

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

Relatório Mensal de Atividades da SGE

Abril 2025

Ministério Público do Trabalho (MPT)

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

Relatório Mensal de Atividades da SGE

Abril | 2025

MINISTÉRIO PÚBLICO DO TRABALHO (MPT)

José de Lima Ramos Pereira
Procurador-Geral do Trabalho

Maria Aparecida Gugel
Vice-Procuradora-Geral do Trabalho

Ludmila Reis Brito Lopes
Secretária de Planejamento e Gestão Estratégica

Lydiane Machado e Silva
Secretária Adjunta de Planejamento e Gestão Estratégica

EQUIPE SGE

Weslei Gomes de Sousa
Ana Carolina Fernandes Costa
André Luís Souza
Eriádny de Jesus Sena Reis
Jonathas Silva de Azevedo
Ludmila Nascimento Soares
Simone Cerqueira Dumont
Keila Elias Vitoriano
Ana Beatriz Cattermol Cavalcante



Relatório Mensal de Atividades da SGE

Abril | 2025

ESTE RELATÓRIO APRESENTA AS PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E RESULTADOS OBTIDOS PELA SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA (SGE) NO MÊS DE ABRIL DE 2025. ELE É ESTRUTURADO DE MODO A CONTEMPLAR AS FRENTES DE ATUAÇÃO DA ÁREA. ALGUMAS ATIVIDADES GERENCIAIS INTERNAS, ADMINISTRATIVAS E DE ATUALIZAÇÃO DOS MEIOS DE COMUNICAÇÃO NÃO ESTÃO INCLUSAS NESTE DOCUMENTO.

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

gestaoestrategica@mpt.mp.br

<https://mpt.mp.br/planejamento-gestao-estrategica/gestao-estrategica>

SUMÁRIO

1. GESTÃO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS
2. GOVERNANÇA (SIGGE)
3. PLANEJAMENTO
4. GESTÃO DE PROCESSOS
5. TRANSPARÊNCIA
6. GESTÃO DA SGE
7. INFORMES

1. GESTÃO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS

1.1. GRUPOS DE ATUAÇÃO ESPECIAL TRABALHISTA (GAET)

Foram enviados ofícios para as Coordenadorias Nacionais com as metas pendentes dos indicadores dos projetos GAETs referentes ao ano de 2024. Os ofícios especiais têm até o final do biênio, dezembro de 2025, para cumprir as pendências.

A Coordigualdade solicitou a correção da meta do indicador do projeto Inclusão PCD apresentada na tabela de conformidade referente ao ano de 2024. A tabela atualizada foi expedida para a Coordenadoria.

A Assessoria em Gestão de Projetos concluiu a elaboração dos formulários eletrônicos dos GAETS referentes ao 1º semestre de 2025. Os formulários passarão, ainda, por validação pelas Coordenadorias Nacionais antes de serem disponibilizados para preenchimento.

No final do mês de abril, foi realizada reunião com a Conatpa para validação dos formulários GAETs referentes ao primeiro semestre de 2025.

A Conalis informou a SGE sobre o cumprimento integral das metas do projeto Atos antissindicais, referentes ao biênio 2022-2023, pela PRT 18. O controle de conformidade foi atualizado.

A Conatpa também informou a SGE sobre o cumprimento integral das metas do projeto Mar a Mar pelas PRT 4 e 6. Os controles pertinentes foram atualizados.

A PRT 8ª Região solicitou a exclusão de um dos indicadores do Projeto Regional Aprendizagem, executado pelo GAET. As diretrizes disponíveis na página dos GAETs e o formulário eletrônico foram atualizados.

1.2. PROJETOS ESTRATÉGICOS NACIONAIS

Após a aprovação da prorrogação dos projetos Liberdade no Ar e Individualização do FGTS pelo CARI, foram emitidas, respectivamente, as Portarias PGT nº 461/2025 e nº 460/2025.

Foi elaborado o parecer da avaliação anual do projeto Políticas Públicas, referente ao ano de 2024.

1.3. GRUPOS DE TRABALHO E GRUPOS DE ESTUDO

Foi enviado o Ofício nº. 153.2025/SGE para todos os Procuradores-Chefes orientando que consultem a página dos grupos e projetos na internet, a fim de tomarem conhecimento das ações desenvolvidas em todo o país.

A Codemat solicitou a alteração da Vice-Coordenação do GE “Inteligência Artificial e Automação: Impactos na Ergonomia e no Meio Ambiente do Trabalho”. O pleito foi remetido ao Gabinete para aprovação e emissão de nova portaria.

