

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

Relatório Mensal de Atividades da SGE

Maio 2025

Ministério Público do Trabalho (MPT)

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

Relatório Mensal de Atividades da SGE

Maio | 2025

MINISTÉRIO PÚBLICO DO TRABALHO (MPT)

José de Lima Ramos Pereira
Procurador-Geral do Trabalho

Maria Aparecida Gugel
Vice-Procuradora-Geral do Trabalho

Ludmila Reis Brito Lopes
Secretária de Planejamento e Gestão Estratégica

Lydiane Machado e Silva
Secretária Adjunta de Planejamento e Gestão Estratégica

EQUIPE SGE

Weslei Gomes de Sousa
Ana Carolina Fernandes Costa
André Luís Souza
Eriádny de Jesus Sena Reis
Jonathas Silva de Azevedo
Ludmila Nascimento Soares
Simone Cerqueira Dumont
Keila Elias Vitoriano
Ana Beatriz Cattermol Cavalcante



Relatório Mensal de Atividades da SGE

Maio | 2025

ESTE RELATÓRIO APRESENTA AS PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E RESULTADOS OBTIDOS PELA SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA (SGE) NO MÊS DE MAIO DE 2025. ELE É ESTRUTURADO DE MODO A CONTEMPLAR AS FRENTES DE ATUAÇÃO DA ÁREA. ALGUMAS ATIVIDADES GERENCIAIS INTERNAS, ADMINISTRATIVAS E DE ATUALIZAÇÃO DOS MEIOS DE COMUNICAÇÃO NÃO ESTÃO INCLUSAS NESTE DOCUMENTO.

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

gestaoestrategica@mpt.mp.br

<https://mpt.mp.br/planejamento-gestao-estrategica/gestao-estrategica>

SUMÁRIO

1. GESTÃO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS
2. GOVERNANÇA (SIGGE)
3. PLANEJAMENTO
4. GESTÃO DE PROCESSOS
5. TRANSPARÊNCIA
6. GESTÃO DA SGE
7. INFORMES

1. GESTÃO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS

1.1. GRUPOS DE ATUAÇÃO ESPECIAL TRABALHISTA (GAET)

Foram realizadas reuniões com as Coordenações Nacionais da Coordinfância, Conaete, Coordigualdade, Conafret, Conap, Codemat e Conalis, com o objetivo de validar os formulários GAETs referentes ao primeiro semestre de 2025.

A Conalis enviou ofício com novas medições de indicadores que estavam com metas pendentes referentes ao ano de 2024. Os controles foram atualizados e foi enviado ofício em resposta.

Em 13 de maio, foi realizada reunião com a Conafret sobre os indicadores do Projeto Fraudes na Saúde. Os coordenadores nacionais esclareceram que, devido a decisão recente do STF, as metas do projeto precisarão alteradas para o ano de 2025. A Coordenadoria enviará as novas diretrizes para que a SGE atualize a página dos GAETs.

1.2. PROJETOS ESTRATÉGICOS NACIONAIS

No mês de maio foi elaborado parecer de encerramento do projeto Resgate a Infância, executado no âmbito da Coordinfância. O Projeto já havia sido desmembrado em outros três (Aprendizagem, MPT na Escola e Políticas Públicas), restando pendente apenas a formalização do encerramento por meio da apresentação de relatório conclusivo.

1.3. GRUPOS DE TRABALHO E GRUPOS DE ESTUDO

A SGE enviou ofício aos responsáveis por Grupos de Trabalho e Grupos de Estudo com relatórios semestrais ou conclusivos previstos para o mês de maio.

2. GOVERNANÇA (SIGGE)

2.1. COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA FINALÍSTICA (CGEF)

Em decorrência do deliberado na 1ª Reunião Ordinária do CGEF 2025, a SGE emitiu às Coordenadorias Temáticas Nacionais o Ofício-Circular SGE nº 210/2025. Por meio desse ofício, foi apresentado o modelo de relatório de projetos integrado (gerência nacional, considerando relatórios semestrais de projetos afetos aos GAETs), elaborado pela Assessoria de Projetos, e solicitado o envio de sugestões de melhoria. As Coordenadorias Nacionais têm até 11/07/2025 para apresentar suas sugestões.

2.2. COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA DE PESSOAS (CEGEP)

Alterada portaria que regulamenta o Acordo de Trabalho no MPT. O Acordo de Trabalho foi matéria de discussão em reuniões anteriores do CEGEP. Constou do documento que “METAS/ATIVIDADES/TAREFAS/PROJETOS – correspondem às atividades que serão desempenhadas pelo(a) servidor(a) alinhadas ao alcance dos objetivos estratégicos do MPT.” O normativo traz em seus anexos instrumento do acordo, bem como o de acompanhamento de trabalho não presencial.

