

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

# Relatório Mensal de Atividades da SGE

Setembro 2023

---

Ministério Público do Trabalho (MPT)

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)  
**Relatório Mensal de Atividades da SGE**  
Setembro | 2023

**MINISTÉRIO PÚBLICO DO TRABALHO (MPT)**

José de Lima Ramos Pereira  
Procurador-Geral do Trabalho

Maria Aparecida Gugel  
Vice-Procuradora-Geral do Trabalho

Ludmila Reis Brito Lopes  
Secretária de Planejamento e Gestão Estratégica

Gustavo Tenório Accioly  
Secretário Adjunto de Planejamento e Gestão Estratégica

**EQUIPE SGE**

Weslei Gomes de Sousa  
Ana Carolina Fernandes Costa  
Ana Cecília Caetano Costa  
André Luís Souza  
Eriádny de Jesus Sena Reis  
Jonathas Silva de Azevedo  
Ludmila Nascimento Soares  
Simone Cerqueira Dumont  
Rodrigo Gomes Marques



## Relatório Mensal de Atividades da SGE

Setembro | 2023

ESTE RELATÓRIO APRESENTA AS PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E RESULTADOS OBTIDOS PELA SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA (SGE) NO MÊS DE SETEMBRO DE 2023. ELE É ESTRUTURADO DE MODO A CONTEMPLAR AS FRENTES DE ATUAÇÃO DA ÁREA. ALGUMAS ATIVIDADES GERENCIAIS INTERNAS, ADMINISTRATIVAS E DE ATUALIZAÇÃO DOS MEIOS DE COMUNICAÇÃO NÃO ESTÃO INCLUSAS NESTE DOCUMENTO.

---

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

gestaoestrategica@mpt.mp.br

<https://mpt.mp.br/planejamento-gestao-estrategica/gestao-estrategica>

# SUMÁRIO

---

1. GESTÃO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS
2. GOVERNANÇA (SIGGE)
3. PLANEJAMENTO
4. GESTÃO DE PROCESSOS
5. GESTÃO DA SGE
6. INFORMES

# 1. GESTÃO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS

## 1.1. GRUPOS DE ATUAÇÃO ESPECIAL TRABALHISTA (GAET)

Os relatórios semestrais dos GAETs, referentes ao 1º semestre de 2023, foram encaminhados aos Coordenadores Temáticos Nacionais, aos Procuradores-Chefes das Procuradorias Regionais do Trabalho, à CCR e à Corregedoria. Os documentos também foram disponibilizados na página da Gestão Estratégica.

A SGE trabalhou, durante o mês de setembro, na elaboração de minuta de portaria que regulamenta a atuação por meio de GAETs. O documento visa detalhar o processo desde a instalação dos escritórios especializados até a conclusão dos objetivos dos projetos executados.

Foi solicitada às Coordenadorias Nacionais a indicação dos projetos nacionais a serem executados pelos GAETs no próximo biênio (2024-2025). A indicação deve ser feita, por meio de formulário eletrônico disponibilizado na página da Gestão Estratégica, até 31 de outubro.

## 1.2. ATUALIZAÇÕES RELACIONADAS AOS PROJETOS DO MPT

A Assessoria em Gestão de Projetos trabalhou na elaboração de parecer de prorrogação do projeto Sindicalismo e Diversidade, da Conalis, que está aguardando aprovação do CARI para dar seguimento. Também foi feito o parecer referente à avaliação anual (2022) do projeto Reação em Cadeia.

Sobre o projeto Catadores, da Conap, foi feita análise prévia da documentação de prorrogação preenchida pela gerente do projeto, os documentos oficiais ainda serão encaminhados.

A Assessoria também analisou a documentação do projeto Banimento do Amianto, enviando à Coordenadoria Nacional sugestões de melhoria e alguns ajustes necessários.

## 1.3. GRUPOS DE TRABALHO E GRUPOS DE ESTUDO

O Escritório de Projetos elaborou parecer de encerramento do GT Vida pós resgate e atualizou os resultados do Grupo na página respectiva. Também foi feita análise prévia da documentação referente à prorrogação do GT Escravidão, Gênero e Raça e do GT Catadores.

Foram publicadas as portarias de prorrogação dos seguintes grupos de trabalho: Aprendiz BR Foods; Cyber Atletas; e ESCCA.