No mês de abril foram emitidas as Portarias nº 438.2025 - de instituição do GT Crowdwork; e nº 387.2025 de instituição do GT Fraudes Patrimoniais, ambos executados no âmbito da Conafret.

1.4. PLANO DE AÇÃO DAS COORDENADORIAS NACIONAIS

No mês de abril, a Assessoria em Gestão de Projetos recebeu e formatou os Planos de Ação das Coordenadorias Temáticas Nacionais. Foram calculados os percentuais de conclusão das iniciativas e os documentos foram disponibilizados na página da Gestão Estratégica.

2. GOVERNANÇA (SIGGE)

2.1. COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA FINALÍSTICA (CGEF)

Em abril a minuta de ata da 1ª RO CGEF 2025 foi disponibilizada aos participantes para conferência e contribuições.

A ata da 1ª RO CGEF 2025 estará disponível na [página da SGE](#).

2.2. COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA DE PESSOAS (CEGEP)

Neste mês foi realizada 1ª Reunião Ordinária do CEGEP de 2025. O item “Trilhas de Aprendizagem”, tema de indicador estratégico, foi abordado na reunião e noticiado que Portaria do PGT regulamentará a matéria. Outro Item discutido foi “Intérprete de Libras PRT4ª Região”, item levado ao CEGEP pela SGE tendo em vista demanda da Regional. Discutido que será verificado com a SECOM a possibilidade de atender a demanda da PRT 4ª por meio de contrato da PGT.

Demais itens abordados nesta Reunião do CEGEP: Estrutura para a CASMD, Comitê de Equidade e Comissão de Saúde Mental; Atividades no Fórum de Saúde Mental do CNMP; Reestruturação do DDP e outras alterações; Acordo de Trabalho; Comissão de Estudo para Contratações em Acessibilidade; Avaliações com base no IFBR para Pessoas com Deficiência; Processo Seletivo de Estágio para Pessoas com Deficiência; Programa de Aprendizagem, Dimensionamento da Força de Trabalho (DFT). Acerca do DFT foi pontuado “para dar continuidade aos trabalhos, planeja-se a contratação de novo sistema de DFT, visando não apenas à otimização de recursos orçamentários, mas também à padronização com os demais ramos do Ministério Público da União (MPU)”.

A ata da 1ª RO CEGEP 2025 está disponível na [página da SGE](#).

3. PLANEJAMENTO

3.1. ATA DAS RATs DISPONIBILIZADAS NO SITE DA SGE

A SGE atualizou sua página destinada às Procuradorias Regionais do Trabalho com as atas mais recentes enviadas pelas Unidades. Com isso, 21 das 24 Regionais haviam enviado a ata até abril de 2025, referente a Reunião de Acompanhamento Tático (RAT). As atas podem ser acessadas [clikando aqui](#).

3.2. ATUALIZAÇÃO DO INDICADOR IE30 - PERCENTUAL DE CUMPRIMENTO DAS INICIATIVAS VOLTADAS À INTEGRAÇÃO DOS 1º E 2º GRAUS.

A consolidação dos dados nos âmbitos nacional e regional é atividade desempenhada pela SGE, que disponibiliza as informações do MPT na sua página e envia às Regionais o respectivo rol de medições e metas.

No entanto, para o IE30, ficou a cargo das Unidades obterem o seu resultado do IE30 - Percentual de cumprimento das iniciativas voltadas à integração dos 1º e 2º graus e encaminhar a SGE para reunir os valores de todos os indicadores na consolidação com resultados de 2024.

Para isso, a SGE enviou Ofício às Procuradorias Regionais comunicando a necessidade de colher essa informação e monitorou o envio do resultado de 2024, o que implicou na obtenção de valores para o IE30 de todas as Unidades.

3.3. REUNIÃO PRT 6 – RESULTADOS PGU

Integrantes da SGE se reuniram com a Procuradora-Chefe e com a Assessora de Planejamento e Gestão Estratégica da Procuradoria Regional da 6ª Reunião.

O encontro foi destinado a tirar dúvidas sobre os indicadores, sobre as medições dessa métrica e, de forma geral, sobre o resultado da PRT6. Ao fim da reunião a SGE se pôs à disposição para eventuais dúvidas que surjam.

