar políticas e práticas de gestão de sustentabilidade nos processos de trabalho do MPT alinhadas à Agenda 2030
OETI.6 - Buscar a implantação de uma estrutura organizacional de TI adequada	OE13 - Fomentar a cultura orientada para resultados OE19 - Implementar políticas e práticas de gestão de sustentabilidade nos processos de trabalho do MPT alinhadas à Agenda 2030
OETI.7 - Compor e manter força de trabalho de TI por meio do desenvolvimento de habilidades e mecanismos de motivação	OE16 - Aprimorar o desempenho no trabalho por meio do desenvolvimento e do reconhecimento de pessoas, zelando pela equidade e promovendo bem-estar OE17 - Promover a gestão e a disseminação do conhecimento com vistas à excelência profissional e à promoção da atuação do MPT

Tabela 3: Alinhamento Objetivos Estratégicos PETI 2020-2025 com o PEI 2023-2030

Destarte, além do alinhamento de todos os objetivos estratégicos do PETI 2020-2025 com o objetivo estratégico OE14 do PEI 2023-2030, nota-se, na tabela anterior, que há vários outros alinhamentos estratégicos entre esses artefatos de planejamento da área de Tecnologia da Informação e Comunicação e o MPT como um todo.

Assim posto, é concluso que o atual Planejamento Estratégico de TIC (PETI 2020-2025) está integralmente alinhado com o atual Planejamento Estratégico Institucional (PEI 2023-2030).

Diagnóstico – Pessoal de TIC

O diagnóstico de pessoal descreve o cenário de TIC, analisando a evolução da área nos últimos anos. Além disso, o estudo identifica os riscos e as necessidades da equipe de TIC frente as metas de negócio da organização. Portanto, o diagnóstico de pessoal desempenha um papel primordial na formulação do PDNTI do MPT.

Para realizar o diagnóstico de pessoal, foram utilizados dados do Sistema de Recursos Humanos do MPT (*MENTORH*) durante o período de janeiro de 2013 até novembro de 2023. Inicialmente, analisamos a evolução dos Cargos de TI e da quantidade de pessoas na área de TI. Para uma análise correta da força de trabalho, é importante ressaltar que as pessoas cedidas para órgãos externos ao MPT foram retiradas da análise. Nota-se, na Figura 3, que há um aumento da força de pessoal no biênio de 2015-2016 que vem caindo levemente ao longo dos últimos 5 anos.

Em novembro/2023 a quantidade de servidores efetivos em cargos de TI totalizava 206 pessoas. Comparando com o ponto máximo da série histórica, 218 pessoas em dezembro/2017, há uma variação de -5% (menos cinco por cento).

Figura 3 - Evolução dos cargos de TI e pessoas na área de TI



Embora, em uma análise inicial, infira-se que a força de pessoal de TIC está estável entre 2017 e 2023, é importante verificar se a força de trabalho total do MPT cresceu ao longo destes anos. Nesse sentido, a Figura-4 calcula a razão entre a quantidade de servidores de TIC e a quantidade de pessoas no MPT⁴. Do lado esquerdo, quando comparamos a quantidade de servidores de TIC em razão da quantidade de membros e servidores do quadro de pessoal nota-se queda constante nesse indicador. Isso reflete cada vez menos servidores de TI no MPT para apoiar a sua missão institucional.

⁴ Para fins de recuperação dos dados históricos, considerou a quantidade de cedidos(as), requisitados(as), quadro de pessoal, pessoal sem vínculo e procuradores(as). Portanto, as informações de terceirizados e estagiários(as) são retiradas da análise.

Figura 4 - Indicadores de servidores de TI em relação a quantidade de pessoas no MPT



Um indicador para relacionar a quantidade de servidores de TIC diretamente com a área finalística do órgão é verificar se há uma variação na quantidade de servidores de TIC em razão da quantidade de Procuradores(as). A Figura - 5 demonstra que essa razão também está diminuindo após 2018.

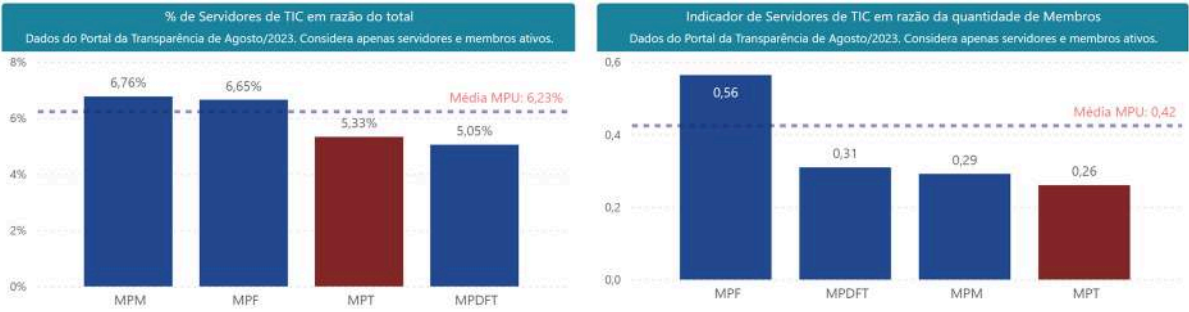
Figura 5 - Quantidade de servidores de TI em razão da quantidade membros



Entretanto, a comparação do Ministério Público do Trabalho (MPT) com outros ramos do Ministério Público da União (MPU) de reveste-se de importância fundamental, uma vez que esse exercício analítico fornece uma visão clara das áreas em que o MPT deve aumentar sua força de trabalho de pessoal.

Para realizar essa comparação, utilizamos dados do Portal da Transparência de cada ramo com dados de agosto/2023. Ao confrontar a força de trabalho de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) do Ministério Público do Trabalho (MPT) com outros ramos do Ministério Público da União (MPU), é notável que os números do MPT frequentemente se posicionam abaixo da média, conforme se observa na Figura – 6.

Figura 6 - Comparação da quantidade de servidores de TI nos ramos do MPU



Em termos de dimensionamento de pessoal, o MPT enfrenta desafios que podem impactar a eficiência e a eficácia de suas operações, o que destaca a necessidade de uma atenção mais direcionada à modernização e expansão dos recursos de pessoal de TIC dentro do MPT para alinhar-se de maneira mais sólida com os demais órgãos do MPU e melhores práticas do mercado.

Planejamento – Diretrizes estratégicas do PDNTI - 2024-2025

Avaliação do Cenário

Na reunião 38ª Reunião Ordinária do Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação (CETI) foi introduzida uma proposta abrangente para a transformação digital da Tecnologia da Informação (TI) no Ministério Público do Trabalho (MPT). O cenário avaliado identificou desafios críticos que necessitam de atenção imediata.

O tamanho reduzido das equipes de TIC, em contraste com a crescente quantidade de demandas e complexidade do ambiente, destaca a necessidade urgente de reavaliação e reforço no quadro de pessoal. A complexidade crescente do ambiente de TIC, em decorrência da evolução tecnológica e das crescentes preocupações com privacidade e segurança, exige uma abordagem estratégica para garantir a eficiência operacional.

No âmbito dos aspectos negociais, observa-se uma mudança de paradigma, onde os segmentos negociais não mais enxergam a TIC como uma entrega de *commodities*, mas buscam soluções que agreguem valor às suas operações. Esse cenário destaca a importância de alinhar as iniciativas de TIC com as necessidades e objetivos estratégicos das áreas de negócios.

A questão orçamentária emergente, associada à necessidade de novas contratações, reforça a urgência de racionalização e majoração do orçamento de TIC para garantir a capacidade de resposta às demandas crescentes. A governança de TIC enfrenta desafios devido à estrutura descentralizada, o que pode comprometer a entrega eficiente de produtos e serviços.

Além disso, o cenário de "piloto automático", no qual muitas soluções operam sem suporte sustentado e recebem apenas intervenções reativas, destaca a necessidade crítica de uma abordagem proativa, revisão e modernização das soluções existentes para garantir a estabilidade e eficácia a longo prazo.

Esse cenário gera diversas consequências para a TI do MPT. O custo da sustentação torna-se predominante, absorvendo a maior parte dos esforços das equipes, que dedicam seus recursos à manutenção das soluções existentes em detrimento do desenvolvimento de novas iniciativas.

A crescente dificuldade em atender novas demandas é uma consequência direta dessa priorização, uma vez que as equipes enfrentam a necessidade de dividir sua capacidade de trabalho entre a resolução de demandas, chamados de suporte e a sustentação das operações correntes. Esse cenário, por sua vez, impacta diretamente o *time-to-deliver*, tornando o tempo de entrega de novos produtos e serviços incompatível com as expectativas e necessidades dos setores demandantes.

A complexidade é agravada pela entrada constante de questões legais e de conformidade no *backlog*⁵, elevando-as à prioridade máxima independentemente do cenário interno. Esta dinâmica não apenas cria desafios operacionais, mas também impõe pressões significativas no cumprimento de obrigações legais e regulamentares.

Ainda, surge a dificuldade de inovar como uma consequência natural da estrutura atual, que, devido à sua natureza mais conservadora, torna as iniciativas de inovação mais arriscadas e desafiadoras. Isso limita a capacidade de adaptação e resposta rápida a mudanças no ambiente tecnológico e nas demandas dos usuários.

A desmotivação e sobrecarga surgem como resultados inevitáveis desse contexto desafiador. O engajamento de líderes e equipes torna-se cada vez mais difícil de ser mantido, uma vez que muitos profissionais enfrentam uma carga de trabalho excessiva e desafios constantes. A sobrecarga, combinada com a complexidade operacional e a falta de capacidade para inovação, cria um ambiente propenso à desmotivação, afetando negativamente a eficácia e a eficiência da equipe de TIC.

Dessa forma, é crucial abordar essas consequências de maneira abrangente e implementar estratégias de transformação que promovam a simplificação, modernização e eficiência operacional, visando superar esses desafios e criar um ambiente propício à inovação e ao engajamento sustentável das equipes.

Nesse sentido, o CETI avaliou ser fundamental implementar uma estratégia abrangente de transformação digital que aborde esses desafios, promova a inovação e assegure a eficiência operacional da TI no MPT.

Diretrizes de Tecnologia da Informação e Comunicação para o PDNTI

Considerando o cenário exposto, a 38ª Reunião Ordinária do Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação (CETI) aprovou as diretrizes estratégicas de transformação digital do MPT. Assim, essas diretrizes compõem este PDNTI 2024-2025, inclusive na priorização de necessidades e na criação das suas iniciativas. A Tabela abaixo traz os direcionamentos para a transformação digital do MPT neste biênio.

Direcionamento	Descrição
Simplificação da Estrutura	Abandonar gradativamente infraestrutura de TIC própria, passando a contratar soluções prontas de mercado
Modernização do Ambiente	Adoção de ferramentas e frameworks que permitam a unificação e racionalização de esforços, assim como o ganho de valor a partir de funções prontas.

⁵ Do termo, do inglês, backlog significa atraso ou acúmulo. Na prática, o conceito nada mais é do que uma lista de tarefas ou um acumulado de afazeres, projetos e tarefas acumuladas em fila e sem execução por falta de recursos, geralmente recursos humanos.

Automação de Soluções	Ferramentas de automação de processos são de uso comum, acelerando a entrega de soluções ao usuário que automatizam processos repetitivos.
Empoderamento do usuário	Entrega de soluções que permitem ao usuário atender suas próprias necessidades com pouca ajuda da TI.
Requalificação das equipes	Necessária para trazer conceitos da TI moderna às equipes do MPT, que em muitos casos estão presas a ambientes ou soluções existentes.
Convergência	Convergência das soluções de TIC para plataformas únicas, permitindo maior produtividade e intercâmbio de experiências.

Alguns exemplos práticos destes direcionamentos refletem-se em casos de uso destes direcionamentos. A migração gradual para ambientes em *cloud* simplificam a gestão, segurança e continuidade além de se beneficiar da escalabilidade, flexibilidade e eficiência oferecidas pelos provedores de serviços, ao mesmo tempo em que reduz a dependência de infraestrutura própria. Outra ação é a expansão dos serviços de *Outsourcing* como impressão, VoIP e Service Desk.

Também é ação aprovada nestes direcionamentos acima a adoção de ferramentas e plataformas modernas, à exemplo do GitHub, para a consolidação de todo o código-fonte de aplicações do órgão. Também colabora com a melhora a eficiência a adoção de plataformas Low-Code / No-Code com vistas a simplificar a entrega de valor aos usuários, incluindo a possibilidade de autoserviço.

Não obstante, a implementação bem-sucedida da transformação digital no Ministério Público do Trabalho (MPT) requer a consideração e atendimento a diversas premissas fundamentais. Estas, estabelecem as bases necessárias para garantir que a transição para um ambiente digital seja eficaz, eficiente e alinhada aos objetivos estratégicos do órgão.

- Apoio da Alta Administração
- Engajamento e patrocínio do Comitê Estratégico de TI
- Adequação do orçamento de TIC
- Unificação, mesmo que gradual, da força de trabalho de TI
- Fortalecimento e simplificação das estruturas de governança de TIC
- Recomposição e ampliação no quadro de servidores de TIC
- Criação de políticas efetivas de capacitação e retenção de talentos

Planejamento – Necessidades de TIC

Por meio do Inventário de Necessidades de TIC é possível identificar as necessidades de informação vinculadas aos processos de negócio da organização, verificando quais são necessárias para executar cada processo de negócio, e se estão sendo obtidas e devidamente armazenadas no ciclo do processo.

No ano de 2022, após deliberação na 35ª Reunião Ordinária do Comitê Estratégico de TI - CETI foi aprovada a realização dessa iniciativa no MPT, buscando mapear, planejar e priorizar as ações de Tecnologia da Informação e Comunicação que precisarão ser conduzidas no exercício. Em 2022, as informações foram coletadas por meio de formulário eletrônico (*Microsoft Forms*) encaminhado aos setores estratégicos da organização.

Para o biênio de 2024-2025, a metodologia de coleta continuou a mesma. Entretanto, o formulário foi reformulado para que ele contenha informações essenciais para a priorização e alinhamento das necessidades de TIC com a estratégia da organização. Assim, essa coleta de necessidades pode desempenhar um papel crucial na identificação e avaliação das demandas e requisitos de TIC, permitindo que a gestão compreenda as necessidades dos diversos setores do MPT.

É importante ressaltar que não foram coletadas necessidades de Aquisições de TI, considerando que estas são informadas em instrumento de fluxo de planejamento próprio (Módulo de Planejamento do Sistema Cosmos) e compõe o Plano Anual de Aquisições e Contratações – PAAC.

O processo de coleta das informações consta nos autos do PGEA 20.02.0001.0009238/2023-58. Em 31/10/2023, foram expedidos Ofícios-Circulares para os segmentos e autoridades do MPT buscando englobar todas os setores demandantes de TIC na organização. Mesmo que isso gere um alto volume de necessidades encaminhadas, essa estratégia foi adotada para englobar todos os setores e alinhar as iniciativas de TIC com a real necessidade e estratégia do MPT.

Transformando as necessidades em iniciativas

Com a consolidação das necessidades provenientes das diversas áreas demandantes, a equipe responsável pela elaboração do Plano Diretor Nacional de Tecnologia da Informação (PDNTI) assume o papel de transformar essas demandas em **iniciativas estratégicas** identificando padrões, semelhanças e alinhando-as com os objetivos estratégicos da organização. A integração eficiente dessas necessidades é fundamental para garantir que o PDNTI não apenas atenda às demandas individuais, mas também contribua para os objetivos globais do MPT.

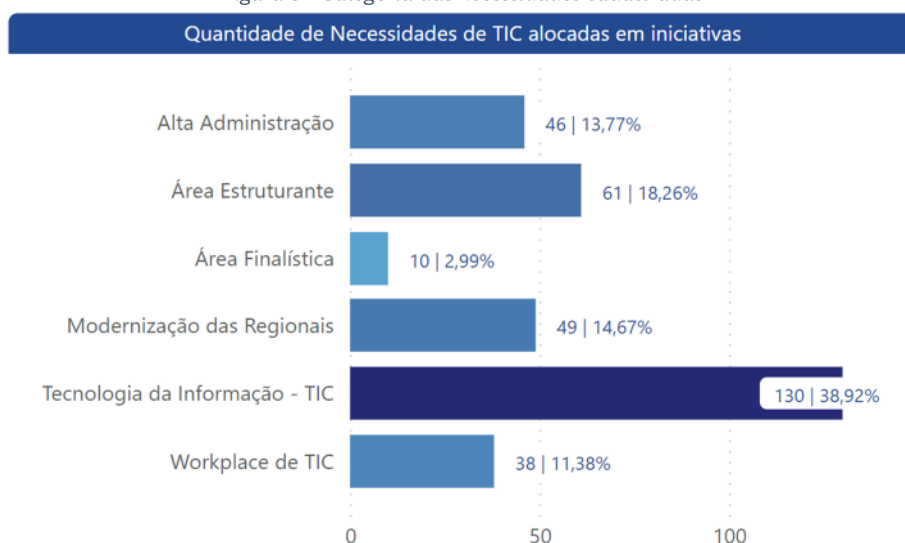
Na Figura – 7, nota-se a participação das unidades do MPT nesse processo. Foram encaminhadas 375 necessidades de TIC sendo que 334 (89,07%) foram agrupadas em iniciativas enquanto 41 (10,93%) não viraram iniciativas de TIC. Sobre estas últimas, foram demandas pontuais cadastradas no formulário que, na análise da comissão, não eram objeto deste levantamento. No entanto, a justificativa da não inclusão da necessidade em uma eventual iniciativa consta no PGEA 20.02.0001.0009238/2023-58 além de ter sido devidamente informada para a área demandante.

