

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica  
(SGE)

# Relatório Mensal de Atividades da SGE

---

Outubro | 2020

**Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)**  
**Relatório Mensal de Atividades da SGE**  
Outubro | 2020

**MINISTÉRIO PÚBLICO DO TRABALHO (MPT)**

**Alberto Bastos Balazeiro**  
Procurador-Geral do Trabalho

**Maria Aparecida Gugel**  
Vice Procuradora-Geral do Trabalho

**Letícia D'Oliveira Vieira**  
Secretária de Planejamento e Gestão Estratégica

**Mário Antonio Gomes**  
Secretário Adjunto de Planejamento e Gestão Estratégica

**EQUIPE SGE**

**Weslei Gomes de Sousa – Assessor-Chefe**

**Ana Carolina Fernandes Costa**  
**André Luís Souza**  
**Danielle Araújo de Oliveira**  
**Ludmila Nascimento Soares**  
**Simone Cerqueira Dumont**  
**Susana do Monte Lima**



## **Relatório Mensal de Atividades da SGE**

Outubro | 2020

**ESTE RELATÓRIO APRESENTA AS PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E RESULTADOS OBTIDOS PELA SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA (SGE) NO MÊS DE OUTUBRO DE 2020. ELE É ESTRUTURADO DE MODO A CONTEMPLAR AS FRENTES DE ATUAÇÃO DA ÁREA. ALGUMAS ATIVIDADES GERENCIAIS INTERNAS, ADMINISTRATIVAS E DE ATUALIZAÇÃO DOS MEIOS DE COMUNICAÇÃO NÃO ESTÃO INCLUSAS NESTE DOCUMENTO.**

---

**Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)**

gestaoestrategica@mpt.mp.br

<https://intranet.mpt.mp.br/pgt/orgaos-e-unidades/gabinete-do-procurador-geral/sgc>

# SUMÁRIO

---

1. ATUAÇÃO DA SGE NO GT COVID-19
2. GESTÃO DE PROJETOS E APOIO À ATUAÇÃO TEMÁTICA
3. GOVERNANÇA (SIGGE)
4. PLANEJAMENTO
5. GESTÃO DE PROCESSOS
6. GESTÃO DA SGE
7. INFORMES

## 1. ATUAÇÃO DA SGE NO GT COVID-19

### 1.1. RELATÓRIO PERIÓDICO DE AÇÕES DE COMBATE À COVID-19

No mês de outubro foi divulgado o volume 10 do Relatório Periódico de Ações de Combate à Covid-19, com as ações realizadas entre 1º e 30 de setembro.

As informações que o compõem são extraídas do módulo de Gestão de Crise do sistema Fridays, cujo preenchimento é feito pelas próprias unidades regionais.

Além de prestar apoio às unidades regionais na consolidação dos planos de ação, a SGE também é responsável pela atualização do Plano Nacional, que contém informações sobre as ações realizadas pelo GT Covid-19.

Todos os Relatórios produzidos até o momento podem ser consultados na página do Coronavírus, na intranet: <https://intranet.mpt.mp.br/pgt/noticias-mpt/atualizacao-e-monitoramento-dos-planos-de-acao-do-mpt>.

### 1.2. COMITÊ DE CRISE DA PGR

O servidor da SGE, André Luis Souza, manteve o acompanhamento dos trabalhos realizados pelo Gabinete Integrado de Acompanhamento à Epidemia do Coronavírus-19 (GIAC-COVID19) durante o mês de outubro. Foram transmitidas aos(as) focalizadores(as) as comunicações encaminhadas pelo GIAC, quais sejam: boletins epidemiológicos encaminhados pela Secretaria de Vigilância em Saúde do Ministério da Saúde; Informe diário de evidências/ COVID19; Informativos GIAC; Boletins “Epidemia COVID-19” do GIAC-COVID19; e Resumos de coletivas de imprensa do Ministério da Saúde.

## 2. GESTÃO DE PROJETOS E APOIO À ATUAÇÃO TEMÁTICA

### 2.1. SISTEMA FRIDAYS – AVALIAÇÃO DO SISTEMA

No mês de outubro foi iniciada a avaliação do módulo de Gestão de Instrumentos Estratégicos do Sistema Fridays, que contou com as contribuições do membro integrante da SPAI, Dr. Ulisses Dias de Carvalho e dos(as) assessores(as) das Coordenadorias Temáticas Nacionais.

Foram abordados aspectos como usabilidade, apresentação e integração entre sistemas. A exemplo disso, foi proposta uma forma de visualização gráfica dos instrumentos estratégicos, para que facilmente possa ser vista a cadeia de resultados previstos ou entregues.