A íntegra da Portaria PGT nº 605/2025 pode ser consultada [aqui](#).

2.3. COMITÊ DE GESTÃO DE RISCOS (CGR)

Conforme deliberado na reunião do CGR, as oficinas de gestão de riscos já ocorreram em dois segmentos da PGT – Diretoria de Administração e na Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica. No DA os destaques foram riscos voltados à licitação e na SGE para o processo de Monitoramento de Indicadores do PEI. A oficina da SGE (riscos estratégicos) contou com a participação dos(as) assessores(as) das Unidades Regionais, bem como de Coordenadores(as) Nacionais.

3. PLANEJAMENTO

3.1. ATA DAS RATs DISPONIBILIZADAS NO SITE DA SGE

A Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE) recebeu, em maio, mais uma ata referente à Reunião de Acompanhamento Tático de 2025, ocasião em que foram analisados os resultados de 2024 das Procuradorias Regionais do Trabalho. Com isso, 23 unidades encaminharam suas atas até maio de 2025, para que a SGE as disponibilize com vistas à ampliação da difusão das informações.

3.2. RESULTADOS DAS REGIONAIS EM 2024

Em maio, a SGE encaminhou às Procuradorias Regionais do Trabalho os respectivos resultados de 2024 relativos à execução do Plano de Gestão da Unidade.

Além dos valores observados para cada indicador, acompanhados das respectivas metas, constavam também os números gerais do MPT, possibilitando a comparação entre o resultado da Regional e o resultado nacional, que contempla a participação das 24 unidades.

Na mensagem que acompanhou o envio do documento com os resultados, foram ainda destacados o percentual de metas alcançadas pela Regional, pelo MPT como um todo e pela Procuradoria Regional que obteve o maior percentual de alcance.

3.3. MONITORAMENTOS DOS PLANOS DE AÇÃO

Foi finalizada, em maio de 2025, a consolidação dos monitoramentos de 2024 dos planos de ação das Secretarias do Gabinete do Procurador-Geral do Trabalho, da Coordintegração, do Nupia e do Comitê de Equidade. Essa atividade integra o fomento promovido pela Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica junto a segmentos da PGT, com vistas ao fortalecimento do planejamento e da transparência institucional.

Nos monitoramentos, os segmentos apresentaram a situação de cada iniciativa prevista no planejamento 2024-2025, bem como o percentual de execução dessas iniciativas de forma consolidada.

3.4. ATUALIZAÇÃO DAS FICHAS DE INDICADORES

A SGE trabalhou no aperfeiçoamento de algumas fichas dos indicadores estratégicos do MPT. O objetivo é que se tenha principalmente uma fórmula mais próxima dos procedimentos necessários para se calcular esses indicadores. Para isso, foram ouvidos os Assessores de Planejamento e Gestão Estratégica das PRTs da 2ª e 5ª Regiões.

Outra iniciativa em andamento é a elaboração de uma planilha em Excel que viabilize o cálculo automático dos indicadores. Esse trabalho será concluído em julho e apresentado às Regionais.

4. GESTÃO DE PROCESSOS

4.1. MAPEAMENTO DE PROCESSOS

✓ Coordenadorias Temáticas Nacionais (CTNs)

Dando seguimento a fase final do mapeamento nas Coordenadorias Temáticas Nacionais, no mês de maio, foram realizadas reuniões com a equipe da Seção de Apoio Administrativo e com os Assessores da CONAFRET e CONATPA para a coleta de informações e orientações quanto ao preenchimento dos Procedimentos Operacionais Padrão (POPs).

Além disso, com a validação dos fluxos pela Coordenadora Administrativa, Dra. Cirlene, a Assessoria em Gestão de Processos realizou a elaboração da minuta do Manual dos processos desenhados. Foram minutadas descrições para todas as atividades identificadas para revisão e complementação das equipes.

O acompanhamento das ações pode ser realizado por meio do PGEA nº 20.02.0001.0001533/2023-28.

✓ Ouvidoria

Em maio, foi continuado o trabalho de mapeamento de processos na Ouvidoria do MPT. Foram realizadas reuniões com as equipes da Ouvidoria e do gabinete do Dr. André Luís Spies (Ouvidor). Nos encontros foram discutidos os fluxos de trabalho identificados, bem como o quadro de gargalos e oportunidades de melhoria sistematizado com os principais pontos de atenção acerca das rotinas administrativas do Órgão. O trabalho terá seguimento nos próximos meses.