Figura 7 - Quantidade necessidades cadastradas



As necessidades de TIC alocadas em iniciativas foram agrupadas em áreas específicas visando a organização e otimização do processo de análise. Figura - 8, é importante ressaltar que a maioria das necessidades são relacionadas estritamente à Tecnologia da Informação. Dentro desse escopo, as iniciativas de “Modernização das Regionais” e “Workplace de TIC” foram cadastradas para agrupar diversas demandas de infraestrutura, renovação do parque tecnológico e prover equipamentos para os usuários da instituição.

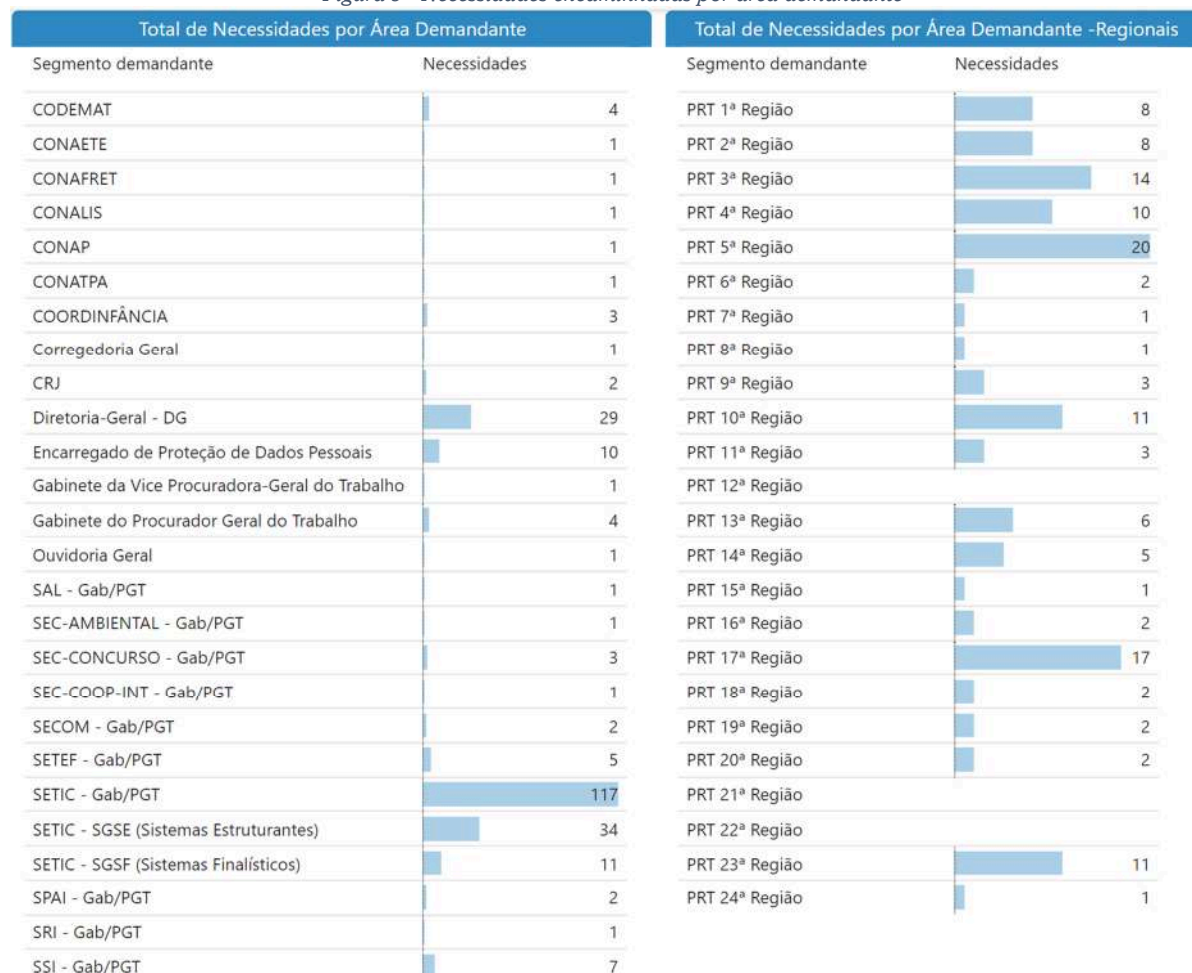
Figura 8 - Categoria das necessidades cadastradas



A importância de envolver ativamente todos os segmentos no processo de envio de necessidades de TIC reside na promoção de uma colaboração mais abrangente e alinhada com os objetivos estratégicos. Ao engajar as diversas unidades no compartilhamento de suas demandas específicas de TIC, o MPT tem a oportunidade de capturar uma visão mais holística de suas necessidades tecnológicas. Isso não apenas assegura que as soluções propostas estejam alinhadas com as operações diárias de cada setor, mas também fomenta a inclusão de perspectivas diversificadas.

Na Figura – 9 observamos a quantidade de necessidades encaminhadas por cada área e por cada regional. O envolvimento das unidades não apenas maximiza a eficácia do planejamento de TIC, mas também cria um ambiente propício à inovação, ao alinhar as iniciativas tecnológicas com as necessidades operacionais específicas de cada unidade, contribuindo para o alcance dos objetivos estratégicos do MPT.

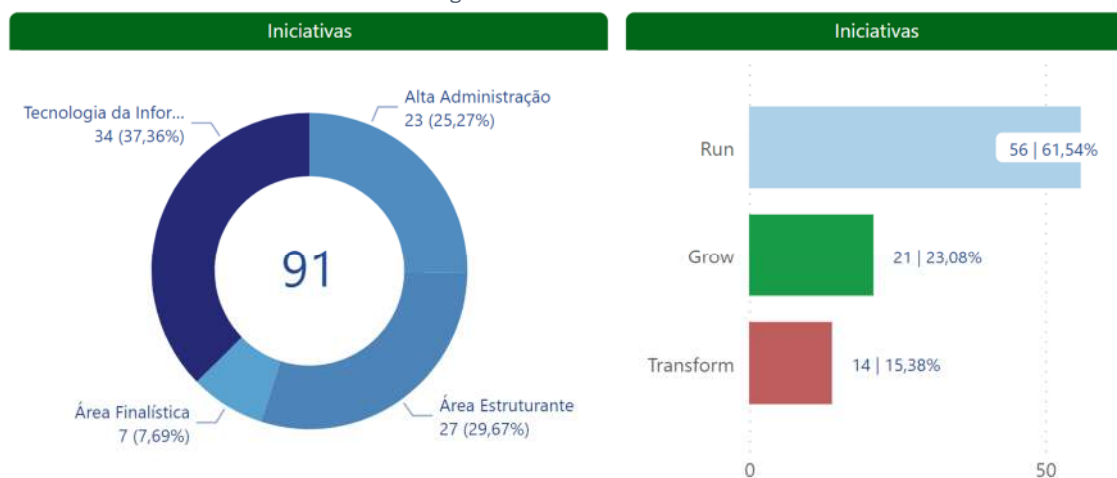
Figura 9 - Necessidades encaminhadas por área demandante



Assim, a consolidação das 375 necessidades encaminhadas resultou em 91 iniciativas de Tecnologia da Informação para compor o PDNTI 2024-2025. Na Figura – 10, encontra-se a distribuição nas categorias. Além disso, optamos por classificá-

las utilizando o modelo RGT proposto pela Gartner⁶ para entender o impacto das iniciativas na organização.

Figura 10 - Iniciativas de TI



Planejamento – Priorização das Iniciativas

Atividade de priorização de iniciativas de TIC envolve a avaliação e classificação das demandas com base em critérios como relevância estratégica, impacto nos negócios, urgência e recursos disponíveis. Isso permite o MPT identificar e focar nos projetos e investimentos de TIC mais importantes e alinhados com seus objetivos, otimizando a alocação de recursos e garantindo que as iniciativas de TI estejam alinhadas com sua estratégia em um cenário de recursos – humanos e orçamentários – escassos.

Metodologia de priorização

Para identificar qual o melhor método de priorização no contexto do MPT, foram realizados *workshops* ministrados pela consultoria Gartner para a equipe da Secretaria de Tecnologia da Informação apresentando as boas práticas de priorização do mercado.

Após as reuniões, e considerando o contexto heterogêneo do MPT, foi definida a utilização do “*Tool: Framework to Score, Evaluate and Prioritize Projects Easily*” como metodologia de priorização das iniciativas de TIC. Esse *framework* foi selecionado em razão da estrutura totalmente personalizável e pronta para uso, oferecendo uma maneira rápida de pontuar e classificar iniciativas ou projetos.

⁶ [Align It Functions With Business Strategy Using The Run Grow Transform Model \(gartner.com\)](https://www.gartner.com/en/articles/align-it-functions-with-business-strategy-using-the-run-grow-transform-model)

O *Framework* consiste em avaliar diversas características das necessidades de TIC e ponderar o resultado de acordo com pesos pré-determinados. Os métodos de decisão multicritério apresentam uma demanda natural por critérios a partir dos quais a avaliação será realizada satisfazendo as propriedades de valor, compreensão, completude e concisão⁷⁸.

No Anexo 1, encontra-se a tabela com todos os critérios utilizados para pontuar cada um dos *scores* individuais de avaliação. Eles foram agregados em quatro (04) atributos de classificação das iniciativas:

Critério	Peso total	Fornecedor da informação
Alinhamento e impacto na estratégia organizacional	30%	Unidade Demandante (formulário)
Operação dos Negócios	30%	Unidade Demandante (formulário)
Agenda institucional	30%	CETI
Operação de TI	10%	Comissão - PDNTI

O alinhamento e impacto na estratégia organizacional referem-se à avaliação de como uma iniciativa de Tecnologia da Informação (TIC) está alinhada com os objetivos e metas estratégicas da organização. Esse fator considera se a iniciativa contribui para a realização da visão de longo prazo e se está alinhada com as prioridades estratégicas estabelecidas.

O impacto na operação dos negócios analisa como a demanda de TIC afeta as atividades diárias e os processos operacionais da organização. Esse fator considera se a iniciativa pode otimizar operações, aumentar eficiência e produtividade, ou se há riscos potenciais para a continuidade dos negócios das unidades.

A agenda institucional aborda a consideração do momento e das prioridades da organização, levando em conta as demandas e necessidades emergentes envolvendo, inclusive, o índice de engajamento da iniciativa.

O impacto na operação de TI foca nos efeitos que a demanda terá sobre a infraestrutura, sistemas e processos internos de Tecnologia da Informação. Avalia-se como a implementação impactará a estabilidade, segurança e desempenho dos recursos tecnológicos da organização, garantindo uma integração eficaz.

Não obstante, o peso de um atributo representa sua importância em relação aos demais além de representar uma ponderação daquele e criação de alternativas. A definição da matriz de pesos foi realizada na 10ª Reunião Extraordinária do Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação (CETI) e considerou que o impacto estratégico,

⁷ BELTON, V.; STEWART, J. Multiple criteria decision analysis an integrated approach. London: Kluwer Academic Publishers, 2002.

⁸ MOTA, C. M. M.; ALMEIDA, A. T.; ALENCAR, L. H. A multiple criteria decision model for assigning priorities to activities in project management. International Journal of Project Management. 2009.

o impacto nos negócios e a agenda institucional iriam ter pesos iguais entre si - e maiores do que o impacto na operação de TI.

É importante ressaltar que o *score* de todos os atributos possui a lógica de quanto maior melhor. Portanto, uma melhor pontuação na operação de TI representa uma iniciativa que atenda, por exemplo, um maior nível de compliance, um maior nível de privacidade e segurança e menores níveis de sustentação e suporte, na forma prevista no Anexo 1. O *score* individual de cada atributo é calculado conforme abaixo:

$$\begin{aligned} Score_{AE} &= \frac{\text{ValorApurado}_{AE}}{\text{NotaMáxima}_{AE}} & Score_{CETI} &= \frac{\text{ValorApurado}_{CETI}}{\text{NotaMáxima}_{CETI}} \\ Score_{OPER} &= \frac{\text{ValorApurado}_{OPER}}{\text{NotaMáxima}_{OPER}} & Score_{TI} &= \frac{\text{ValorApurado}_{TI}}{\text{NotaMáxima}_{TI}} \end{aligned}$$

Cada um dos *scores* individuais é colocado em uma escala de Muito Baixo a Muito Alto para melhor ilustração do impacto daquela iniciativa de TIC:

Intervalo da nota ponderada Score	Classificação do Score
$0 > \text{Score} < 0,2$	Muito Baixo
$0,2 \leq \text{Score} < 0,4$	Baixo
$0,4 \leq \text{Score} < 0,6$	Médio
$0,6 \leq \text{Score} < 0,8$	Alto
$0,8 \leq \text{Score} \leq 1$	Muito Alto

Por sua vez, o *score* total pondera os *scores* de cada atributo atribuindo uma nota única, no intervalo de 0 – 100, para criar um *ranking* de necessidades de TIC.

$$Score_{Total} = Score_{AE} * 30\% + Score_{OPER} * 30\% + Score_{CETI} * 30\% + Score_{TI} * 10\%$$

Além de utilizar o *framework* de priorização supracitado, é interessante ressaltar que os critérios avaliados atendem a outros métodos de priorização de projetos amplamente utilizados por outros órgãos da Administração Pública, como por exemplo a Matriz GUT⁹ e a Matriz de Eisenhower, e que podem ser utilizados como instrumentos auxiliares para a definição das necessidades de TIC.

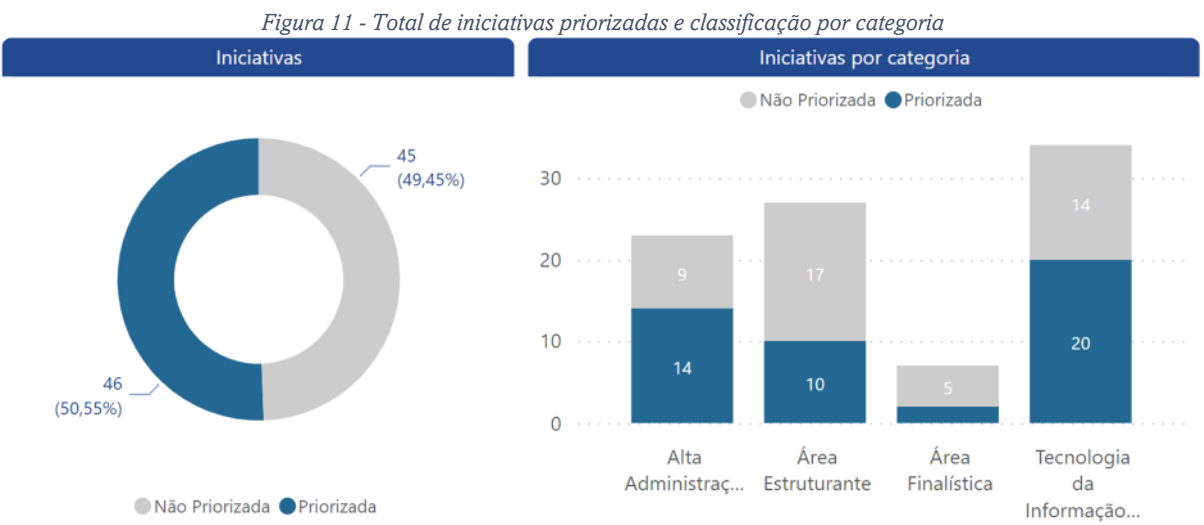
⁹ A sigla GUT foi criada com base em três critérios que essa metodologia utiliza para priorizar ações: Gravidade, Urgência e Tendência. É utilizada em diversos PDTICs de diversos órgãos como CJF, AGU e STJ.

Iniciativas priorizadas

O resultado da priorização foi um *ranking* de necessidades de TIC para que o CETI possa indicar, dentro as iniciativas ranqueadas, quais serão priorizadas para o biênio 2024-2025.

A definição das iniciativas priorizadas ocorreu na 10ª Reunião Extraordinária do Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação (CETI) entre os dias 12/12/2023 e 13/12/2023. É importante ressaltar que, o *Score* de priorização é uma informação acessória para a tomada de decisão do comitê. Assim, iniciativas com uma nota menor podem ser sido priorizadas em razão do seu impacto institucional e outros critérios utilizados pelo CETI.

Além disso, o planejamento não é estanque. Nesse sentido, durante o período de vigência deste PDNTI, podem ocorrer novas priorizações pelo CETI com vistas a revisar e ajustar o planejamento com base nas mudanças organizacionais, nas novas tecnologias disponíveis e nas demandas emergentes, visando sempre garantir que os recursos sejam direcionados de maneira otimizada para atender às necessidades atuais.



No Anexo 1 – Atributos de classificação das iniciativas, deste PDNTI encontra-se o detalhamento e score de todas as iniciativas. Abaixo, encontra-se o *ranking* das iniciativas priorizadas.