## **2.2. PROJETOS**

O Escritório de Projetos do MPT fez a análise e o acompanhamento de projetos, grupos de trabalho e grupos de estudo que foram objeto das últimas deliberações do CARI. Também acompanhou os instrumentos que se encerraram no período de 26/02/2020 a 30/09/2020, e trabalhou na consolidação das informações para elaboração do material de apoio relativo à 2ª Reunião Ordinária do CARI, realizada em 26/10/2020.

Com relação aos projetos estratégicos em andamento no período, o Escritório de Projetos emitiu parecer relativo ao plano de trabalho do projeto Ouro Negro e às propostas de prorrogação do Projeto Portos Seguros e de instituição do Projeto Mar a Mar, todos da Coordenadoria Nacional do Trabalho Portuário e Aquaviário (Conatpa). O Escritório ainda acompanhou o Projeto o MPT e o combate aos Atos Antissindicais, da Coordenadoria Nacional de Promoção da Liberdade Sindical e do Diálogo Social (Conalis).

## **2.3. APOIO ÀS COORDENADORIAS TEMÁTICAS NACIONAIS**

O apoio às Coordenadorias Temáticas Nacionais é realizado diariamente. São esclarecidas dúvidas, disponibilizadas informações e dadas orientações a respeito dos instrumentos de atuação.

No mês de outubro, a SGE assessorou a Coordenadoria Nacional de Combate à Exploração do Trabalho da Criança e do Adolescente (Coordinfância) na construção e inscrição do Projeto MPT na Escola no processo seletivo de projetos apresentados por órgãos e pessoas jurídicas de direito público federais – 2020, organizado pelo Conselho do Fundo de Direitos Difusos do Ministério da Justiça (CFDD).

# **3. GOVERNANÇA (SIGGE)**

## **3.1. COMITÊ DE AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS INSTITUCIONAIS (CARI)**

No mês de outubro, foi realizada, remotamente, a 2ª Reunião Ordinária do Comitê de Avaliação de Resultados Institucionais – CARI. Participaram da Reunião o Procurador-Geral do Trabalho, o Corregedor-Geral em exercício, a Ouvidora do Ministério Público do Trabalho, a Coordenadora da Câmara de Coordenação e

Revisão, Membro representante do Conselho Superior do Ministério Público do Trabalho, bem como Membro representando o Comitê de Planejamento e Gestão Estratégica – CPGE.

O Colegiado discutiu e deliberou acerca da avaliação de propostas de novos projetos estratégicos, de pedidos de prorrogação de projetos vigentes, bem como foram apresentados resultados e situação de Grupos de Trabalho e de Estudos.

Pauta e Ata encontram-se disponíveis na página da SGE, Seção Governança: <https://intranet.mpt.mp.br/pgt/orgaos-e-unidades/gabinete-do-procurador-geral/sge/cari>

## 4. PLANEJAMENTO

### 4.1. PUBLICAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO NACIONAL (PGN)

O Procurador-Geral do Trabalho editou a Portaria n.º 1423/2020, que instituiu o Plano de Gestão Nacional (PGN) para o período de 2020 a 2022. No Plano estão definidos indicadores estratégicos e iniciativas, evidenciando os esforços necessários para se alcançar os objetivos traçados pelo MPT.

O PGN é fundamental para o próximo passo do desdobramento do Planejamento Estratégico, que é a elaboração dos Planos de Gestão das Unidades (PGUs), pois as Regionais terão como alicerce as iniciativas nacionais constantes no PNG.

### 4.2. CONSTRUÇÃO DOS PLANOS DE GESTÃO DAS UNIDADES (PGUs)

A SGE realizou, no dia 28 de outubro, reunião remota com os Assessores de Planejamento e Gestão Estratégica (APGEs) e outros representantes das PRTs. Na ocasião foi apresentado o Plano de Gestão Nacional (PGN), detalhando sua forma de construção com ênfase em boas práticas e lições aprendidas. O objetivo foi orientar as unidades para a construção de seus Planos de Gestão das Unidades (PGUs), que seguirão rito semelhante ao do Plano Nacional.

A SGE explicou, ainda, a [Metodologia para os Planos de Gestão \(PGN e PGU\)](#), documento disponível na página da Gestão Estratégica, na intranet, que explica de forma sintética as etapas de construção dos planos.

Também foi apresentada a planilha de construção dos PGUs, documento eletrônico cujo preenchimento dará origem ao plano de cada unidade. O acesso será feito pelo Microsoft Teams, Equipe PGU, na seção Arquivos – orientações mais específicas serão fornecidas aos responsáveis.