O acompanhamento das ações pode ser realizado por meio do PGEA nº 20.02.0001.0002061/2025-25.

4.2. ATUALIZAÇÃO PAINEL GERENCIAL DA ESTRUTURA DE PROCESSOS DO MPT

Com a publicação da nova Cadeia de Valor e atualização da Arquitetura de Processos do MPT houve atualização no Painel BI da Estrutura de Processos do Órgão (Link: [BI - Painel da Estrutura de Processos](#)).

Além da reclassificação dos processos de trabalho identificados no Portfólio, destaca-se a inserção, no módulo “Quadro Gerencial”, de um espaço para registro das estatísticas das ações de modelagem de processos, incluindo campos como número de gargalos e oportunidades de melhoria identificadas, atividades descritas, dentre outras, possibilitando um olhar mais analítico e qualitativo das ações.

Houve também a inserção do recurso de geolocalização do quantitativo de mapeamentos por unidade regional. Essa aplicação foi pensada para melhor comunicar e divulgar as ações, possibilitando uma facilitação no compartilhamento de práticas e experiências entre as unidades, contribuir, assim, para a gestão do conhecimento e compartilhamento de boas práticas na instituição.



4.3. MANUAL APGEs

No mês de maio a Assessoria em Gestão de Processos disponibilizou para apreciação do Assessor-Chefe, a minuta inicial do manual dos APGEs. O principal objetivo da iniciativa é elaborar um documento que ofereça um panorama geral da atuação da gestão estratégica no Órgão e, principalmente, de disponibilizar um roteiro eficiente de orientação e esclarecimentos sobre as temáticas afetas à área estratégica aos Assessores de Planejamento e Gestão Estratégica das Unidades Regionais.

5. TRANSPARÊNCIA

5.1. PORTAL DA TRANSPARÊNCIA

✓ **Transparentômetro 2024**

O CNMP encaminhou a análise do Portal da Transparência do MPT, indicando o cumprimento de 90% dos requisitos estabelecidos no Manual do Portal da Transparência. Em 2023, esse índice havia sido de apenas 75,3%, o que torna o resultado atual um marco para o MPT. Em reconhecimento à evolução alcançada, foi enviada mensagem às unidades, por meio do WhatsApp, e publicada matéria parabenizando pelo avanço.

✓ **Alteração da Resolução CNMP nº 89/2012**

O CNMP aprovou a Proposição nº 1.00244/2025-30, a qual altera a Resolução CNMP nº 89/2012 para adequação à LGPD. As mudanças incluem a retirada de dados pessoais da transparência ativa após 5 anos (art. 7º-A) e a disponibilização de áudios de sessões apenas mediante requerimento (art. 21, § 2º).

O MPT apoiou a proposta e sugeriu ajustes na apresentação das tabelas de remuneração, que não foram acolhidos por tratarem de tema fora do escopo da proposição. A Secretaria de Tecnologia da Informação, a Comissão de Gestão Documental, a Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica, a Diretoria-Geral, a Câmara de Coordenação e Revisão e o Conselho Superior do MPT foram científicadas e aguarda-se a publicação do ato normativo. A SGE encaminhou o documento ao Órgão Encarregado pelo Tratamento de Dados Pessoais do MPT para ciência e providências cabíveis.

✓ **Esclarecimentos sobre a publicação de informações – Item "Colaboradores"**

A Diretoria de Administração (DA), em resposta aos questionamentos da PRT da 12ª Região, elaborou e encaminhou documento com considerações sobre as informações que devem constar no item “Colaboradores” do Portal da Transparência. No mesmo documento, foi sugerido o envio à Diretoria de Gestão de Pessoas (DGP) para apreciação das recomendações constantes no Despacho nº 18.736/2025 e, se cabível, para manifestação quanto à uniformização do procedimento em âmbito nacional — o que já foi providenciado.

Após a definição pela DGP, as orientações serão formalizadas por meio de ofício às Procuradorias Regionais do Trabalho e publicadas na seção de Transparência da página da Secretaria de Gestão Estratégica (SGE).

Adicionalmente, a DA está elaborando um documento com a relação dos itens sob sua responsabilidade, incluindo a indicação dos setores responsáveis pela publicação de cada informação. Esse material também será disponibilizado na página da SGE.