Iniciativa	Título da Iniciativa	Score	RGT	Status
Adm-GV5	Gabinete Virtual 5.0	82,9	Transform	Priorizada
Fin-MPTDigital	Sistema - MPT Digital e Parquet (evolução)	81,8	Grow	Priorizada
Adm-MPTCidadania-3	Portal - Transparência	80,8	Grow	Priorizada

Iniciativa	Título da Iniciativa	Score	RGT	Status
Adm-MPTCidadania	Plataforma <i>omnichannel</i> para o relacionamento do MPT com o cidadão	79,2	<i>Transform</i>	Priorizada
Adm-MPTCidadania-2	Portal - Balcão Virtual	73,8	<i>Grow</i>	Priorizada
Adm-GovernancaCiberSec	Implementar o processo de Gestão da Cibersegurança	72,4	<i>Run</i>	Priorizada
TI-LGPD	Implementar as diretrizes da LGPD e os conceitos de Privacy by Design em sistemas	70,8	<i>Run</i>	Priorizada
Adm-MPTCidadania-5	Portal - Ouvidoria	69,2	<i>Run</i>	Priorizada
TI-PTM.Nuvem	Descontinuar salas técnicas de TIC das PTMs	68,8	<i>Transform</i>	Priorizada
Adm-Concurso	Sistema - Concurso de Procuradoras e Procuradores do Trabalho	68,7	<i>Run</i>	Priorizada
Fin-MPTDigital-1	Sistema - MPT Digital (evolução - demandas da CRJ)	67,5	<i>Grow</i>	Priorizada
Adm-MPTCidadania-8	Portal - Formulário de pedidos de conciliação	67,3	<i>Run</i>	Priorizada
Adm-GestaoProjetos	Sistema - Gestão e Projetos do MPT	66,2	<i>Transform</i>	Priorizada
Est-CosmosMPU-2	Sistema - Cosmos MPU - Planejamento e Orçamento (migração)	65,5	<i>Run</i>	Priorizada
TI-RedeNacional	Prover nova rede de dados	63,8	<i>Run</i>	Priorizada
TI-CiberSecVulnerabilidades	Mitigar vulnerabilidades de cibersegurança em serviços e sistemas	62,6	<i>Run</i>	Priorizada
TI-ServiceDesk	Prover serviços de atendimento ao usuário(a) por meio de Service Desk	61,6	<i>Run</i>	Priorizada
TI-Continuidade	Implementar o processo de Gestão da Continuidade de Serviços de TIC	60,8	<i>Run</i>	Priorizada
TI-Teletrabalho	Prover infraestrutura para apoio ao trabalho não presencial	59,3	<i>Run</i>	Priorizada
TI-GestaoIdentidades	Implementar a Gestão de Identidades do MPT	58,3	<i>Run</i>	Priorizada
Est-MentoRH-0	Sistemas - MentoRH (evolução)	57,7	<i>Run</i>	Priorizada
TI-TelefoniaMovei	Prover serviço móvel pessoal	56,4	<i>Run</i>	Priorizada
TI-VOIP	Prover serviço de Voz sobre IP	56,2	<i>Run</i>	Priorizada
TI-Comunicacao	Aprimorar a comunicação/divulgação com os usuários e TI	55,1	<i>Run</i>	Priorizada
Adm-EquidadeGenero	Implementar a Política Nacional de Equidade de Gênero	55	<i>Run</i>	Priorizada
TI-LowNoCode	Homologar e disponibilizar a solução Low-code/No-code	55	<i>Transform</i>	Priorizada
Est-MPTDigitalAdm-2	Sistema - MPT Digital Administrativo - Gestão documental fase 2 (novo)	54,9	<i>Grow</i>	Priorizada
TI-IA	Integrar assistentes baseados em Inteligência Artificial nos sistemas	54,4	<i>Transform</i>	Priorizada
TI-AtualizacaoMicrosoft	Atualização de sistemas operacionais Microsoft	54,3	<i>Run</i>	Priorizada
TI-ObjetosDigitais	Prover plataforma unificada para armazenamento de objetos digitais	54	<i>Transform</i>	Priorizada
Est-CosmosMPU-3	Sistema - Cosmos MPU (acesso e autenticação)	53,5	<i>Run</i>	Priorizada
Est-GestaoFrequencia	Sistemas de Gestão - Gestão de Frequência (novo)	52,5	<i>Grow</i>	Priorizada
Adm-AudiovisualPGT	Evolução dos Espaços de Comunicação da PGT	52,1	<i>Run</i>	Priorizada

Iniciativa	Título da Iniciativa	Score	RGT	Status
TI-DesenvolvimentoPessoas	Implementar o processo de capacitação em TIC	50,7	Run	Priorizada
TI-Outsourcing	Prover serviços de impressão	50,6	Run	Priorizada
Est-CosmosMPU-0	Sistema - Cosmos MPU (Evolução)	50,5	Run	Priorizada
Est-CosmosMPU-5	Sistema - Cosmos MPU - Migração para a nuvem	48,1	Transform	Priorizada
Adm-Corregedoria	Sistema - Corregedoria - Módulo Correição e Módulo Disciplinar	47,6	Grow	Priorizada
Est-SG-1	Sistemas de Gestão - Patrimônio e Almoxarifado (Refatoração v2)	47,6	Run	Priorizada
TI-ETL	Implementar plataforma unificada de pipeline de dados	45,6	Transform	Priorizada
TI-InfraSpai	Unificação da Infraestrutura da SPAI	44,7	Run	Priorizada
Est-MPTDigitalAdm-4	Sistema - MPT Digital Administrativo - Gestão documental fase 3 (novo)	44,4	Grow	Priorizada
Adm-Legislativo	Sistema - Acompanhamento de Proposições Legislativas	43,3	Run	Priorizada
TI-Nuvem	Prover infraestrutura multicloud	42,6	Transform	Priorizada
Adm-MPTCidadania-7	Portal - Integrar o login GovBR	41	Transform	Priorizada
Est-MPTDigitalAdm-1	Sistema - MPT Digital Administrativo (Refatoração PHP 8)	34,1	Run	Priorizada
Adm-MPTCidadania-4	Portal - MPT na Escola	58,5	Grow	Não Priorizada
Adm-ForcaTarefa	Sistema - Força-Tarefa (nova versão)	57,1	Run	Não Priorizada
Fin-CNPJMAT	Sistema - CNPJ MAT (novo)	55,9	Grow	Não Priorizada
Adm-Socioambiental	Inclusão nos sistemas do MPT dos indicadores do Plano de Logística Sustentável	52,4	Run	Não Priorizada
Fin-DRWatson	Sistema - DR. WATSON (evolução)	49,7	Grow	Não Priorizada
TI-DevSecOPS	Implementar boas práticas de DevSecOPS	48,6	Run	Não Priorizada
TI-Workplace	Prover soluções de produtividade para o usuário final	41,7	Run	Não Priorizada
Est-CosmosMPU-1	Sistema - Cosmos MPU - Restos a Pagar (novo)	41,5	Grow	Não Priorizada
TI-Wifi	Prover conectividade Wifi nas unidades	41,3	Run	Não Priorizada
Est-BIMPT-0	Implementar uma gestão data driven na área estruturante do MPT	40,8	Transform	Não Priorizada
Fin-APPConatpa	Sistema - Força-Tarefa CONATPA (novo)	40,1	Transform	Não Priorizada
Est-BIMPT-1	Evolução dos Painéis dos Sistemas de Gestão	39,1	Grow	Não Priorizada
Est-GestaoCompetencia	Sistemas de Gestão - Gestão de Desempenho por Competências (novo)	38,5	Grow	Não Priorizada
Adm-MPTBusca	Sistema - MPT Busca (nova versão)	38,4	Run	Não Priorizada
Est-GestaoTeletrabalho	Sistemas de Gestão - Gestão teletrabalho (novo)	37,9	Grow	Não Priorizada
Fin-MPTDigital-2	Sistema - MPT Digital (evolução - demandas da SSI)	37,1	Grow	Não Priorizada
Est-Estagio	Sistemas de Gestão - Gestão de Estagiários (novo)	36,9	Grow	Não Priorizada
Est-SG-0	Sistemas de Gestão (Evolução)	36,9	Run	Não Priorizada

Iniciativa	Título da Iniciativa	Score	RGT	Status
Adm-MPTCidadania-6	Portal - Processo seletivo de estagiário	36,6	Run	Não Priorizada
Adm-MPTCidadania-1	Portal - Sistema de Peticionamento	36,2	Run	Não Priorizada
Est-MPTDigitalAdm-3	Sistema - MPT Digital Administrativo (vincular ao E-Carta)	35,8	Run	Não Priorizada
Fin-ResgateInfancia	Sistema - Resgate a Infância (novo)	35,7	Grow	Não Priorizada
Est-NovaIntranet	Nova Intranet	35,5	Run	Não Priorizada
Est-EAD	Sistemas de Gestão - Ambiente Virtual de Aprendizagem (Refatoração)	34,7	Run	Não Priorizada
Est-CosmosMPU-6	Sistema - Cosmos MPU - Evolução dos Painéis Gerenciais	34,5	Run	Não Priorizada
Est-SG-2	Sistemas de Gestão - Patrimônio (Refatoração)	33,9	Run	Não Priorizada
Est-SG-3	Sistemas de Gestão - Capacitação (Refatoração)	33,9	Run	Não Priorizada
Est-SG-4	Sistemas de Gestão - Controle de Bolsas (novo)	33,9	Run	Não Priorizada
TI-GovernancaSup	Implementar o processo de Gestão de Serviços de TIC	32,8	Run	Não Priorizada
Est-CosmosMPU-4	Sistema - Cosmos MPU - Emissão de empenhos (novo)	32,3	Run	Não Priorizada
Adm-GestaoRisco	Sistema de Gestão de Riscos	32,1	Grow	Não Priorizada
TI-MigracaoPGT	Unificação dos ambientes de desenvolvimento no datacenter primário	31,9	Run	Não Priorizada
TI-GestaoAtivos	Implementar o processo de Gestão de Ativos de TIC	31,6	Run	Não Priorizada
TI-Mobile	Contratação da Fabrica de software para desenvolvimento Mobile	31,4	Grow	Não Priorizada
Adm-AthenaSSI	Sistema - Athena (PRF)	29	Transform	Não Priorizada
TI-ModernizaRegional	Modernização a infraestrutura de TIC das unidades regionais	28,2	Run	Não Priorizada
TI-ModernizaDatacenter	Modernização a infraestrutura de TIC no datacenter primário	27,6	Run	Não Priorizada
TI-Observabilidade	Prover plataforma de observabilidade para otimização dos sistemas	27,3	Run	Não Priorizada
Est-MPTDigitalAdm-0	Sistema - MPT Digital Administrativo (evolução)	26,4	Run	Não Priorizada
TI-InfraPGT	Modernização do Datacenter secundário	26	Run	Não Priorizada
TI-Barramento	Barramento de interoperabilidade de dados	25,6	Grow	Não Priorizada
Adm-BotaoPanico	Sistema - Botão do Pânico	25,5	Run	Não Priorizada
TI-MFA	Integrar o login com MFA aos sistemas internos	23,3	Run	Não Priorizada
TI-AssinaturaEletronica	Plataforma para assinatura eletrônica	22,8	Run	Não Priorizada
Est-MPTDigitalAdm-5	Sistema - MPT Digital Administrativo - Peticionamento interno (novo)	22,1	Run	Não Priorizada

Impacto estratégico das iniciativas aprovadas

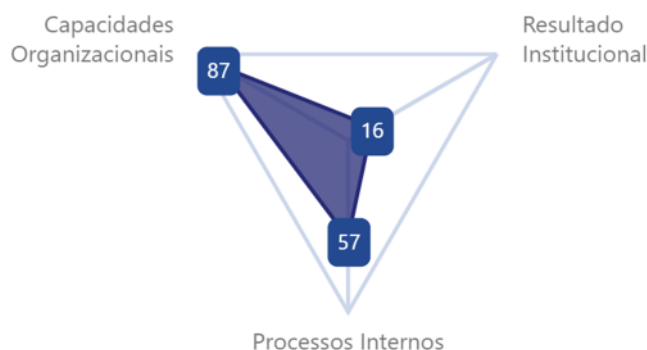
As iniciativas priorizadas têm um impacto direto nos objetivos estratégicos do MPT. Na perspectiva de resultados institucionais, gera resultados diretos para os

cidadãos. Por exemplo, a implementação de tecnologias avançadas pode agilizar processos judiciais, proporcionando uma entrega mais eficaz e eficiente de resultados à sociedade. O aprimoramento das práticas e processos nessa perspectiva pode contribuir diretamente para a promoção da justiça e defesa dos direitos dos trabalhadores.

Na perspectiva de processos internos, a introdução de tecnologias pode contribuir para a eficiência operacional, redução de custos e melhoria na qualidade dos serviços prestados.

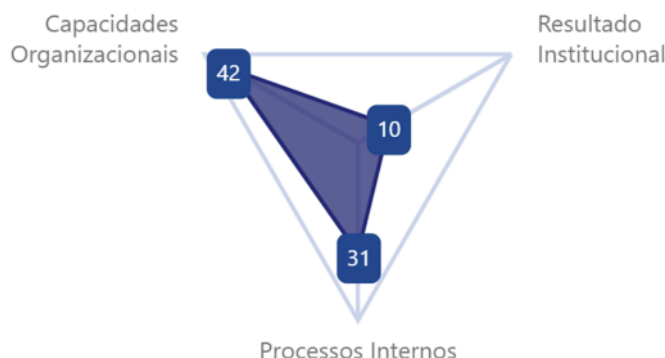
No entanto, conforme observado na Figura 12, é na perspectiva de capacidade organizacional que a maior parte das ações são direcionadas em especial pelo Objetivo Estratégico 14 (OE14) - *Prover e manter soluções de tecnologia da informação e comunicação inovadoras, eficientes e eficazes*. As ações nessa perspectiva buscam criar soluções inovadoras, padronizadas, integradas, sustentáveis e que tornem ainda mais eficientes as atividades finalísticas e administrativas do MPT, por meio do gerenciamento do portfólio de produtos e serviços de tecnologia da informação, garantindo-se a segurança das informações.

Figura 12 - Impacto na estratégia institucional das iniciativas



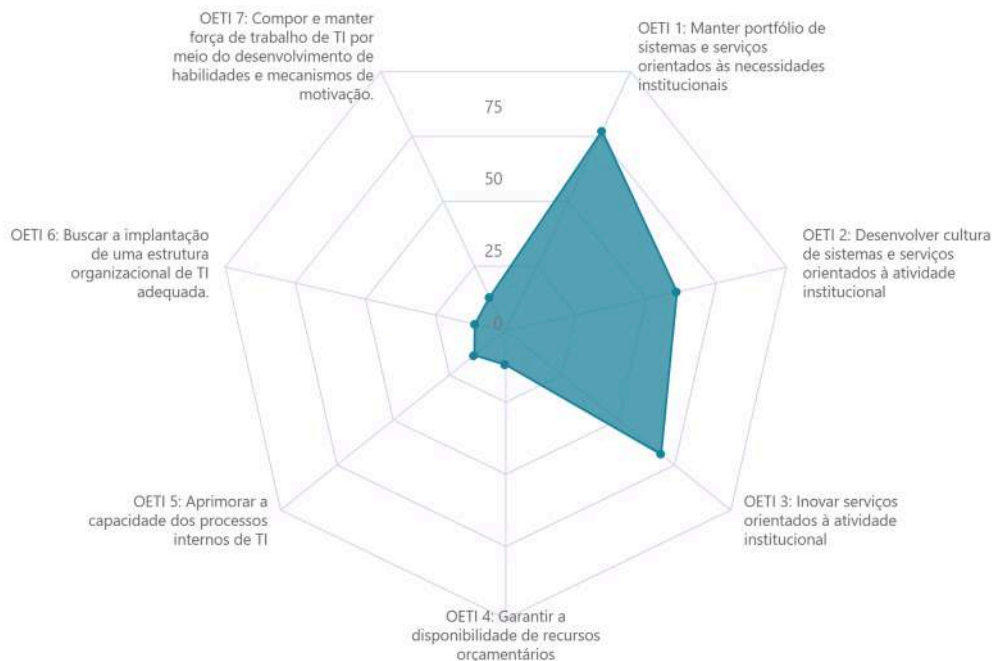
Nota-se que após a priorização, conforme Figura 13, manteve-se o impacto central nos eixos Capacidades Organizacionais e Processos internos. Estas Iniciativas têm por objetivo, por exemplo, manter e suportar a infraestrutura atual e futura além de novas funcionalidades para sistemas em produção no MPT. A redução no eixo Resultado Institucional foi proporcional percentualmente aos outros eixos analisados.

Figura 13 - Impacto na estratégia institucional das iniciativas priorizadas



Em tempo, é necessário, também, analisar o impacto estratégico das iniciativas criadas nos Objetivos Estratégicos de Tecnologia da Informação constantes no PETI 2020-2025. Nesse sentido, a Figura 14 demonstra evidente orientação para a perspectiva de Valor ao Ministério Público do Trabalho (OETI 1) e Cliente Interno (OETI 2, 3).