## 2. GOVERNANÇA (SIGGE)

### 2.1. COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA DE PESSOAS – CEGEP

Em setembro ocorreu a 3ª reunião ordinária do CEGEP de 2023. Presidida pela Vice-Procuradora-Geral do Trabalho, a reunião teve por destaque: proposta de ações para acolhimento dos(as) novos(as) Subprocuradores(as)-Gerais do Trabalho e dos(as) membros(as) promovidos(as) a Subprocuradores(as)-Gerais; programas de saúde do MPT, com previsão de exames periódicos para 2024; criação de uma área de acompanhamento funcional vista como espaço de mediação de conflitos, de atendimento personalizado das áreas, e de orientação sobre a utilização de ferramentas e sobre organização do trabalho. Outros pontos tratados na reunião foram o feedback sobre as etapas do dimensionamento da força de trabalho e ações afirmativas que possibilitem o equilíbrio entre mulheres e homens nas relações de trabalho (readaptação das servidoras e dos servidores após as licenças maternidade e paternidade). A ata pode ser consultada [na página da SGE](#).

## 3. PLANEJAMENTO

### 3.1. ELABORAÇÃO DAS DIRETRIZES PARA ESTRUTURAÇÃO DOS PGUS E RELATÓRIOS COM NÚMEROS DAS REGIONAIS

Em setembro a equipe da SGE trabalhou na elaboração de um documento que reúne as diretrizes orientativas para que cada Unidade Regional construa seus Planos de Gestão. O documento orientativo contempla: Linha de Bases e Metas Nacionais, diretrizes para a replicação nacional, diretrizes para monitoramento e normas relevantes no tema. Além das diretrizes, a SGE está elaborando 24 relatórios, um para cada PRT, com dados referentes ao contexto regional no que tange os indicadores finalísticos, à cota de PCD, ao orçamento, a perícias e demais informações.

### 3.2. REUNIÃO DE ALINHAMENTO COM AS ASSESSORIAS DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

Em setembro ocorreu a terceira reunião do ano da SGE com os assessores de planejamento das PRTs. O tema da Reunião foi os Planos de Gestão das Unidades previstos para entrarem em vigor em março de 2024. Na oportunidade o assessor-chefe da SGE explanou que a secretaria disponibilizará dois documentos orientativos para a elaboração do PGU para cada Unidade Regional - Diretrizes para a elaboração dos PGUs e Relatório Diagnóstico com dados da PRT. A entrega dos documentos para as Unidades Regionais está prevista para novembro.

## 4. GESTÃO DE PROCESSOS

### 4.1. MAPEAMENTO DE PROCESSOS

#### Secretaria de Treinamento e Formação Continuada (STFC)

Em setembro foi continuada a ação de mapeamento na Secretaria de Treinamento e Formação Continuada (STFC), avançando-se para o escopo do processo “Gerenciar Treinamento Interno” e seus subprocessos. Foram realizadas reuniões nos dias 22, 26 e 28/09/2023 para levantamento das informações, sendo gerado 11 minutos de fluxos como produto desses encontros. Os diagramas minutados foram encaminhados para a equipe da STFC e serão discutidos e validados nas próximas reuniões.

#### Gabinetes dos Subprocuradores vinculados à Coordenadoria de Recursos Judiciais (CRJ) e Coordenadoria de Órgão Interveniente (COI)

A Assessoria em Gestão de Processos recebeu demanda de mapeamento dos processos de trabalho atinentes à Gestão dos Gabinetes dos Subprocuradores, os quais comporão material que será apresentado na ambientação e acolhimento dos novos subprocuradores(as) na Procuradoria-Geral do Trabalho, com vistas ao compartilhamento de boas práticas e a busca por uma gestão de gabinete integrada às Políticas Nacionais do MPT. O escopo do mapeamento abrangerá os gabinetes dos subprocuradores vinculados à Coordenadoria de Recursos Judiciais (CRJ) e Coordenadoria de Órgão Interveniente (COI). A condução do trabalho será continuada no mês de outubro.

### 4.2. CATÁLOGO DE SERVIÇOS SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (STIC)

A SGE apresentou uma minuta inicial do catálogo dos serviços prestados aos usuários do MPT, conforme as fichas disponibilizadas pela STIC. Este documento tem como objetivo simplificar as informações apresentadas no catálogo, para facilitar o entendimento pelos usuários.