✓ **Regularização de pendências de publicação no Portal da Transparência**

Encaminhado o Ofício Circular SGE nº 208/2025 às Regionais com pendências no Portal da Transparência do MPT, referentes ao período de janeiro a abril de 2025, com prazo para regularização até 16 de junho de 2025.

✓ **Pesquisa de pendências de publicação no Portal da Transparência**

Em razão de demanda encaminhada pela PRT 4, a SETIC retirou, da pesquisa de pendências de publicações do portal, do item "Rol de Licitantes e Bens Pré-Qualificáveis".

A justificativa é que já consta no próprio portal a seguinte mensagem:

“Até a presente data (04/2025), o MPT não utilizou o procedimento de pré-qualificação em processos licitatórios”, o que isenta as unidades da obrigatoriedade de publicação desse item.

6. GESTÃO DA SGE

6.1. ENCONTRO NACIONAL DA GESTÃO ESTRATÉGICA DOS MPS – CNMP

Com uma das ações encaminhados pelo Fórum Nacional de Gestão dos MPs, ocorrerá em julho no MPES o encontro presencial nacional na temática de Indicadores. Na programação consta fala do Presidente da Comissão de Planejamento Estratégico do CNMP – Moacyr Rey Filho; palestra com André Tamura – WeGov; bem como rodas

de conversa sobre indicadores sociais – representante PNUD – e importância dos indicadores para desempenho e gestão por resultados – representante do CNMP. No 2º dia do encontro estão previstos painéis, cases, bem como reunião extraordinária dos Representantes da Administração Superior. O MPT enviará um representante da SGE para o encontro.

6.2. REUNIÃO ORDINÁRIA DO FÓRUM NACIONAL DE GESTÃO – FNG/CNMP

Início de maio ocorreu a reunião ordinária do FNG com representantes de todos os ramos e MPs estaduais. A palestra de abertura abordou temática de neurodivergentes e o acolhimento no ambiente do trabalho. No contexto da gestão estratégica, os destaques foram para o radar estratégico e o último ciclo do triênio, bem como foi pontuado sobre o Plano Nacional da Atuação Estratégica dos MPs que destacará duas diretrizes de atuação prioritárias para os MPs. O PNAE está a cargo da Presidência do CNMP.

6.3. ATUALIZAÇÃO DA PÁGINA DE PLANEJAMENTO NO PORTAL

A página da Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica foi atualizada em maio visando facilitar o acesso ao conteúdo sobre o Planejamento Estratégico do MPT e sobre seu desdobramento nas Procuradorias Regionais do Trabalho. O site reformulado pode ser acessado pelo link https://mpt.mp.br/planejamento-gestao-estrategica/gestao-estrategica/pei_2023_2030.

6.4. ATUALIZAÇÕES DO SITE DA SGE

Em maio foram implementadas as seguintes atualizações no site da SGE:

- **Planejamento e Monitoramento:**
 - Atualizações das tabelas dos Indicadores;
 - Atualizações monitoramentos das PGUs;
 - Publicações das RATs PRT16 e PRT15;
 - Atualização da RAE;
 - Atualização ficha de Indicadores IE53 e IE27.

- **Governança - SIGGE:**
 - Atualização da ATA CEGEP;
 - Atualização do Calendário de Reuniões;
 - Atualização da ATA CGEF;

- Atualização da composição do CCR.
- **Gestão de Projetos:**
 - Atualizações das GEAFs.
- **Gestão de Processos:**
 - Reorganização do Portfólio de Processos do MPT (Macroprocessos Finalísticos, Gerenciais e de Apoio/Suporte);
 - Atualização do Painel Gerencial de Processos.
- **Atuação Temática – Coordenadorias Nacionais:**
 - Atualização Plano de Ação SSI.
- **Normas, Políticas, Publicações e Transparência:**
 - Atualização da Resolução CNMP.
- **Sistemas e Painéis:**
 - Atualização da página Planejamento e Monitoramento.

7. INFORMES

7.1. PRÊMIO CNMP

O prazo para inscrição de iniciativas na edição 2025 do Prêmio CNMP se encerrou em 31 de maio. O MPT cadastrou 7 projetos, nas categorias Saúde, Educação, Infância e Juventude; Promoção da Efetividade e da Unidade Institucional a partir da Sistematização Legislativa e Jurisprudencial no Ministério Público; Cidadania e Direitos Humanos; Comunicação Social; e Promoção da Justiça Climática e da Proteção Socioambiental. Todas as iniciativas cadastradas foram pré-habilitadas.