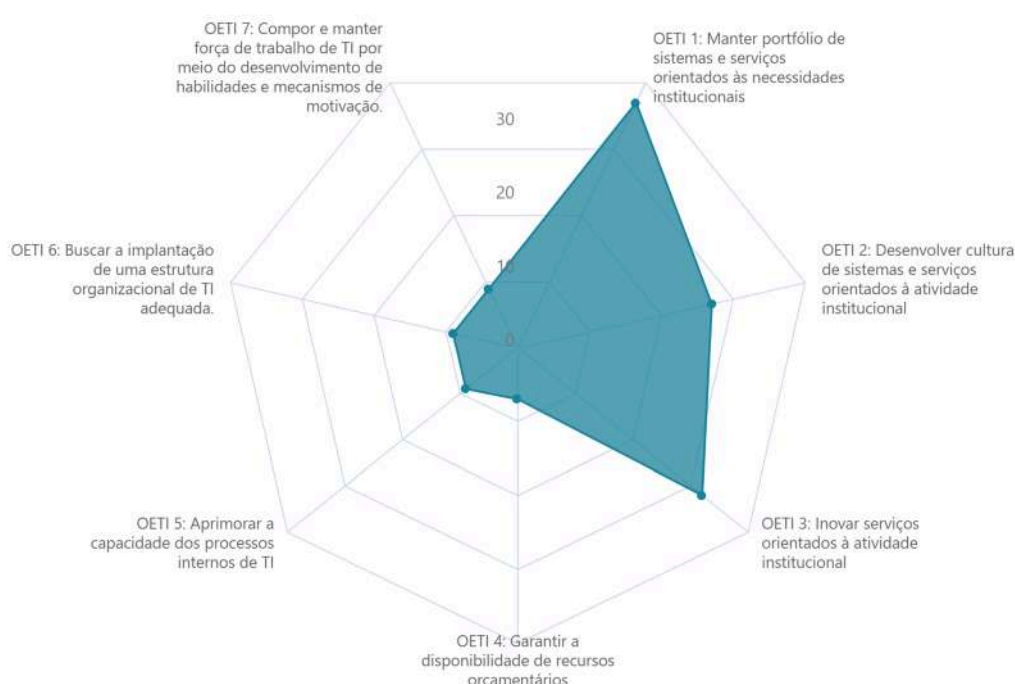
Figura 14 - Impacto das iniciativas nos Objetivos Estratégicos de TI



Na perspectiva de valor (OETI 1), as diversas iniciativas propostas demonstram um alinhamento sólido com os objetivos estratégicos da organização, evidenciando um comprometimento em atender às demandas e expectativas do MPT. No OETI 1 o objetivo é garantir que os sistemas e serviços de TI sejam adequados às necessidades das unidades do MPT.

Por sua vez, quando analisamos a perspectiva de Cliente Interno (OETI 2 e OETI 3), reflete-se o reconhecimento da importância das ações de TI estarem direcionadas à atividade institucional, não sendo um fim em si mesma. No OETI 2 a ideia é promover uma cultura de uso de sistemas e serviços de TI que sejam orientados às atividades do MPT, enquanto o OETI 3 tem como objetivo desenvolver novos serviços de TI que sejam inovadores e contribuam para a melhoria da eficiência e eficácia das atividades do MPT. Para isso, a área de TI deve realizar pesquisas e desenvolvimento de novas tecnologias.

Figura 15 - Impacto das iniciativas priorizadas nos Objetivos Estratégicos de TI



O impacto estratégico em TI das iniciativas priorizadas pelo CETI, Figura 15, demonstra que a visão estratégica é direcionada a uma TI voltada a manter as capacidades organizacionais alinhadas com objetivos estratégicos a alcançar resultados institucionais. Isso significa que as iniciativas priorizadas são aquelas que têm maior potencial de contribuir para o alcance dos objetivos do Planejamento Estratégico Institucional do MPT.

Planejamento – PNAC 2024

Após definir as iniciativas de TI que são parte deste PDNTI, surge a necessidade da alocação dos recursos orçamentários e financeiros necessários para a sua implementação efetiva. A alocação de recursos desempenha um papel crucial na viabilização e sucesso do Plano Diretor Nacional de Tecnologia da Informação (PDNTI), assegurando que as iniciativas estabelecidas sejam alcançadas de maneira eficiente e sustentável.

Ao estabelecer um orçamento alinhado com as iniciativas estratégicas, priorizar investimentos, promover a transparência e realizar um monitoramento contínuo, o MPT reforça seu compromisso com o desenvolvimento tecnológico, inovação e melhoria dos serviços prestados à sociedade.

Ressalta-se, também, a necessidade de se alinhar as aquisições realizadas com o planejamento estratégico da organização. Nesse sentido, Instrução Normativa SGD/ME nº 1 de 4 de abril de 2019 determina que as contratações de TIC devem estar alinhadas ao PDTIC:

Art. 10. A fase de Planejamento da Contratação terá início com o recebimento pela Área de TIC do Documento de Oficialização da Demanda, elaborado pela Área Requisitante da solução, que conterá no mínimo:

I - necessidade da contratação, considerando os objetivos estratégicos e as necessidades corporativas do órgão ou entidade, bem como o seu alinhamento ao PDTIC e ao Plano Anual de Contratações;

Sendo assim, todas as aquisições relacionadas aos ativos de TIC dos órgãos e entidades do SISP devem ser realizadas em conformidade com o Planejamento Estratégico destes e com o seu Planejamento de TIC.

Breve histórico do orçamento de TIC do MPT

O ano de 2016 marcou um período desafiador para o Ministério Público do Trabalho (MPT) no que diz respeito ao seu cenário orçamentário. A promulgação da Emenda Constitucional 95/2016, conhecida como "Teto dos Gastos", impôs significativas restrições orçamentárias a diversas instituições públicas. Com isso, houve mudanças nas sistemáticas de inscrição em restos a pagar, acrescentando complexidade à gestão financeira e impactando diretamente as operações na área de Tecnologia da Informação (TI).

Diante desse cenário, a área de Tecnologia da Informação do MPT enfrentou desafios significativos. A restrição orçamentária exigiu a revisão de projetos de modernização, investimentos em infraestrutura e aquisição de novas tecnologias. A

equipe de TI precisou buscar alternativas para otimização de recursos diante das limitações orçamentárias.

Na Figura - 16 é apresentada a evolução do orçamento de TI entre 2014 e 2023. Os dados são de despesas empenhadas da Unidade Orçamentária – 34104 nos planos internos de Tecnologia da Informação. Por sua vez, na Figura - 17 são apresentados os dados somente da participação dos gastos de TI em razão das despesas primárias discricionárias.

Nesta comparação (Figura - 17) nota-se que o crescimento, em valores nominais, das despesas de TI é marginal e acompanha uma evolução inflacionária. Não há, portanto, crescimento real do orçamento de TI. Ao mesmo tempo, o valor nominal (e real) das despesas orçamentárias totais diminuiu após a publicação da Emenda 95/2016. Mesmo assim, nota-se o esforço do Ministério Público do Trabalho em manter recursos para a área de Tecnologia da Informação onde, em 2017, as despesas representavam 9,4% das primárias discricionárias e, em 2023, totalizou 18,5%.

Figura 16 - Evolução do Orçamento de TI - Em milhões (R\$)

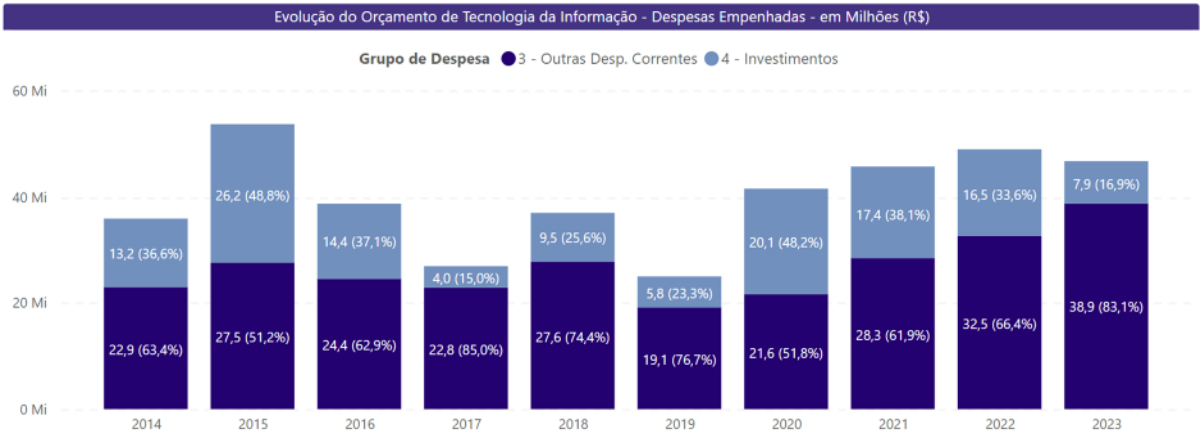
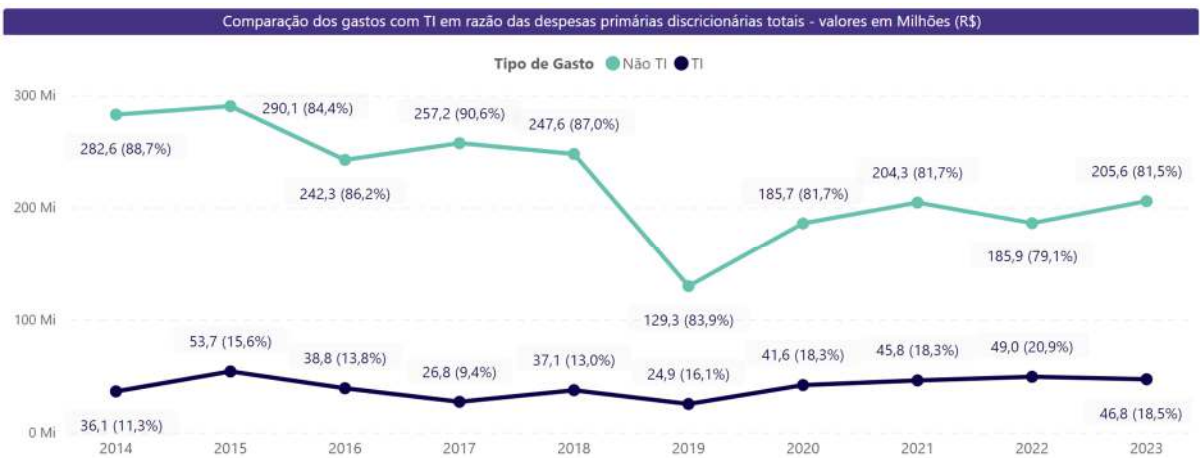


Figura 17 - Comparação do orçamento de TI em razão das despesas discricionárias



Mesmo não sendo o ideal, considerando o aumento constante de infraestrutura, contratos e necessidades de Tecnologia da Informação, o MPT busca alocar orçamento nesta área para garantir projetos de modernização, investimentos em infraestrutura e aquisição de novas tecnologias voltadas à estratégia institucional.

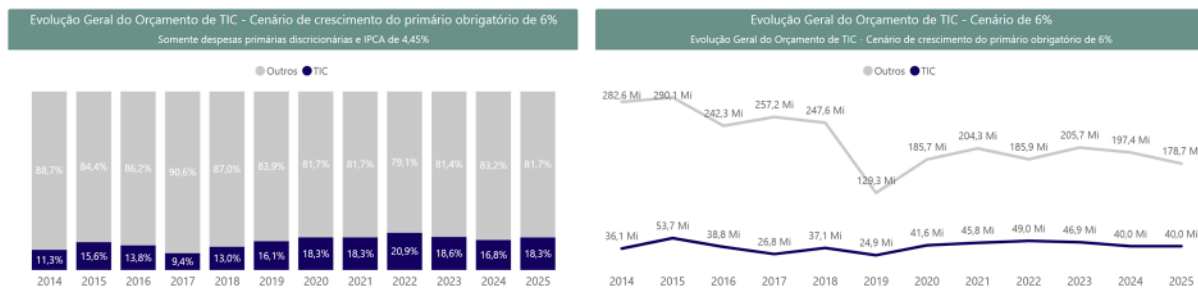
Cenário orçamentário para o biênio 2024-2025

Diante do cenário de restrição de recursos discricionários em razão do crescimento das despesas primárias obrigatórias, o Ministério Público do Trabalho (MPT) enfrenta desafios significativos na gestão orçamentária da Tecnologia da Informação (TI) para o biênio 2024-2025.

Com o aumento das despesas primárias obrigatórias, em razão principalmente do aumento de despesas com pessoal previsto pela Lei N° 14.524, de 9 de janeiro de 2023, o espaço para despesas discricionárias, como a TI, torna-se mais limitado. Isso requer uma gestão cuidadosa e estratégica dos recursos disponíveis para garantir a continuidade das operações e o atendimento às demandas tecnológicas do MPT.

Em razão do limite orçamentário exógeno onde o total de recursos disponíveis para o MPU é definido por regras constitucionais restritivas, um aumento da despesa primária obrigatória acima do índice de reajuste total do orçamento diminuiu o volume orçamentário discricionário. A Figura 18 traz um cenário que ilustra esse fenômeno. Caso ocorra um crescimento da despesa primária obrigatória na ordem de 6%¹⁰ com uma correção inflacionária de 4,45%¹¹ o volume total de despesas discricionárias diminui.

Figura 18 - Cenário de crescimento da despesa primária obrigatória de 6%

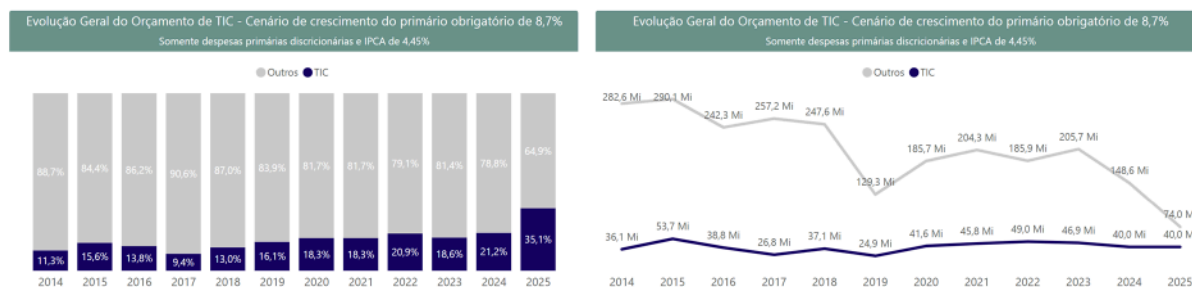


Por sua vez, a Figura 19 traz um cenário de aumento da despesa primária obrigatória de 8,7% - um pouco acima da média de crescimento dos últimos 10 anos. Caso o índice de correção orçamentária seja de 4,45%, o volume total de recursos discricionários cai significativamente.

¹⁰ Valor de reajuste linear previsto pela Lei N° 14.524, de 9 de janeiro de 2023.

¹¹ Previsão de IPCA do Boletim Focus do Banco Central.

Figura 19 - Cenário de crescimento da despesa primária obrigatória de 8,7%



Nesse contexto, é necessário adotar medidas de priorização e otimização dos recursos em TI. Isso inclui a revisão de contratos e serviços, a busca por soluções mais eficientes e econômicas, a redução de custos operacionais, a realocação de recursos conforme as necessidades mais urgentes e a adoção de práticas de governança e gestão de projetos mais eficazes.

PNAC 2024

O Plano Nacional de Aquisições e Contratações de TIC (PNAC) do MPT é um instrumento estratégico elaborado para coordenar e otimizar as compras e contratações de produtos e serviços relacionados à área de TIC. Esse plano visa promover uma gestão mais eficiente dos recursos disponíveis, garantindo a modernização tecnológica do órgão e o alinhamento com as melhores práticas do mercado. Por meio de uma abordagem integrada e centralizada, o MPT busca maximizar os benefícios econômicos e operacionais das aquisições, assegurando a transparência e a legalidade dos processos.

No dia 21 de fevereiro de 2024, teve lugar a 40ª Reunião Extraordinária do Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação (CETI), na qual foi deliberado o Plano Nacional de Aquisições e Contratações de TIC (PNAC) para o ano de 2024. Em vista do orçamento restrito, foi necessário realizar uma realocação dos recursos e despesas previstas para garantir a continuidade das atividades e a adequada modernização tecnológica.

A previsão inicial do orçamento de TI para 2024 é de 40 milhões de reais. Isso, por si só, representa uma redução de 14,6% frente ao orçamento total empenhado em 2023. Essa redução se reflete, principalmente nas despesas de investimentos. As despesas correntes em TI referem-se aos gastos relacionados às operações e manutenção dos sistemas e infraestrutura existentes, subscrições de *software*, serviços de suporte técnico, dentre outros. Por sua vez, as despesas de investimento se referem aquisição de ativos de longo prazo, como hardware e equipamentos, em especial computadores, monitores e os destinados a uma infraestrutura *on-premises*.

Figura 20 - Orçamento de TI aprovado para 2024



A figura 20 traz a composição do orçamento de TI prevista para 2024 além de demonstrar o histórico das despesas segmentadas pela sua classificação de natureza orçamentária (despesas correntes e investimentos). Nota-se, no gráfico à direita, que o *gap* entre investimentos e despesas correntes apresenta uma tendência de crescimento nos últimos cinco anos. Com a restrição orçamentária, cada vez mais os recursos são destinados a despesas necessárias para manutenção mínima da estrutura tecnológica do MPT.