Foram acordados os seguintes prazos para realização de cada etapa do processo de elaboração dos PGUs:

- Fevereiro de 2021 – Etapa 1 (facultativa): Definir membro(a)(s) focalizador(a)(es);
- Março de 2021 – Etapa 2: Identificar as prioridades da Unidade;
- Abril 2021 – Etapa 3: Definir indicadores e ações;
- Maio 2021 – Etapa 4: Validar indicadores e ações;
- Junho 2021 – Etapas 5 e 6: Aprovar e comunicar o PGU.

## 5. GESTÃO DE PROCESSOS

### 5.1. MAPEAMENTO DE PROCESSOS – ASSESSORIAS DAS COORDENADORIAS TEMÁTICAS NACIONAIS

O Escritório de Processos iniciou, no mês de outubro, o mapeamento dos processos de trabalho das Assessorias das Coordenadorias Temáticas Nacionais. O trabalho envolve a identificação dos processos críticos executados pelos(as) Assessores(as), o desenho e o redesenho dos fluxos, com a implementação de melhorias, o detalhamento da forma de execução de cada atividade, a validação do mapeamento pelos(as) Coordenadores(as) e a disponibilização dos fluxos na Intranet.

Foram identificados 17 processos de trabalho, cuja responsabilidade de fornecimento de informações para desenho desses fluxos foi dividida entre grupos de Assessores. Por meio de reuniões remotas, realizadas ao longo do mês, já foram elaborados 11 fluxos. Ao final da etapa inicial de desenho, o material será compartilhado entre todas as Assessorias para identificação de boas práticas, oportunidades de melhoria e sugestões de padronização, passando-se então ao redesenho dos processos.

### 5.2. MAPEAMENTO DE PROCESSOS – SEÇÃO DE APOIO ADMINISTRATIVO ÀS COORDENADORIAS TEMÁTICAS NACIONAIS

Foram concluídas as etapas de desenho e redesenho dos processos de trabalho da Seção de Apoio Administrativo às Coordenadorias Temáticas Nacionais, com a elaboração de 8 fluxos relacionados às rotinas administrativas da área. A descrição detalhada das atividades de cada processo foi concluída, restando apenas, para finalização do trabalho, a validação de tarefas que têm intersecção com outros setores do Gabinete do PGT e a posterior publicação.

## 6. GESTÃO DA SGE

### 6.1. GESTÃO ESTRATÉGICA NA INTERNET

Após a criação da estrutura da Gestão Estratégica no portal do MPT na internet, a DTI treinou parte da equipe da SGE para realizar a migração das informações da Gestão Estratégica da intranet para a internet.

### 6.2. BENCHMARKING MPF

Em 27/10, as representantes da Secretaria de Modernização e Gestão Estratégica do MPF, Grazielle Tonon e Nara Lúcia, realizaram *benchmarking* com o Assessor-chefe da SGE, Wesley Gomes, para conhecer o processo de simplificação da gestão de projetos que está sendo implementado no MPT.

Na oportunidade, foram apresentadas melhorias em normas e processos concernentes à atuação por projetos. Além disso, foi apresentado o Sistema Fridays e foram abordadas as alterações na Resolução CSMPT nº 166/2019.

As participantes relataram que, apesar das especificidades, os órgãos enfrentam dificuldades parecidas e que as iniciativas voltadas para a simplificação da gestão estratégica no MPT podem servir de referência para o MPF.

## 7. INFORMES

### 7.1. GRUPOS DE ESTUDO (GEs) E DE TRABALHO (GTs)

No mês de outubro foi feito assessoramento para a instituição do GE Racismo e Trabalho (Cordigualdade) e do GT Apoio Gestantes (Codemat), bem como para o encerramento do GT Comunidades Tradicionais (Cordigualdade).

A SGE assessorou ainda na prorrogação/reinstituição dos seguintes Grupos de Trabalho: BR Foods (CONAFRET), Souza Cruz (CONAFRET), Estagiários (CONAFRET), Facções de Vestuário (CONAFRET) e Polo Gesseiro do Araripe (CODEMAT).

## **7.2. CURSO SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA (SGE) – PLANOS DE GESTÃO**

A SGE ministrará a capacitação intitulada “Os planos de gestão, a prática do planejamento institucional”. O curso tem como objetivo capacitar membros(as) e servidores(as) para a elaboração e acompanhamento dos Planos de Gestão das Unidades (PGUs).

A capacitação, que acontecerá entre os dias 17 e 30 de novembro de 2020, terá formato simples, com 20 horas de carga horária, em modalidade EAD combinada com atividades síncronas por meio do Microsoft Teams nos dias 17, 20, 24 e 27 de novembro, a fim de oportunizar a discussão sobre a concepção dos PGUs.