4. GESTÃO DE PROCESSOS

4.1. MAPEAMENTO DE PROCESSOS

✓ **Secretaria de Pesquisa e Análise de Informações (SPAI)**

Neste mês de abril, foi realizada reunião para tratar das próximas etapas do mapeamento junto à SPAI. Dando seguimento as discussões retomadas no final de março, e com base nas considerações trazidas pelo Dr. Mário, quanto à necessidade de mudança de foco e escopo do trabalho anteriormente definido, a SGE apresentou uma proposta de trabalho para estruturação da governança de dados, dividida em cinco etapas, que vão da definição estratégica à otimização contínua, abrangendo princípios, responsabilidades, tecnologias e fluxos.

Na sequência, foi apresentado um quadro estruturado com base na ferramenta de planejamento e gestão 5W2H, com o objetivo de organizar de forma estratégica e objetiva ações necessárias ao desenvolvimento e implementação de um modelo de governança. Após as ponderações, ficou definido que a entrega principal esperada, com a mudança do escopo, será a elaboração de minuta de normativo para instituir a Governança de Dados no MPT, contendo as diretrizes, estrutura e mecanismos necessários à sua efetivação.

Nesse sentido, a Assessoria em Gestão de Processos elaborou minuta da Política de Governança de Dados do MPT, revisada e ajustada pelo Assessor-Chefe da SGE, Wesley Gomes, que, após, foi encaminhada para o Dr. Mário Antônio Gomes para apreciação.

O andamento dessa ação de mapeamento pode ser consultado por meio do PGEA nº 20.02.0001.0000815/2024-11.

✓ **Coordenadorias Temáticas Nacionais (CTNs)**

Em atendimento ao item 2 do Ofício nº 2117/2025 encaminhado pela Procuradora do Trabalho e Coordenadora Administrativa das CTNs, Dra. Cirlene Zimmermann, foi realizada reunião no dia 23/04 para tratar de ajustes e redesenho dos fluxos elaborados durante a 1ª etapa do mapeamento.

Os apontamentos levantados foram prontamente incorporados aos fluxos que seguiram para validação do segmento. Os demais itens constantes no ofício supracitado serão tratados na sequência do mapeamento.

O acompanhamento das ações pode ser realizado por meio do PGEA nº 20.02.0001.0001533/2023-28.

✓ Ouvidoria

Em abril, após alinhamentos realizados em reunião do dia 28/03, iniciaram-se os encontros com a equipe da Ouvidoria para tratar do levantamento de informações sobre os processos de trabalho do segmento.

Até o momento, foram realizadas três reuniões (02/04, 09/04 e 10/04), nas quais foram identificados os seguintes fluxos de trabalho:

- Prestar atendimento às manifestações do cidadão (Público Externo):
 - Prestar atendimento Ouvidoria - Casos de Denúncias de Infração Disciplina (Subprocesso);
 - Caso de Denúncias Diversas (Subprocesso);
 - Caso de Denúncias Sensíveis/Urgentes (Subprocesso);
 - Caso de Competência da Ouvidoria (Subprocesso).
- Prestar atendimento às manifestações do cidadão (Público Interno).

Constatou-se, ainda, a necessidade de aprofundamento quanto ao funcionamento da Ouvidoria da Mulher no âmbito do MPT e, também, em relação ao tratamento de dados e adequação conforme à LGPD. Ademais, conforme informado pela equipe da Ouvidoria, uma nova norma do CNMP que tratará das atribuições das Ouvidorias-Gerais dos Ministérios Públicos está prestes a ser editada, o que poderá demandar ajustes no mapeamento em andamento.

O acompanhamento das ações pode ser realizado por meio do PGEA nº 20.02.0001.0002061/2025-25.

5. TRANSPARÊNCIA

5.1. PORTAL DA TRANSPARÊNCIA

✓ Esclarecimentos sobre a publicação de informações – Item "Colaboradores"

A PRT 12 encaminhou o PGEA 20.02.1200.0000350/2024-13 solicitando esclarecimentos quanto à publicação das informações do item "Colaboradores". Os autos foram enviados à Diretoria de Administração, área responsável pelo conteúdo técnico, para providenciar os esclarecimentos necessários à solicitante.

✓ Solicitação de regularização de publicações

Foi encaminhado o Ofício-Circular nº 172/2025/SGE às Procuradorias Regionais do Trabalho, solicitando a publicação das informações pendentes até 23/05/2025.

✓ **Solicitação de informações sobre a continuidade do Transparentômetro**

Em 28/04/2025, foi enviado e-mail à CCAF para verificar a continuidade da publicação do Transparentômetro, considerando que o MPT possui indicador estratégico baseado no percentual de cumprimento do Manual do Portal da Transparência – 5ª edição e na posição no respectivo ranking. Foi solicitado que, caso tenha sido decidida a descontinuidade da publicação, sejam encaminhadas as informações referentes ao ano de 2024.