Esse fenômeno também se reflete quando classificamos as despesas utilizando o modelo RGT proposto pela Gartner¹² para entender o impacto dos gastos no MPT. Na figura 21, temos que, em 2024, 94,84% são classificadas com *run*. Ou seja, a maior parte dos recursos de TI são destinados a manter a operação diária da organização. E, apenas 2,27% são destinados a capacidade transformacional da TI do MPT.

Figura 21 – Classificação RGT das despesas orçamentárias

Classificação RGT				
Ano	2023		2024	
Classificação RGT	PNAC	%	PNAC	%
Grow	2.148.880,69	4,58%	1.078.175,00	2,70%
Run	43.902.240,56	93,67%	38.013.589,73	95,03%
Transform	817.039,43	1,74%	908.000,00	2,27%
Total	46.868.160,68	100,00%	39.999.764,73	100,00%

Por fim, o Anexo III deste PDNTI apresenta o PNAC 2024. No entanto, é importante ressaltar que o planejamento, principalmente na área orçamentária, é altamente dinâmico. Dado o dinamismo do procedimento licitatório no setor público, eventualmente algumas despesas podem ser realocadas visando sempre um gasto mais eficiente para a Administração Pública. Assim, essa é a versão inicial aprovada pelo CETI na 40ª Reunião Ordinária do Comitê. Apesar disso, durante a vigência do PDNTI e por

¹² [Align It Functions With Business Strategy Using The Run Grow Transform Model \(gartner.com\)](https://www.gartner.com/en/articles/align-it-functions-with-business-strategy-using-the-run-grow-transform-model)

meio da sua atualização semestral, este Anexo III pode ser atualizado para refletir o maior interesse público.

Acompanhamento do PDNTI

O processo de acompanhamento do PDNTI consiste em auxiliar a gestão e a governança de TIC com foco na mensuração do desempenho da TIC organizacional. Essa mensuração visa monitorar e avaliar a implementação das ações, o uso dos recursos e a entrega dos serviços, com o objetivo de atender às estratégias e aos objetivos do negócio.

Dessa forma, o processo de acompanhamento possibilita a adoção de procedimentos que orientem a atuação dos atores responsáveis pela execução do PDNTI, no sentido de maximizar a possibilidade de se alcançar as iniciativas planejadas com maiores eficiência e eficácia.

Crítérios e metodologia de acompanhamento

Os critérios e metodologias de acompanhamento do PDNTI foram desenvolvidos utilizando o Guia de PDTIC do SISP - Versão 2.1 e o Guia de Projetos de *Software* com práticas de métodos ágeis para o SISP: versão 1.0, buscando sempre a máxima entrega de valor para a organização.

Nesse contexto, surge a gestão ágil de iniciativas no âmbito do Plano Diretor Nacional de Tecnologia da Informação (PDNTI) do Ministério Público do Trabalho (MPT) como uma abordagem essencial para garantir a eficácia e a maximização do valor agregado ao órgão.

A gestão ágil em TI surgiu como uma resposta aos desafios enfrentados pelas metodologias tradicionais de gestão de projetos, que muitas vezes se mostravam inflexíveis diante das rápidas mudanças no ambiente tecnológico. Seu desenvolvimento teve início na década de 1990¹³, quando um grupo de profissionais de *software* reconheceu a necessidade de abordagens mais adaptáveis e colaborativas para enfrentar a crescente complexidade dos projetos de desenvolvimento de *software*.

O Manifesto Ágil definiu os valores fundamentais da gestão ágil, destacando a prioridade dada às pessoas, à colaboração, à resposta rápida a mudanças e à entrega contínua de *software* funcional. O foco na entrega incremental, na flexibilidade e na interação constante entre desenvolvedores e clientes contribuiu para o sucesso da gestão ágil na área de tecnologia. Ao longo das últimas décadas, a gestão ágil expandiu-se para além do desenvolvimento de software e tornou-se uma abordagem amplamente adotada

¹³ Este movimento culminou na criação do Manifesto Ágil, em 2001, durante uma reunião em Utah, nos Estados Unidos.

em diversos setores, incluindo a gestão de projetos de TI em organizações de grande porte.

Nesse sentido, o PDNTI será gerido e acompanhado sempre com a ideia de procurar uma entrega rápida e que busque o maior valor agregado ao MPT. O acompanhamento das iniciativas do PDNTI será realizado pela **Assessoria de Gestão de Projetos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação/SETIC**. Serão realizadas reuniões periódicas com os setores responsáveis para avaliar seu andamento. Caso seja identificado problemas ou desvios, providências devem ser tomadas o mais cedo possível, para evitar impactos nas entregas da iniciativa.

As iniciativas executadas pela SETIC serão cadastradas no portfólio de iniciativas e atualizadas semestralmente pela Assessoria de Gestão de Projetos Estratégicos de TI, que também prestará informações, como os *status* de cada iniciativa (andamento, suspensos, cancelados) e impedimentos. Estas informações devem ser atualizadas frequentemente por meio de reuniões de ponto de controle para acompanhamento do andamento da iteração em periodicidade previamente negociada com os líderes das iniciativas.

A Assessoria de Gestão de Projetos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação AGPETI/SETIC será responsável pelo acompanhamento das iniciativas do PDNTI e reporte dos resultados ao Comitê Estratégico de TI. Serão utilizados dois instrumentos principais: (i) Relatório de Avaliação Intermediária e (ii) Relatório de Avaliação Final.

A Avaliação Intermediária ocorre, periodicamente, ao longo da execução do PDNTI, com o objetivo de coletar informações a respeito de resultados intermediários a serem alcançados durante a execução do Plano. Esses resultados, confrontados com as iniciativas estabelecidas, possibilitam a identificação de possíveis desvios e subsidiam a tomada de decisões para correção de rumos ou reavaliações dessas metas, pelo Comitê de Governança Digital.

Por sua vez, o Relatório de Avaliação Final agrega toda informação da execução do PDNTI e deve proporcionar informação que seja crível e útil para permitir a incorporação da experiência adquirida no processo de tomada de decisão. A avaliação deve ser vista como um mecanismo de melhoria no processo de tomada de decisão, a fim de garantir melhores informações, sobre as quais se possam fundamentar as decisões.

Serão apresentados relatórios de acompanhamento semestrais do PDNTI conforme cronograma abaixo:

Relatório	Data
Relatório de Avaliação Intermediária	31/07/2024
Relatório de Avaliação Intermediária	31/01/2025
Relatório de Avaliação Intermediária	31/07/2025
Relatório de Avaliação Final	31/01/2026

Anexo 1 – Atributos de classificação das iniciativas

Alinhamento Estratégico

Atributo	Resposta	Pontuação
1 - Alinhamento com a estratégia e visão geral da organização	Nenhum alinhamento ou impacto mensurável	0
	Não alinhado mas com impacto mensurável	1
	Parcialmente alinhado mas, sem impacto mensurável	2
	Parcialmente alinhado e com impacto mensurável	3
	Totalmente alinhado e com impacto mensurável	5
2 - Objetivos Estratégicos Relacionados (Resultados Institucionais)	Nenhum objetivo estratégico relacionado	0
	Um (1) objetivo estratégico relacionado	2
	Dois (2) objetivos estratégicos relacionados	3
	Mais de dois (2) objetivo estratégicos relacionados	5
3 - Objetivos Estratégicos Relacionados (Processos Internos)	Nenhum objetivo estratégico relacionado	0
	Um (1) objetivo estratégico relacionado	1
	Dois (2) objetivos estratégicos relacionados	2
4 - Objetivos Estratégicos Relacionados (Capacidades Organizacionais)	Nenhum objetivo estratégico relacionado	0
	Um (1) objetivo estratégico relacionado	1
	Dois (2) objetivos estratégicos relacionados	2
5 - Disponibilidade de informações técnicas para apoiar a decisão	Não possui, atualmente, avaliação sobre o impacto nos indicadores estratégicos	0
	Possui amplos dados e informações disponíveis sobre o impacto do projeto de TI nos indicadores estratégicos	5

Impacto na operação dos negócios

Atributo	Resposta	Pontuação
1 - Impacto nos processos organizacionais	Nenhum impacto nos processos organizacionais	0
	Aumentará um pouco a eficiência/produtividade	2
	Aumentará significativamente a eficiência/produtividade	5
2 - Abrangência	Segmento demandante	0
	Regional	1
	Órgãos parceiros do MPT	2
	MPT	4
	Toda a sociedade	5
3 - Tendência	Não evoluirá	0
	Piorará em prazo superior a 1 ano	1
	Piorará em até 1 ano	3
	Piorará em até 6 meses	4
	Piorará imediatamente	5
4 - Compliance	Não atende nenhuma norma de <i>compliance</i> na operação dos negócios	0
	Atende normas gerais de <i>compliance</i>	2
	Atende demanda específica de <i>compliance</i> solicitada ao Departamento	5
5 - Orçamento	Aumentará a despesa orçamentária	0
	Não tem impacto orçamentário	2
	Gera economia orçamentária	5

Agenda Institucional

Atributo	Resposta	Pontuação
1 - Nível de engajamento organizacional	Sem engajamento institucional	0
	Engajamento local	2
	Engajamento total	5
2 - Prioridade da Alta Gestão	Não prioritário	0
	Prioritário	5

Impacto na operação de TI

Atributo	Resposta	Pontuação
1 - Processos	Diminuirá a produtividade e eficiência de TI	0
	Não impacta a eficiência ou produtividade de TI	1
	Aumentará pouco a produtividade e eficiência de TI	2
	Aumentará significativamente a produtividade e eficiência de TI	4
	Completa transformação no negócio de TI	5
2 - Compliance	Não atente nenhuma norma de <i>compliance</i>	0
	Atende normais gerais de <i>compliance</i> não TI	1
	Atende normas gerais de <i>compliance</i> de TI	3
	Atende demanda específica de <i>compliance</i> solicitada à TI	5
3 - Suporte	Aumentará significativamente a demanda por suporte e sustentação	0
	Aumentará pouco a demanda por suporte e sustentação	1
	Não aumentará a demanda por suporte e sustentação	2
	Diminuirá pouco a demanda por suporte e sustentação	4
	Diminuirá significativamente a demanda por suporte e sustentação	5
4 - Sustentação	Aumentará significativamente a demanda por suporte e sustentação	0
	Aumentará pouco a demanda por suporte e sustentação	1
	Não aumentará a demanda por suporte e sustentação	2
	Diminuirá pouco a demanda por suporte e sustentação	4
	Diminuirá significativamente a demanda por suporte e sustentação	5
5 - Risco Cibernético	Aumentará significativamente o Risco Cibernético	0
	Aumentará pouco o Risco Cibernético	1
	Não impacta no Risco Cibernético	2
	Diminuirá pouco o Risco Cibernético	4
	Diminuirá significativamente o Risco Cibernético	5
6 - Continuidade do Negócio de TI	Não é necessário para a Continuidade do Negócio de TI	0
	Parcialmente necessário para a continuidade do negócio de TI	3
	Necessário para a continuidade do negócio de TI	5
7 - Privacidade	Diminuirá significativamente a Privacidade no MPT	0
	Diminuirá pouco a Privacidade no MPT	1

Atributo	Resposta	Pontuação
8 – Reutilização	Não impacta a privacidade no MPT	2
	Aumentará pouco os níveis de privacidade no MPT	4
	Aumentará significativamente os níveis de privacidade no MPT	5
	Não pode ser reutilizado por outros sistemas / projetos de TI	0
	Parcialmente reutilizado por outros sistemas / projetos de TI	2
	Totalmente reutilizado por outros sistemas / projetos de TI	5
9 – Treinamento	Necessita de treinamento específico e a equipe não possui	0
	Necessita de treinamento específico e a equipe já possui	2
	Não necessita de treinamento específico	5
10 – Orçamento	Aumentará as despesas de TI	0
	Não tem impacto financeiro na TI	3
	Melhora e gera economia financeira na TI	5

Anexo 2 – Lista das Iniciativas do PDNTI

Adm-AthenaSSI		Sistema - Athena (PRF)		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Muito Baixo	Médio	Baixo	Muito Baixo	29
Descrição				

A iniciativa envolve a implementação do Sistema Athena, um sistema de gestão de documentos de inteligência concebido pela Polícia Rodoviária Federal. O sistema foi desenvolvido com base em critérios específicos para documentos produzidos de acordo com a doutrina de inteligência do MP, conforme a Resolução CNMP nº 260 de 28/03/2023.

Adm-AudiovisualPGT		Evolução dos Espaços de Comunicação da PGT		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Muito Baixo	Médio	Muito Alto	Baixo	52,1
Descrição				

A iniciativa envolve a reforma e atualização das salas de audiovisual da Procuradoria Geral do Trabalho (PGT). Isso inclui a modernização dos equipamentos e infraestrutura existentes para melhorar a qualidade e eficiência dos serviços de audiovisual

Adm-BotaoPanico		Sistema - Botão do Pânico		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Muito Baixo	Alto	Muito Baixo	Baixo	25,5
Descrição				

A iniciativa envolve a implementação de uma aplicação que permite aos usuários disparar um alarme no Setor de Segurança Institucional (SRSI) para evitar incidentes dentro da unidade. A aplicação deve projetada de forma que, ao pressionar uma combinação específica de teclas no computador, o usuário possa enviar um alarme à SRSI.

Adm-Concurso		Sistema - Concurso de Procuradoras e Procuradores do Trabalho		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Muito Alto	Muito Alto	Baixo	68,7
Descrição				

A iniciativa envolve o levantamento de requisitos, desenvolvimento, testes e implementação de melhorias para o concurso de Procurador do Trabalho. Isso inclui a atualização do sistema atualmente usado para inscrições e relacionamento com candidatos, bem como a integração deste com outros sistemas internos do MPT.

Adm-Corregedoria		Sistema - Corregedoria - Módulo Correição e Módulo Disciplinar		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Médio	Alto	Baixo	47,6
Descrição				

A iniciativa envolve a continuação da implementação dos módulos da Corregedoria, especificamente o Módulo Correição e o Módulo Disciplinar. O Módulo Correição envolve o desenvolvimento de um sistema de gestão especializado para atender às demandas específicas da área de correição, integrando eficientemente os dados de cadastro de membros e informações estatísticas da atividade processual. O Módulo Disciplinar envolve o desenvolvimento de um sistema de gestão especializado para as atividades da área disciplinar.

Adm-EquidadeGenero		Implementar a Política Nacional de Equidade de Gênero		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Médio	Baixo	Muito Alto	Baixo	55
Descrição				

A iniciativa envolve a implementação de uma ação da Política Nacional de Equidade de Gênero nos sistemas do Ministério Público do Trabalho (MPT). O objetivo é ajustar os sistemas para que funcionem com a flexão de gênero adequada a cada usuário ou usuária, substituindo a solução paliativa atualmente adotada de se utilizar o "(a)"

Adm-ForcaTarefa		Sistema - Força-Tarefa (nova versão)		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Alto	Muito Alto	Baixo	Baixo	57,1
Descrição				

A iniciativa visa melhorar o Sistema Força-Tarefa para atender melhor às necessidades da Coordenadoria. Isso inclui a implementação de um novo processo de seleção de membros, substituindo o atual método baseado no WhatsApp, e a adição de funcionalidades de relatório para permitir a extração de dados.

Adm-GestaoProjetos		Sistema - Gestão e Projetos do MPT		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Muito Alto	Médio	Alto	Baixo	66,2
Descrição				

A iniciativa envolve a implementação de ferramentas robustas de gestão de projetos para atender às áreas de negócios que focam a atuação baseada em projetos, como gabinetes GAET, ASCOM, TI, etc. As ferramentas apoiarão membros e membras na elaboração de formulários semestrais dos projetos GAETs, conforme a Resolução 185/2021. Além de apoiar os titulares dos ofícios GAETs, o sistema deverá incluir um módulo de indicadores e de gestão de segmentos, contemplando planos de ações de Coordenadorias Nacionais e de segmentos administrativos.

Adm-GestaoRisco		Sistema de Gestão de Riscos		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Muito Baixo	Alto	Baixo	Baixo	32,1
Descrição				

O escopo da iniciativa é prover Sistema de Gestão de Riscos

Adm-GovernancaCiberSec		Implementar o processo de Gestão da Cibersegurança		
Gerente da Iniciativa: SETIC				Status: Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Médio	Alto	Muito Alto	Alto	72,4
Descrição				

O escopo da Iniciativa é implementar o processo de Gestão da Cibersegurança, que inclui a criação do Sistema de Gestão de Segurança da Informação, o mapeamento de fluxos e processos de segurança e a formação de times de segurança. Além disso, o escopo também inclui a revisão e publicação do processo de resposta a incidentes de segurança da informação nos meios de TI para incluir a análise de impactos à privacidade.

Adm-GV5		Gabinete Virtual 5.0		
Gerente da Iniciativa: SGSF				Status: Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Muito Alto	Alto	Muito Alto	Baixo	82,9
Descrição				

A iniciativa visa implementar o "Gabinete Virtual 5.0" a realização de investigações mais assertivas com auxílio de ferramentas preditivas e com utilização de processamento de linguagem natural

Adm-Legislativo		Sistema - Acompanhamento de Proposições Legislativas		
Gerente da Iniciativa: SETIC				Status: Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Baixo	Alto	Baixo	43,3
Descrição				

A iniciativa envolve a criação ou contratação de um sistema para acompanhar proposições legislativas. Atualmente, a Assessoria de Apoio Legislativo monitora mais de 1000 proposições legislativas e, com a implementação da ferramenta, espera-se aumentar a produtividade da equipe, eliminando processos manuais e sujeitos a erros no monitoramento legislativo. Além disso, o sistema proporcionará uma organização e conexão dos dados legislativos para a tomada de decisões tempestivas e eficazes e uma rápida recuperação das informações armazenadas.

Adm-MPTBusca		Sistema - MPT Busca (nova versão)		
Gerente da Iniciativa: SGSF			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Médio	Alto	Muito Baixo	Baixo	38,4
Descrição				

A iniciativa envolve a promoção de otimizações no sistema MPT Busca para melhorar a experiência do usuário e a precisão dos resultados de pesquisa. Isso pode envolver o ajuste dos algoritmos de pesquisa, bem como a promoção de treinamentos para os usuários sobre como usar efetivamente a ferramenta.

Adm-MPTCidadania		Plataforma omnichannel para o relacionamento do MPT com o cidadão		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Alto	Alto	Muito Alto	Médio	79,2
Descrição				

A iniciativa envolve a modernização do portal nacional e a unificação dos portais regionais do Ministério Público do Trabalho (MPT), incluindo a implementação de uma plataforma única omnichannel voltada para a criação de uma solução abrangente de conexão com o cidadão. Esta plataforma integrará diversos canais de comunicação, proporcionando aos cidadãos um acesso unificado e eficiente aos serviços oferecidos pelo Ministério Público do Trabalho (MPT).

Adm-MPTCidadania-1		Portal - Sistema de Peticionamento		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Baixo	Médio	36,2
Descrição				

A iniciativa envolve melhorias no Sistema de Peticionamento para o Ministério Público do Trabalho (MPT por meio de um Portal Único de integração com o cidadão.

Adm-MPTCidadania-2			Portal - Balcão Virtual	
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Alto	Alto	Muito Alto	Baixo	73,8
Descrição				

A iniciativa envolve o desenvolvimento do Balcão Virtual para melhorar o atendimento ao público. Isso inclui a disponibilização de ferramentas para facilitar o atendimento e promover a acessibilidade e inclusão por meio do uso de recursos tecnológicos, como o desenvolvimento de um balcão virtual acessível, a disponibilização de tradução digital em libras, a compatibilização de canais de atendimento para uso com interface leitor de tela, entre outros.

Adm-MPTCidadania-3			Portal - Transparência	
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Alto	Muito Alto	Muito Alto	Médio	80,8
Descrição				

A iniciativa envolve a adaptação e criação do novo Portal de Transparência do MPT de acordo com o Manual de Transparência (5ª edição) do CNMP.

Adm-MPTCidadania-4			Portal - MPT na Escola	
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Muito Alto	Alto	Baixo	Baixo	58,5
Descrição				

Esta iniciativa visa à automação do processo do prêmio MPT na Escola, que atualmente é executado manualmente em todo o país. A ideia é criar um portal onde todos os trabalhos possam ser recebidos, verificados quanto aos requisitos do edital e avaliados pelos jurados. O portal também deve consolidar automaticamente os resultados, tanto nas etapas estaduais quanto na nacional, reduzindo o trabalho e o retrabalho gerado nas regionais e para a gerência nacional da iniciativa em cada uma das etapas do MPT na Escola.

Adm-MPTCidadania-5			Portal - Ouvidoria	
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Muito Alto	Alto	Alto	Baixo	69,2
Descrição				
A iniciativa envolve o desenvolvimento de um novo Sistema de Ouvidoria que integre os formulários eletrônicos e o tratamento dos dados respectivos para o recebimento de demandas da Ouvidoria, da Lei de Acesso à Informação, da LGPD – Lei Geral de Proteção de Dados e Ouvidoria da Mulher. O novo sistema buscará superar as limitações técnicas do sistema atual, melhorando a elaboração de relatórios e a eficiência do trabalho da Ouvidoria. Além disso, o sistema será adaptado para receber manifestações típicas de Ouvidoria, demandas da LAI, requerimentos da LGPD e demandas do Canal Ouvidoria da Mulher, cada um com seu formulário específico.				

Adm-MPTCidadania-6			Portal - Processo seletivo de estagiário	
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Muito Baixo	Alto	Baixo	Baixo	36,6
Descrição				
A iniciativa visa a implementação no novo Portal de um Sistema de seleção de Estagiários para o MPT. O objetivo é substituir as atividades manuais atuais por processos automatizados, melhorando a eficiência e a precisão da gestão de estagiários.				

Adm-MPTCidadania-7			Portal - Integrar o login GovBR	
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Médio	Médio	Médio	41
Descrição				
Esta iniciativa tem por objetivo a implementação do login gov.br nos sistemas do MPT que necessitem de acesso pela sociedade, com o objetivo de melhorar a experiência do usuário e a segurança dos acessos.				

Adm-MPTCidadania-8		Portal - Formulário de pedidos de conciliação		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Médio	Muito Alto	Alto	Baixo	67,3
Descrição				
O escopo da Iniciativa é o aprimoramento dos serviços prestados pela CRJ através da inserção de um formulário de pedidos de conciliação no portal do MPT. Este aprimoramento visa facilitar a análise dos pedidos de conciliação à CRJ e melhorar a eficácia do serviço prestado pela Secretaria. Além disso, a melhoria do sistema impactará na forma de interposição dos recursos de revista, aumentando o percentual de admissibilidade nos TRTs e de conhecimento no TST.				

Adm-Socioambiental		Inclusão nos sistemas do MPT dos indicadores do Plano de Logística Sustentável		
Gerente da Iniciativa: SGSE			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Alto	Muito Alto	Baixo	Baixo	52,4
Descrição				
O escopo dessa iniciativa é a adaptação dos sistemas internos de gestão de modo a capturar informações dos indicadores do Plano de Logística Sustentável, como, por exemplo: consumo de água, energia elétrica, emissão de CO2, e o consumo de bens materiais como papel, descartáveis, toner, etc. A iniciativa visa alinhar as informações nacionalmente, proporcionando transparência, promoção da sustentabilidade e alinhamento com as metas da Agenda 2030.				

Est-BIMPT-0		Implementar uma gestão data driven na área estruturante do MPT		
Gerente da Iniciativa: SGSE			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Baixo	Baixo	40,8
Descrição				
O escopo da Iniciativa é a implementação de uma equipe/atividade de “data analytics” para análises de dados da área estruturante. Isso inclui a criação do núcleo de análise de dados do MPT, com foco na capacitação contínua e alinhamento com as últimas tendências e melhores práticas do campo. A iniciativa visa aumentar a eficiência e produtividade, simplificar processos e promover uma cultura data-driven dentro da organização.				

Est-BIMPT-1		Evolução dos Painéis dos Sistemas de Gestão		
Gerente da Iniciativa: SGSE			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Baixo	Baixo	39,1
Descrição				
Esta iniciativa prevê a migração dos Painéis Gerenciais (BIs) para a nuvem, permitindo o acesso pelo usuário de qualquer dispositivo e eliminando o report server. Além disso, serão realizadas sustentações e melhorias nos Painéis de Orçamento, Planejamento, Contratações, Patrimônio e Capacitação. Por fim, o banco de dados dos Painéis Gerenciais (BIs) do sistema Cosmos MPU será migrado para a nuvem que será contratada. A iniciativa visa melhorar a acessibilidade, eficiência e segurança dos sistemas.				

Est-CosmosMPU-0		Sistema - Cosmos MPU (Evolução)		
Gerente da Iniciativa: SGSE			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Alto	Baixo	50,5
Descrição				
A iniciativa envolve a evolução dos módulos do Sistema Cosmos MPU, disponibilizado para todos os ramos do MPU e sustentado pelo MPT. Além disso, visa a criação de um ambiente de desenvolvimento que poderá ser acessado por servidores de outros ramos, com o objetivo de aproveitar os recursos humanos disponibilizados visando melhorar a eficiência e a colaboração entre diferentes ramos.				

Est-CosmosMPU-1		Sistema - Cosmos MPU - Restos a Pagar (novo)		
Gerente da Iniciativa: SGSE			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Muito Alto	Baixo	Baixo	41,5
Descrição				
Esta iniciativa tem como escopo o levantamento de requisitos, desenvolvimento, testes e implementação de uma nova funcionalidade no Cosmos MPU, relacionada à gestão e controle de Restos a Pagar. Esta é uma demanda oriunda da SPOC/MPF que visa melhorar a eficiência e a precisão no controle de Restos a Pagar.				

Est-CosmosMPU-2		Sistema - Cosmos MPU - Planejamento e Orçamento (migração)		
Gerente da Iniciativa: SGSE				Status: Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Muito Alto	Muito Alto	Baixo	65,5
Descrição				

A iniciativa prevê a implantação dos módulos de Planejamento e Orçamento nos demais ramos do MPU e ESMPU.

Est-CosmosMPU-3		Sistema - Cosmos MPU (acesso e autenticação)		
Gerente da Iniciativa: SGSE				Status: Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Muito Baixo	Muito Alto	Médio	Baixo	53,5
Descrição				

O escopo da Iniciativa é o desenvolvimento do ambiente de acesso e autenticação para usuários dos demais ramos no Sistema Cosmos MPU. Este desenvolvimento visa atender às necessidades dos ramos e ESMPU, especificamente no acesso ao Cosmos SG (contexto Cosmos MPU). A implementação desta autenticação tem como objetivo aumentar a segurança e a eficiência do sistema.

Est-CosmosMPU-4		Sistema - Cosmos MPU - Emissão de empenhos (novo)		
Gerente da Iniciativa: SGSE				Status: Não Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Muito Baixo	Alto	Baixo	Baixo	32,3
Descrição				

O escopo da Iniciativa é o desenvolvimento e implementação de uma rotina para a emissão de notas de empenho pelo sistema Cosmos MPU. Esta implementação visa melhorar o processo de emissão de notas de empenho.

Est-CosmosMPU-5		Sistema - Cosmos MPU - Migração para a nuvem		
Gerente da Iniciativa: SGSE				Status: Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Médio	Médio	48,1
Descrição				

O escopo da Iniciativa é a migração do Cosmos MPU para o ambiente em nuvem. Esta migração visa implementar os Módulos de Finanças, Planejamento e Orçamento nos ramos do MPU e ESMPU, melhorando a acessibilidade dos sistemas.

Est-CosmosMPU-6		Sistema - Cosmos MPU - Evolução dos Painéis Gerenciais		
Gerente da Iniciativa: SGSE				Status: Não Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Baixo	Baixo	34,5
Descrição				

Esta iniciativa prevê a evolução e atualização dos Painéis Gerenciais (BIs) do sistema Cosmos MPU.

Est-EAD		Sistemas de Gestão - Ambiente Virtual de Aprendizagem (Refatoração)		
Gerente da Iniciativa: SGSE				Status: Não Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Baixo	Baixo	34,7
Descrição				

O escopo da Iniciativa é a implementação do Ambiente Virtual de Aprendizagem do MPT integrada com os demais sistemas. O objetivo é permitir que servidores, servidoras, membros e membras do órgão possam acessar os treinamentos disponibilizados no AVA além da SETEF poder gerenciar essas capacitações.

Est-Estagio		Sistemas de Gestão - Gestão de Estagiários (novo)		
Gerente da Iniciativa: SGSE			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Baixo	Baixo	36,9
Descrição				

O escopo da Iniciativa é a implementação de um Sistema de Gestão de Estagiários para o MPT. Este sistema irá gerenciar aspectos relativos à gestão dos estagiários incluindo, por exemplo, sua avaliação.

Est-GestaoCompetencia		Sistemas de Gestão - Gestão de Desempenho por Competências (novo)		
Gerente da Iniciativa: SGSE			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Baixo	Baixo	38,5
Descrição				

O escopo da Iniciativa é implementar um sistema de Gestão de Desempenho por competências no MPT.

Est-GestaoFrequencia		Sistemas de Gestão - Gestão de Frequência (novo)		
Gerente da Iniciativa: SGSE			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Alto	Médio	52,5
Descrição				

O escopo da Iniciativa é implementação de um novo Sistema de Gestão de Frequência, em substituição ao sistema Grifo sendo capaz de se relacionar com os coletores de ponto, a fim de controlar entradas, saídas, bancos de horas, faltas, afastamentos e outros aspectos dos servidores do MPT. A iniciativa vem da necessidade de melhoria do atual sistema de frequência, inclusive para a frequência dos estagiários e estagiárias.

Est-GestaoTeletrabalho		Sistemas de Gestão - Gestão teletrabalho (novo)		
Gerente da Iniciativa: SGSE			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Baixo	Baixo	37,9
Descrição				

O escopo da Iniciativa é a implementação de um Sistema de Controle do Teletrabalho para o MPT visando controlar a atuação dos servidores que estão em trabalho remoto, a fim de subsidiar a administração superior quanto ao atendimento das metas fixadas.

Est-MentoRH-0		Sistemas - MentoRH (evolução)		
Gerente da Iniciativa: SGSE			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Médio	Alto	Alto	Baixo	57,7
Descrição				

O escopo da Iniciativa é implementar evoluções demandadas no sistema MentorRH, envolvendo, dentre outras: a gestão de exames periódicos, o cálculo do tempo de serviço para fins de aposentadoria, o controle das titularidades dos cargos que implicam no pagamento da GECCO e nas substituições realizadas, o controle das acumulações dos acervos, o cálculo de valores retroativos decorrentes de mudança na remuneração que retroaja (caso de progressões e promoções), cálculos de verbas rescisórias e/ou por admissão e a inclusão de adicionais de treinamento diretamente na folha de pagamento.

Est-MPTDigitalAdm-0		Sistema - MPT Digital Administrativo (evolução)		
Gerente da Iniciativa: SGSE			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Médio	Muito Baixo	Baixo	26,4
Descrição				

O escopo da Iniciativa é a evolução do Sistema MPT Digital Administrativo para melhorar a usabilidade e funcionalidade do sistema.

Est-MPTDigitalAdm-1		Sistema - MPT Digital Administrativo (Refatoração PHP 8)		
Gerente da Iniciativa: SGSE			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Baixo	Médio	Baixo	34,1
Descrição				

O escopo da Iniciativa é a migração do MPT Digital Adm para o PHP8. A migração visa melhorar a eficiência e a segurança do sistema MPT Digital Adm.

Est-MPTDigitalAdm-2		Sistema - MPT Digital Administrativo - Gestão documental fase 2 (novo)		
Gerente da Iniciativa: SGSE			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Muito Alto	Alto	Baixo	54,9
Descrição				

O escopo da Iniciativa é o desenvolvimento da fase 2 da Gestão Documental no MPT Digital Adm. Esta fase implica na aplicação da tabela de temporalidade nos arquivos (PGEA) gerados pelo sistema.

Est-MPTDigitalAdm-3		Sistema - MPT Digital Administrativo (vincular ao E-Carta)		
Gerente da Iniciativa: SGSE			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Médio	Baixo	Baixo	35,8
Descrição				

O escopo da Iniciativa é integrar o MPT Digital Administrativo ao E-carta, com o objetivo de agilizar o trabalho e diminuir o retrabalho.

Est-MPTDigitalAdm-4		Sistema - MPT Digital Administrativo - Gestão documental fase 3 (novo)		
Gerente da Iniciativa: SGSE				Status: Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Médio	Alto	Baixo	44,4
Descrição				

O escopo da Iniciativa é a implementação da Fase 3 da Gestão Documental (guarda permanente) no MPT Digital Adm. Esta fase implica em definições e recursos de infraestrutura, bem como a determinação dos sistemas que serão utilizados.

Est-MPTDigitalAdm-5		Sistema - MPT Digital Administrativo - Peticionamento interno (novo)		
Gerente da Iniciativa: SGSE				Status: Não Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Médio	Muito Baixo	Baixo	22,1
Descrição				

O escopo da Iniciativa é a implementação do novo peticionamento no MPT Digital Adm. Isso permitirá que os usuários do MPTDA realizem peticionamentos diretamente no sistema, sem a necessidade de utilizar o PAE.

Est-NovaIntranet		Nova Intranet		
Gerente da Iniciativa: SGSE				Status: Não Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Muito Alto	Muito Baixo	Baixo	35,5
Descrição				

O escopo da Iniciativa envolve a desativação da antiga Intranet e desenvolver uma nova intranet para o MPT sendo um Portal de comunicação interna que permita a criação de bancos de conhecimentos institucionais e gestão das Portarias do PGT pela Secretaria Operacional da Chefia de Gabinete do PGT, semelhante às Resoluções do Conselho na página do CSMPPT.

Est-SG-0		Sistemas de Gestão (Evolução)		
Gerente da Iniciativa: SGSE			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Baixo	Baixo	36,9
Descrição				

O escopo da Iniciativa é a evolução dos sistemas de gestão interna do MPT visando melhorar a eficiência e a precisão dos sistemas.