6. GESTÃO DA SGE

6.1. SISTEMA GESTÃO E PROJETOS

Nos meses de março e abril, o Sistema de Gestão de Projetos avançou significativamente com a chegada de um novo analista à SETIC, que passou a se dedicar prioritariamente à sua evolução. Diversas funcionalidades foram revisadas, com destaque para aquelas relacionadas à avaliação dos projetos dos GAETs. A expectativa é de que o sistema comece a ser utilizado ainda em 2025 para apoiar a implantação dos projetos GAETs do próximo biênio (2026-2027).

6.2. CONSELHO NACIONAL DO MINISTÉRIO PÚBLICO – DIAGNÓSTICO DESTREZA DIGITAL DOS MPS (ANO BASE 2024)

Foi divulgado pelo CNMP os resultados do diagnóstico de destreza digital do MPT. O objetivo da pesquisa realizada pelo Conselho Nacional é explorar a maturidade e a mentalidade digital dos ramos e unidades do Ministério Público, a partir de pesquisa em oito dimensões da destreza digital: estratégia digital da organização; serviços ao cidadão; pessoas; gestão e governança; liderança; operações; cultura; e tecnologia. Em virtude do diagnóstico, a SGE expediu ofício-circular às (aos) Secretários e Secretárias, Diretores e Diretorias e ao Ouvidor do MPT comunicando os resultados e se colocando à disposição para eventuais retificações identificadas pelos segmentos.

Os resultados do Diagnóstico da Destreza Digital do MPT podem ser consultados no PGEA n.º 20.02.0001.0002320/2025-16.

6.3. PLANEJAMENTO DE AÇÕES 2025 CONTRIBUIÇÃO PARA PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NACIONAL DO MINISTÉRIO PÚBLICO BRASILEIRO

Em cumprimento ao OFÍCIO-CIRCULAR nº 59/2024/CPE/CNMP, a SGE consultou os segmentos do MPT para verificar a intenção de contribuição do MPT, ao longo de

2025, para as ações do Planejamento Nacional. Após consolidação, a SGE realizou o cadastro no sistema próprio daquele Conselho.

As ações selecionadas para execução em 2025 e os respectivos segmentos podem ser consultados no PGEA n.º 20.02.0001.0000292/2025-64.

6.4. RELATÓRIO DE INSPEÇÃO DA AUDIN – RELATÓRIO DE GESTÃO PGT 2023

Encaminhado pela Diretoria Geral do MPT, Relatório de inspeção da Audin referente ao relatório de gestão 2023. Dentre as observações constantes, verificou-se que muitos ajustes já foram realizados no relatório de gestão de 2024.

6.5. ATUALIZAÇÕES DO SITE DA SGE

Em abril foram implementadas as seguintes atualizações no site da SGE:

- **Planejamento e Monitoramento:**
 - Atualizações das PRT's 1, 14, 23, 15, 13, 11, 15, 17,18;
 - Atualizações das tabelas dos Indicadores;
 - Atualizações dos PGUs;
 - Atualização do Mapa Interativo;
 - Atualização do Plano de Ação NUPIA;
 - Atualização do Calendário.

- **Governança - SIGGE:**
 - Atualização da Ata Reunião CARI.

- **Gestão de Projetos:**
 - Atualizações das Portarias relacionadas à Gestão de Projetos.

- **Gestão de Processos:**
 - Inclusão dos fluxos dos processos da CCR e da Socioambiental no portfólio de processos do MPT.

- **Atuação Temática – Coordenadorias Nacionais:**
 - Atualização da Resolução do CNMP.

- **Normas, Políticas, Publicações e Transparência:**
 - Atualização dos Relatório da Corregedoria;
 - Atualização dos Relatório do Gabinete da Vice-PGT;
 - Atualização da apresentação da RAE.

7. INFORMES

7.1. PRÊMIO CNMP

O MPT foi comunicado sobre a publicação da Resolução nº 308, de 18 de março de 2025, que revogou a norma vigente até então e estabeleceu novos critérios para o Prêmio CNMP. Nas próximas edições, o prêmio contará com novas categorias, divididas em atividades finalísticas e administrativas, além da categoria especial.

7.2. AUDIN

Foi realizada reunião com a equipe da AUDIN para orientações sobre o preenchimento da planilha de riscos do processo auditado. A planilha preenchida, o fluxo dos GAETs revisado e o controle de resultados dos GAETs foram enviados para a equipe auditora, por e-mail, em 03/04.