Est-SG-1		Sistemas de Gestão - Patrimônio e Almoxarifado (Refatoração v2)		
Gerente da Iniciativa: SGSE			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Médio	Baixo	47,6
Descrição				

O escopo da Iniciativa é a refatoração dos Módulos Patrimônio e Almoxarifado para a versão 2, permitindo a migração de todos os módulos dos Sistemas de Gestão para o ambiente em nuvem. A refatoração desses módulos possibilitará a implementação do Cosmos nos demais ramos do MPU

Est-SG-2		Sistemas de Gestão - Patrimônio (Refatoração)		
Gerente da Iniciativa: SGSE			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Baixo	Baixo	33,9
Descrição				

O escopo da Iniciativa é reforçar o módulo de Patrimônio implementando melhorias demandadas pela área de negócio do MPT com o objetivo de agilizar o processo logístico e reduzir o tempo de desenvolvimento do processo, especialmente para bens patrimoniais de T.I.

Est-SG-3		Sistemas de Gestão - Capacitação (Refatoração)		
Gerente da Iniciativa: SGSE			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Baixo	Baixo	33,9
Descrição				

O escopo da Iniciativa é refatorar o atual Sistema do Cosmos - Capacitação para o registro e acompanhamento das ações de Desenvolvimento considerando a criação da Secretaria de Treinamento e Formação Continuada - SETEF e suas novas atribuições. . A iniciativa visa melhorar a eficiência e a precisão dos sistemas e processos relacionados ao desenvolvimento de pessoas.

Est-SG-4		Sistemas de Gestão - Controle de Bolsas (novo)		
Gerente da Iniciativa: SGSE			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Baixo	Baixo	33,9
Descrição				

O escopo da Iniciativa é a finalização do sistema de controle de Bolsas (Reembolso) de Pós-graduação e Idiomas nos sistemas de gestão. Isso inclui a adaptação do sistema para atender às novas regulamentações estabelecidas pelas portarias PGR nº 67 e 68/2023, que alteraram significativamente o fluxo de trabalho. Além disso, o sistema deve ser ajustado para acomodar o programa de incentivo a idiomas autorizado em 2023.

Fin-APPConatpa		Sistema - Força-Tarefa CONATPA (novo)		
Gerente da Iniciativa: SGSF			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Médio	Médio	Baixo	Baixo	40,1
Descrição				

O escopo da Iniciativa é a implementação um sistema para a Força-Tarefa CONATPA para processar e gerenciar informações de suas forças-tarefa.

Fin-CNPJMAT		Sistema - CNPJ MAT (novo)		
Gerente da Iniciativa: SGSF			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Muito Alto	Alto	Baixo	Baixo	55,9
Descrição				

O escopo da iniciativa é a implementação de uma ferramenta que efetue a análise do meio ambiente do trabalho em sua integralidade, considerando todos os trabalhadores expostos, independentemente do tipo de vínculo, seja para fins de enquadramento do grau de risco e definição das medidas de prevenção exigíveis, reconhecimento de direito à aposentadoria especial e nexos técnicos de agravos com o trabalho.

Fin-DRWatson		Sistema - DR. WATSON (evolução)		
Gerente da Iniciativa: SGSF			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Alto	Alto	Baixo	Baixo	49,7
Descrição				

O escopo da Iniciativa é a implementação de um Módulo Estatístico associado ao aplicativo Dr. Watson, que permitirá o acompanhamento das inspeções realizadas em todo o país. Este módulo deve permitir a construção de mapas avançados em tempo real, revelando diversos cenários descritivos da realidade nacional em torno do tema retratado nas inspeções. Além disso, o Gerente Nacional de Projeto poderá atualizar seus modelos de inspeção a partir da análise dos dados estatísticos de registro de irregularidades, aprofundando temas, substituindo ou suprimindo estes ao longo do tempo.

Fin-MPTDigital		Sistema - MPT Digital e Parquet (evolução)		
Gerente da Iniciativa: SGSF			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Muito Alto	Alto	Muito Alto	Baixo	81,8
Descrição				

O escopo da Iniciativa é a evolução do MPT Digital de modo a criar funcionalidades no sistema MPT Digital Finalístico e sistema Parquet, com benefícios à instituição, acelerando procedimentos investigatórios, fornecendo visão gerencial de Ofícios e Unidades Administrativas, fornecendo dados para realização de políticas públicas e forças tarefas de atuação segmentada e com finalidade em grandes focos de irregularidades trabalhistas.

Fin-MPTDigital-1		Sistema - MPT Digital (evolução - demandas da CRJ)		
Gerente da Iniciativa: SGSF			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Médio	Muito Alto	Alto	Baixo	67,5
Descrição				
O escopo da Iniciativa é implementar, através do MPT Digital, melhorias nos serviços executados e a serem prestados pela CRJ. Isso inclui, dentre outras, a criação de Núcleos Intercoordenadorias na CRJ e na COI, a criação de um mecanismo que permita a criação automática do PAJ após a emissão do parecer, a criação de uma trava no MPT Digital para que o PAJ possa subir apenas com o campo do temário preenchido, e a criação de uma aba no MPT Digital (Nota Técnica) com diversos itens que podem ocasionar a não interposição de recurso.				

Fin-MPTDigital-2		Sistema - MPT Digital (evolução - demandas da SSI)		
Gerente da Iniciativa: SGSF			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Baixo	Baixo	37,1
Descrição				
Criação de funcionalidade de diligência no MPTDigital Finalístico				

Fin-ResgateInfancia		Sistema - Resgate a Infância (novo)		
Gerente da Iniciativa: SGSF			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Médio	Baixo	Baixo	Baixo	35,7
Descrição				
A iniciativa prevê a implementação de sistema para o Resgate a Infância - Projeto Estratégico Políticas Públicas, em especial quando da realização das entrevistas e inspeções técnicas nos equipamentos socioassistenciais dos Municípios.				

TI-AssinaturaEletronica		Plataforma para assinatura eletrônica		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Médio	Muito Baixo	Baixo	22,8
Descrição				

O escopo da Iniciativa é adotar uma plataforma para assinatura eletrônica, com a adoção de certificado ICP-Brasil, para as assinaturas nos sistemas internos do MPT. Isso é considerado necessário devido à implementação da Gestão Documental no Sistema MPTDAdmin e à legislação pertinente que trata de assinatura eletrônica.

TI-AtualizacaoMicrosoft		Atualização de sistemas operacionais Microsoft		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Médio	Médio	Alto	Médio	54,3
Descrição				

O escopo da Iniciativa é atualizar os sistemas operacionais Microsoft utilizados pelo MPT. Isso inclui a atualização dos servidores membros Windows Server para a versão mais recente, visando padronizar o parque de servidores do MPT com uma única versão e aproveitar os muitos recursos úteis e de segurança novos que a versão mais recente oferece. Além disso, a iniciativa propõe atualizar desktops e notebooks para a versão Windows 11.

TI-Barramento		Barramento de interoperabilidade de dados		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Baixo	Baixo	Baixo	25,6
Descrição				

O escopo da Iniciativa é a implementação de um Data Bus, também conhecido como Interoperabilidade no Barramento de Dados. Este recurso permitirá a troca eficiente de dados entre diferentes sistemas e plataformas, melhorando a comunicação e a colaboração dentro da organização.

TI-CiberSecVulnerabilidades		Mitigar vulnerabilidades de cibersegurança em serviços e sistemas		
Gerente da Iniciativa: SETIC				Status: Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Médio	Alto	Alto	Alto	62,6
Descrição				

O escopo da Iniciativa é implementar um processo para o gerenciamento de vulnerabilidades das aplicações. Isso envolve a implantação de um Sistema de Gestão de Vulnerabilidades, a criação de playbooks do SIEM, a implantação do WAF para todas as aplicações do MPT expostas na Internet, e a otimização da segurança dos ambientes Horizon e VPN.

TI-Comunicacao		Aprimorar a comunicação/divulgação com os usuários e TI		
Gerente da Iniciativa: SETIC				Status: Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Alto	Médio	55,1
Descrição				

O escopo da Iniciativa é aprimorar a comunicação em TI no MPT. Isso envolve o estabelecimento e a padronização de processos de comunicação relativos a serviços e ativos de TI, aprimorando a divulgação e propagação massiva de comunicados e orientações sobre tecnologia da informação. Além disso, a iniciativa propõe desenvolver uma estratégia regular para a capacitação de membros e servidores em serviços, sistemas e soluções de TI.

TI-Continuidade		Implementar o processo de Gestão da Continuidade de Serviços de TIC		
Gerente da Iniciativa: SETIC				Status: Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Alto	Médio	Alto	Médio	60,8
Descrição				

A Iniciativa envolve implementar o macroprocesso de Gestão de Continuidade incluindo a elaboração dos planos de continuidade e recuperação para cada um dos grupos de serviços críticos identificados, a melhoria no processo de gestão de Continuidade de Serviços de TI e o refinamento da política de Backup do MPT para atender às necessidades enumeradas nos Planos de Continuidade para serviços críticos.

TI-DesenvolvimentoPessoas		Implementar o processo de capacitação em TIC		
Gerente da Iniciativa: SETIC				Status: Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Alto	Médio	50,7
Descrição				

O escopo da Iniciativa é implementar um processo de capacitação contínua em Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC).

TI-DevSecOPS		Implementar boas práticas de DevSecOPS		
Gerente da Iniciativa: SETIC				Status: Não Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Alto	Alto	Baixo	Médio	48,6
Descrição				

O escopo da Iniciativa é implementar boas práticas de DevSecOps, incluindo a elaboração de diretrizes para o desenvolvimento de aplicações seguras, conforme indicado pela unidade de controle interno. Isso envolve a implementação e manutenção de um processo para o desenvolvimento de aplicações seguras e a implementação de controles para inspeção em nível de código nos sistemas críticos. Além disso, a iniciativa também busca utilizar ferramentas de verificação de código estática e dinâmica e modernizar o desenvolvimento.

TI-ETL		Implementar plataforma unificada de pipeline de dados		
Gerente da Iniciativa: SETIC				Status: Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Médio	Alto	Médio	45,6
Descrição				

O escopo da Iniciativa é implementar uma plataforma unificada de pipeline de dados. Isso inclui a migração dos ETLs do Pentaho para uma tecnologia mais escalável, como parte dos esforços para melhorar o SGRI e o COSMOS.

TI-GestaoAtivos		Implementar o processo de Gestão de Ativos de TIC		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Muito Baixo	Médio	Baixo	Alto	31,6
Descrição				
O escopo da Iniciativa é implementar o processo de Gestão de Ativos de TIC. Isso inclui o inventário dos ativos atuais e o planejamento e a distribuição dos novos ativos de TI em todo o país, como computadores, itens de videoconferência, monitores, etc. A iniciativa também prevê melhorar o monitoramento dos serviços e ativos do usuário, estabelecendo processos para novas solicitações de monitoramento, melhoria nos controles e processos de provimento de certificados digitais.				

TI-GestaoIdentidades		Implementar a Gestão de Identidades do MPT		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Médio	Médio	Alto	Muito Alto	58,3
Descrição				
O escopo da Iniciativa é implementar o processo de Gestão de Identidades no MPT, que inclui a criação do Comitê Gestor de Identidades. Isso envolve a migração da rotina de carga do cadastramento anual e a reformulação do diretório de identidades.				

TI-GovernancaSup		Implementar o processo de Gestão de Serviços de TIC		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Muito Baixo	Médio	Baixo	Médio	32,8
Descrição				
A iniciativa de Governança na Área de Suporte de TI tem como objetivo aprimorar a eficiência operacional, a qualidade do serviço e a transparência nas operações de suporte tecnológico. A iniciativa visa otimizar a alocação de recursos, melhorar a comunicação interna e externa, além de fortalecer os controles internos para assegurar uma prestação de serviços de suporte eficaz e alinhada com as necessidades do negócio.				

TI-IA		Integrar assistentes baseados em Inteligência Artificial nos sistemas		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Médio	Muito Alto	Baixo	54,4
Descrição				

O escopo da Iniciativa é integrar assistentes baseados em Inteligência Artificial nos sistemas do MPT. Isso envolve o uso de recursos de IA nos processos e sistemas, tanto para oferta interna quanto externa.

TI-InfraPGT		Modernização do Datacenter secundário		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Muito Baixo	Baixo	Baixo	Médio	26
Descrição				

O escopo da Iniciativa é a modernização do Datacenter secundário. Isso envolve a contratação e atualização tecnológica do Datacenter PGT. Além disso, o escopo também inclui a contratação de suporte técnico para os equipamentos do Datacenter PGT, como switches, storage, tape library e controladora/Wifi.

TI-InfraSpai		Unificação da Infraestrutura da SPAI		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Muito Baixo	Médio	Alto	Médio	44,7
Descrição				

O escopo da Iniciativa é a unificação da Infraestrutura da SPAI em um único local com a realização da migração da Infraestrutura da SPAI para o Datacenter do MPT. Outros aspectos importantes do escopo são a reestruturação da rede de acesso (usuários) e datacenter da PRT18 e a aquisição de uma placa de storage para a SPAI.

TI-LGPD		Implementar as diretrizes da LGPD e os conceitos de Privacy by Design em sistemas		
Gerente da Iniciativa: SETIC				Status: Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Muito Alto	Muito Alto	Médio	70,8
Descrição				

O escopo da Iniciativa é implementar as diretrizes da LGPD e os conceitos de Privacy by Design nos sistemas do MPT.

TI-LowNoCode		Homologar e disponibilizar a solução Low-code/No-code		
Gerente da Iniciativa: SETIC				Status: Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Alto	Baixo	55
Descrição				

A iniciativa visa promover estudos e disponibilizar solução para que equipes e profissionais do MPT, mesmo sem profundo conhecimento em programação, possam criar, personalizar e implementar aplicações e soluções de software de forma eficiente. Ao minimizar a necessidade de codificação tradicional, a iniciativa busca acelerar o ciclo de desenvolvimento, reduzir custos e promover a colaboração entre desenvolvedores e usuários finais.

TI-MFA		Integrar o login com MFA aos sistemas internos		
Gerente da Iniciativa: SETIC				Status: Não Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Baixo	Muito Baixo	Médio	23,3
Descrição				

O escopo da Iniciativa é integrar o login com Autenticação Multifatorial (MFA) aos sistemas do Ministério Público do Trabalho (MPT). Isso envolve a adaptação de sistemas e aplicativos para o uso do MFA. Além disso, será necessário realizar um levantamento dos sistemas que ainda não foram adaptados para o uso do MFA na autenticação e avaliar a viabilidade de alteração de cada um deles.

TI-MigracaoPGT		Unificação dos ambientes de desenvolvimento no datacenter primário		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Muito Baixo	Alto	31,9
Descrição				
O escopo da Iniciativa é a unificação dos ambientes de desenvolvimento no datacenter primário. Isso inclui o planejamento da migração do banco Oracle, atualmente situado na Procuradoria Geral do Trabalho (PGT), para a infraestrutura Oracle no datacenter remoto.				

TI-Mobile		Contratação da Fabrica de software para desenvolvimento Mobile		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Médio	Baixo	Médio	31,4
Descrição				
O escopo da Iniciativa é a contratação de uma Fábrica de Software para o desenvolvimento de aplicativos móveis, com o objetivo de intensificar o desenvolvimento desses aplicativos no Ministério Público do Trabalho (MPT).				

TI-ModernizaDatacenter		Modernização a infraestrutura de TIC no datacenter primário		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Baixo	Baixo	Médio	27,6
Descrição				
O escopo da Iniciativa é a modernização da infraestrutura de TIC no datacenter primário. Isso envolve a otimização dos recursos e ativos e melhorias na infraestrutura de virtualização do MPT.				

TI-ModernizaRegional		Modernização a infraestrutura de TIC das unidades regionais		
Gerente da Iniciativa: SETIC				Status: Não Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Muito Baixo	Médio	Baixo	Médio	28,2
Descrição				

O escopo da Iniciativa é a modernização da infraestrutura de TIC das unidades regionais. Isso inclui, dentre outras atividades, a substituição de switches de rede que estão fora de garantia e sem suporte, a readequação do cabeamento de rede das PTMs e a ampliação da capacidade e renovação do suporte aos equipamentos nas Unidades Regionais do MPT.

TI-Nuvem		Prover infraestrutura multicloud		
Gerente da Iniciativa: SETIC				Status: Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Baixo	Alto	Baixo	42,6
Descrição				

O escopo da Iniciativa é prover uma infraestrutura multicloud, que inclui a contratação de serviços de armazenamento em nuvem para documentos e objetos. Isso envolve a contratação de serviços de nuvem para o COSMOS e o MPT, bem como a migração dos respectivos sistemas para a nuvem. A iniciativa visa garantir uma transição suave e eficiente para uma infraestrutura de TI mais flexível e escalável.

TI-ObjetosDigitais		Prover plataforma unificada para armazenamento de objetos digitais		
Gerente da Iniciativa: SETIC				Status: Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Médio	Médio	Alto	Baixo	54
Descrição				

O escopo da Iniciativa é prover uma plataforma unificada para o armazenamento de objetos digitais além de realizar implementação de uma solução unificada para a preservação digital de documentos do MPT

TI-Observabilidade		Prover plataforma de observabilidade para otimização dos sistemas		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Muito Baixo	Baixo	27,3
Descrição				

O escopo da Iniciativa é prover uma plataforma de observabilidade para otimização dos sistemas. Isso envolve a implementação de uma solução que possibilite o monitoramento de log, performance de aplicação, infraestrutura e usuário. A iniciativa visa melhorar a eficiência e a eficácia dos sistemas através de insights detalhados e em tempo real sobre seu desempenho e uso.

TI-Outsourcing		Prover serviços de impressão		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Baixo	Muito Alto	Baixo	50,6
Descrição				

O escopo da Iniciativa é prover serviços de impressão por meio do outsourcing de impressão. Isso envolve uma nova contratação, a transição do contrato atual e implementação do novo serviço.

TI-PTM.Nuvem		Descontinuar salas técnicas de TIC das PTMs		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Muito Alto	Alto	68,8
Descrição				

O escopo da Iniciativa é focado na migração de servidores Windows Server, que atualmente funcionam como servidores de arquivos, para a nuvem Azure. O objetivo é desmobilizar todos os servidores com essa função nas PTMs e disponibilizar os arquivos aos usuários em qualquer local, seja intranet ou internet. Além disso, pretende-se desmobilizar ativos computacionais das PTMs, eliminando a necessidade de uma sala de Datacenter para hospedar serviços de TI localmente.

TI-RedeNacional		Prover nova rede de dados		
Gerente da Iniciativa: SETIC				Status: Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Muito Alto	Médio	63,8
Descrição				

O escopo da Iniciativa é prover uma nova rede de dados para o MPT. Isso envolve a migração das redes primária e secundária do MPT.

TI-ServiceDesk		Prover serviços de atendimento ao usuário(a) por meio de Service Desk		
Gerente da Iniciativa: SETIC				Status: Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Alto	Muito Alto	Médio	61,6
Descrição				

A iniciativa prevê a definição, implementação e melhoria de processos de ajustes de base de conhecimento, catálogo de serviços e novos processos de gerenciamento de serviços de TI

TI-TelefoniaMovel		Prover serviço móvel pessoal		
Gerente da Iniciativa: SETIC				Status: Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Médio	Muito Alto	Baixo	56,4
Descrição				

O escopo da Iniciativa é prover um serviço móvel pessoal, que inclui o planejamento e estudo para a nova aquisição de telefonia. Além disso, o escopo também abrange a renovação do contrato de celulares institucionais da área finalística e da área administrativa, que vencem em 2023.

TI-Teletrabalho		Prover infraestrutura para apoio ao trabalho não presencial		
Gerente da Iniciativa: SETIC				Status: Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Médio	Muito Alto	Médio	59,3
Descrição				

O escopo da Iniciativa é prover uma infraestrutura para apoiar o trabalho não presencial. A iniciativa visa estudar possíveis soluções para a transição ou renovação da solução de teletrabalho para um ambiente em nuvem ou híbrido. O objetivo é garantir a continuidade e a eficácia do trabalho remoto, aproveitando as vantagens da computação em nuvem.

TI-VOIP		Prover serviço de Voz sobre IP		
Gerente da Iniciativa: SETIC				Status: Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Baixo	Médio	Muito Alto	Baixo	56,2
Descrição				

O escopo da Iniciativa é prover o serviço de telefonia local, que inclui o VOIP. Isso envolve uma nova contratação, a transição do contrato atual e implementação do novo serviço.

TI-Wifi		Prover conectividade Wifi nas unidades		
Gerente da Iniciativa: SETIC				Status: Não Priorizada
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Muito Baixo	Alto	Médio	Baixo	41,3
Descrição				

O escopo da Iniciativa é prover conectividade Wifi nas unidades do Ministério Público do Trabalho (MPT), incluindo a substituição e ampliação da rede Wireless.

TI-Workplace		Prover soluções de produtividade para o usuário final		
Gerente da Iniciativa: SETIC			Status: Não Priorizada	
Score Estratégico	Score Negócio	Score Institucional	Score TI	Score Total
Muito Baixo	Alto	Médio	Médio	41,7
Descrição				

O escopo da Iniciativa é prover soluções de produtividade para o usuário final. Isso envolve a renovação do parque tecnológico da Tecnologia da Informação e Comunicação.

Anexo 3 – PNAC 2024

Código	Contrato	RGT	Segmento Beneficiado	Descrição	Investimento	Custeio
PC.48	CT 01/2019	Run	MPT	Rede de contingência	-	799.995,24
MB.49	CT 02/2019	Run	DGP	Manutenção MentoRH	-	124.912,32
MB.101	CT 02/2023	Run	DAE/DG	Suporte de software QIBUILDER	-	35.112,00
MPU.02	CT 03/2023	Run	MPU	Serviços DaaS para todos os órgãos que compõem o projeto COSMOS MPU	-	244.682,92
EXT	CT 04/2023	Run	BIBLIOTECA	Revista dos tribunais online clássica	-	80.686,98
PC.66	CT 06/2021	Run	MPT/Membros	Telefonia Móvel	-	4.431.000,00 ¹⁴
DP.113	CT 10/2023	Run	PGT	Apoio audiovisual para eventos na PGT	-	513.052,26 ¹⁵
PC.47	CT 12/2019	Run	MPT/Membros	Serviço CPF/CNPJ SERPRO	-	166.796,00
PC.59	CT 14/2023	Run	MPT	Service Desk Nacional	-	1.901.333,29
DP.114	CT 15/2023	Run	SETEF	Serviços especializados para reinstalação do MOODLE	-	92.080,00
PC.64	CT 16/2020	Run	MPT	Subscrições MySQL	-	152.686,42
MB.54	CT 17/2021	Run	MPT	Suporte ORACLE	-	146.194,88
MB.68	CT 19/2021	Run	MPT	Serviços de suporte WiFi	-	181.872,56
SC.36	CT 21/2021	Run	MPT	Licenciamento Microsoft MPT	-	10.251.280,18
EXT	CT 21/2022	Run	BIBLIOTECA	Revista dos tribunais online (ProView)	-	20.452,71
MB.99	CT 22/2022	Run	BIBLIOTECA	Suporte Pergamum	-	15.752,24
DP.85	CT 23/2022	Run	SPAI	Extração de dados DATAPREV - Mensalidades	-	61.884,93
MB.97	CT 27/2022	Run	MPT	Certificados Digitais A1 ICP-Brasil	-	7.245,00
MB.97	CT 28/2022	Run	MPT	Certificado Digital A1 Assinatura de Código	-	1.071,00
DP.102	CT 33/2023	Run	SPAI	Extrações SPAI - CNO/CAEPF/CPF/CNPJ Blockchain	-	73.824,64
PC.77	CT 34/2023	Run	SETIC	1ª Fase dos treinamentos Microsoft	-	30.180,00
PC.76	CT 36/2021	Run	DA	Software de Gestão Tributária	-	_ ¹⁶
DP.83	CT 41/2021	Run	SSI	Software Deep Web para a SSI	-	_ ¹⁷
MB.76	CT 44/2020	Run	MPT	Suporte F5	-	373.073,33
EXT	CT 45/2023	Run	SAL	Acompanhamento Legislativo (NOVO)	-	16.226,00
PC.56	CT 46/2021	Run	MPT	Telefonia VoIP - Licenças	-	573.029,64
PC.56	CT 46/2021	Run	MPT	Telefonia VoIP - Ramais	-	873.120,30
EXT	CT 47/2021	Run	BIBLIOTECA	Assinatura ABNT	-	5.858,41
MB.85	CT 50/2021	Run	SPAI	Renovação Cloudera Hadoop	-	770.760,12
DP.105	CT 52/2022	Run	SETIC	Apoio técnico plataformas Microsoft	-	300.000,00
PC.72	CT 53/2021	Run	MPT	Outsourcing de Impressão	-	838.305,39 ¹⁸
EXT	CT 54/2021	Run	DA	Sistema Banco de Preços	-	_ ¹⁹
PC.73b	CT 56/2022	Run	MPT	Emissão de certificados A3 em nuvem	-	16.087,68
DP.110	CT 57/2022	Run	MPT	Solução libras para os portais do MPT	-	12.440,69

¹⁴ Aguarda deliberação em conjunto com a Diretoria-Geral na forma proposta na 40ª Reunião Ordinária do CETI

¹⁵ Aguarda deliberação em conjunto com a Diretoria-Geral na forma proposta na 40ª Reunião Ordinária do CETI

¹⁶ A ser revisto em caso de aporte posterior, sendo necessária notificação ao segmento demandante, na forma proposta na 40ª Reunião Ordinária do CETI

¹⁷ A ser revisto em caso de aporte posterior, sendo necessária notificação ao segmento demandante, na forma proposta na 40ª Reunião Ordinária do CETI

¹⁸ Aguarda deliberação em conjunto com a Diretoria-Geral na forma proposta na 40ª Reunião Ordinária do CETI

¹⁹ A ser revisto em caso de aporte posterior, sendo necessária notificação ao segmento demandante, na forma proposta na 40ª Reunião Ordinária do CETI

Código	Contrato	RGT	Segmento Beneficiado	Descrição	Investimento	Custeio
MB.89	CT 59/2022	Run	MPT	Suporte Commvault	-	370.267,07
EXT	CT 60/2022	Run	SECOM	Rádio MPT (SECOM)	-	20
SC.26	CT 62/2022	Run	MPT	Solução PaaS	-	249.812,57
DP.101	CT 63/2021	Run	SETIC	Serviços Gartner	-	801.375,16
MB.108	CT 68/2023	Run	SETIC	Contratação do Netwrix Auditor	-	101.430,00
MB.111	CT 70/2023	Run	SECOM	Plataforma CANVA	-	18.711,00
PC.83	CT 74/2023	Run	MPT	Datacenter Primário (2024)	-	2.018.583,00
PC.51	CT 77/2018	Run	MPT	Rede primária	-	1.333.583,30
PC.52	CT 78/2018	Run	MPT	Datacenter Primário	-	2.399.941,80
DP.122	CT 78/2023	Run	DAE/DG	Plugin Orçabin para RevIT, TQS e Qbuilder	-	3.356,85
DP.117	CT 79/2023	Run	SETIC	Contratação Microsoft Unified Services	-	597.963,98
MB.104	CT 82/2023	Run	DAE/DG	Suporte versões do CAD TQS	-	23.350,95
EXT	CT 84/2023	Run	CONCURSO	Leitura ótica do XXIII Concurso	-	55.300,00
MB.106	CT 85/2023	Run	MPT	Subscrições de produtos RedHat	-	734.475,00
AT.48		Run	MPT	Computadores e monitores	1.424.126,00 ²¹	-
AT.54		Run	MPT	Expansão capacidade Backup	22	-
AT.55		Run	MPT	Headsets e Webcams	23	-
AT.56		Grow	MPT/Membros	Impressoras multifuncionais e consumíveis	49.800,00	315.780,00
DP.111		Grow	MPT	Aquisição de software JAWS para PCD	100.000,00	-
DP.112		Run	SPAI	Extração SERPRO do RENACH e RENAVAM	-	138.000,00
DP.116		Grow	SPAI	Aquisição de storage NVMe para a SPAI	24	-
DP.118		Grow	MPT/Membros	Reforma dos espaços audiovisuais da PGT	25	-
DP.120		Transform	SPAI	Gerenciador de API para GV5	-	198.000,00
DP.121		Grow	SETEF	Software de apoio para a Revista Científica MPT	-	12.595,00
DP.123		Run	SPAI	Extração de dados do CAFIR via INFOCONV	-	11.972,16
DP.124		Run	SPAI	Módulos fiber channel para Storage Huawei da SPAI	33.024,12	-
DP.126		Run	SSI	Aquisição de impressoras de crachá para SSI	60.000,00	2.000,00
Empenho		Run	BIBLIOTECA	Jusbrasil PRO	-	15.171,00
Empenho		Run	SECOM	Banco de Imagens SECOM	-	11.056,50
Empenho		Run	Regionais	Material de Consumo de TIC - PGT	-	68.135,66
Empenho		Grow	SPAI	Infraestrutura de Apoio SARA	26	-
Empenho		Grow	DA	Aquisição de totem digital	27	-
Empenho		Grow	DA	Tablets com wifi integrado	28	-

²⁰ A ser revisto em caso de aporte posterior, sendo necessária notificação ao segmento demandante, na forma proposta na 40ª Reunião Ordinária do CETI

²¹ Novas aquisições para complementação dos quantitativos requerem aporte posterior, na forma proposta na 40ª Reunião Ordinária do CETI

²² A ser revisto em caso de aporte posterior, na forma proposta na 40ª Reunião Ordinária do CETI

²³ A ser revisto em caso de aporte posterior, na forma proposta na 40ª Reunião Ordinária do CETI

²⁴ A ser revisto em caso de aporte posterior, na forma proposta na 40ª Reunião Ordinária do CETI

²⁵ A ser revisto em caso de aporte posterior, sendo necessária notificação ao segmento demandante, na forma proposta na 40ª Reunião Ordinária do CETI

²⁶ A ser revisto em caso de aporte posterior, na forma proposta na 40ª Reunião Ordinária do CETI

²⁷ A ser revisto em caso de aporte posterior, na forma proposta na 40ª Reunião Ordinária do CETI

²⁸ A ser revisto em caso de aporte posterior, na forma proposta na 40ª Reunião Ordinária do CETI

Código	Contrato	RGT	Segmento Beneficiário	Descrição	Investimento	Custeio
Empenho		Grow	SSI	Telefonia Satelital	29	-
MB.102		Run	DAE/DG	Suite Autodesk AEC (4 subscrições agosto)	-	135.432,00
MB.102		Run	DAE/DG	Suite Autodesk AEC (25 subscrições dezembro)	-	30
MB.103		Run	SETIC	Plataforma ALURA	-	139.000,00
MB.106		Run	MPT	Subscrições de produtos RedHat (JBOSS)	-	58.755,92
MB.107		Run	MPT	Certificados para infraestrutura	-	18.900,00
MB.109		Run	MPT/Membros	Certificados para usuários	-	35.523,00
MB.110		Run	DGP	Suporte para o MentoRH	166.240,00	486.000,00
MB.98		Run	MPT	Reparos em storages V3700	-	50.000,00
PC.100		Transform	MPU	Solução Multicloud	-	400.000,00
PC.67		Run	MPT	Modernização dos noBreaks de PRT	669.900,0031	79.800,0032
PC.75		Grow	MPT	Serviços de SNOOC	33	-
PC.78		Grow	SETIC	Plataforma de apoio ao desenvolvimento de aplicações	-	250.000,00
PC.80		Grow	MPT	API WhatsApp	-	34
PC.81		Run	MPT	Serviço de comunicação para acesso à internet - 2024	-	706.044,55
PC.81		Run	MPT	Solução de rede corporativa - 2024	-	1.770.360,97
PC.91		Grow	MPT	Antispam e link scanner para Exchange Online	-	350.000,00
PC.93		Transform	MPT	Ferramentas Low Code/No code	-	310.000,00
PC.95		Grow	MPT	Solução de avaliação de vulnerabilidades	-	35
PC.96		Grow	MPT	Solução integrada de SIEM e SOAR	-	36
PC.97		Grow	MPT	Solução de senha segura	-	37
PC.98		Grow	MPT	Solução XDR	-	38
Regionais		Run	Regionais	Regionais	-	100.000,00
Suprimento		Run	SPAI	Contratação DockerHub	-	2.200,00
Suprimento		Run	MPT	Conta Apple Developer	-	500,00
Suprimento		Run	MPT	Conta Apple Enterprise	-	1.600,00
Suprimento		Run	PGT	Contratação do Zoom	-	1.000,00
Suprimento		Run	SPAI	Contratação da base CEP georeferenciada	-	820,00
Suprimento		Run	SECOM	Contratação Mlabs	-	260,00
Suprimento		Run	SECOM	Assinatura anual da plataforma CHECKSUB	-	500,00
Suprimento		Run	SECOM	Assinatura da plataforma FlickPRO	-	420,00

²⁹ A ser revisto em caso de aporte posterior, na forma proposta na 40ª Reunião Ordinária do CETI

³⁰ A ser revisto em caso de aporte posterior, na forma proposta na 40ª Reunião Ordinária do CETI

³¹ Para deliberação em conjunto com a Diretoria-Geral considerando a natureza da despesa

³² Para deliberação em conjunto com a Diretoria-Geral considerando a natureza da despesa

³³ A ser revisto em caso de aporte posterior, na forma proposta na 40ª Reunião Ordinária do CETI

³⁴ A ser revisto em caso de aporte posterior, na forma proposta na 40ª Reunião Ordinária do CETI

³⁵ A ser revisto em caso de aporte posterior, na forma proposta na 40ª Reunião Ordinária do CETI

³⁶ A ser revisto em caso de aporte posterior, na forma proposta na 40ª Reunião Ordinária do CETI

³⁷ A ser revisto em caso de aporte posterior, na forma proposta na 40ª Reunião Ordinária do CETI

³⁸ A ser revisto em caso de aporte posterior, na forma proposta na 40ª Reunião Ordinária do CETI

Código	Contrato	RGT	Segmento Beneficiado	Descrição	Investimento	Custeio
Suprimento		Run	MPT	Certificados Digitais A1 eCPF para REINF	-	136,00
Suprimento		Run	MPT	Certificado Digital WildCARD	-	700,00
Suprimento		Run	SECOM	Contratação do Youtube Premium	-	249,00
Suprimento		Run	MPT	Suprimento de fundos - Demandas 2024	-	6.615,00