A equipe da STIC fez uma devolutiva em julho deste ano e, desde então, a equipe da Assessoria em Gestão de Processos buscou contato para o andamento do trabalho, sem êxito, contudo. Considerando que a demanda foi provocada pela STIC e que a área não mais manifestou-se quanto à continuidade, apesar das tentativas de contato, o trabalho foi encerrado considerando-se por entrega a minuta do catálogo reencaminhada à equipe em 04/09/2023.

### **4.3. BENCHMARKING COM O MINISTÉRIO PÚBLICO FEDERAL**

No dia 06 de setembro, a Assessoria em Gestão de Processos reuniu-se com a equipe de processos do Ministério Público Federal para compartilhamento da experiência da gestão de processos entre os ramos. Na oportunidade foram compartilhadas práticas e relatados os principais desafios e conquistas enfrentados na gestão de processos pelos Órgãos.

Os principais pontos abordados nesse benchmarking foram:

- Identificação da Assessoria em Gestão de Processos na estrutura organizacional e os principais serviços prestados pela equipe (constantes no catálogo de serviços);
- Linha histórica da gestão de processos no MPT;
- Framework da Gestão de processos: gestão, serviços e suporte;
- Panorama Geral das Ações;
- Principais ferramentas utilizadas;
- Painéis Gerenciais;
- Principais desafios da gestão de processos no Órgão.

Foi reiterado o propósito de ambas as partes de estreitar as relações e facilitar a troca de experiência e discussões sobre a temática no âmbito do Ministério Público da União.

## **5. GESTÃO DA SGE**

### **5.1. REALIZAÇÃO DO CURSO ANÁLISE DE DADOS**

A equipe da SGE, e alguns assessores de planejamento das Unidades Regionais, participaram em setembro do curso Análise de dados ministrado pelo servidor público federal do Ministério da Economia - Alex Lopes Pereira. No curso foram abordados conteúdos como: Estatísticas Descritivas e Medidas de Tendência Central; Análise Exploratória de Dados; Visualização de Dados Interativa e Dashboards.

### **5.2. MP UM RETRATO - PUBLICAÇÃO DO CNMP COM DADOS DOS MPs**

Em setembro a SGE recebeu do CNMP a prévia da publicação MP um Retrato a ser realizada pelo CNMP, com dados do MPT. Na oportunidade a SGE solicitou a revisão por parte de cada área envolvida, como TI, SECOM e DGP para retificação, em caso de necessidade, das informações levantadas. A publicação do MP Um Retrato pelo CNMP está prevista para dezembro.

### **5.3. ATUAÇÃO NO FÓRUM NACIONAL DE GESTÃO – FNG (CNMP)**

Dando continuidade aos trabalhos do FNG, após a atuação do MPT em agosto, setembro contou com a palestra do MPRJ sobre atuação da gestão estratégica naquele MP Estadual, fechando o ciclo do trimestre. Estão previstas para atuação no próximo ciclo, exposição de cases em gestão de projetos e compartilhamento de práticas em laboratório de inovação.

### **5.4. CORREIÇÃO ORDINÁRIA DE FOMENTO À RESOLUTIVIDADE NO MINISTÉRIO PÚBLICO DO TRABALHO**

Em setembro a equipe da SGE entregou à Assessoria de Relações Institucionais o subsídio das respostas das Recomendações atinentes à Gestão Estratégica pontuadas pela Corregedoria Nacional no tema Resolutividade. O documento consolidado pode ser consultado em Órgãos de Controle\CNMP\Correições\2023\2º semestre.

### **5.5. SISTEMA MPT GESTÃO E PROJETOS**

No mês de setembro, a SGE recebeu da STI algumas correções no módulo GAETs do Sistema MPT Gestão e Projetos. Diante disso, foram feitos apontamentos à STI para que pudessem dar continuidade ao desenvolvimento da funcionalidade de prestação de contas, necessária para registro dos Relatórios Semestrais dos GAETs.

### **5.6. REUNIÃO SOBRE O PLANO DE CAPACITAÇÃO 2024**

Em 28 de setembro foi realizada reunião entre a SGE e a SETEF para esclarecimentos quanto ao planejamento das capacitações para 2024. Na oportunidade, foram apresentadas pela SGE algumas considerações para reflexão sobre o processo de planejamento e organização das Capacitações no MPT. Por fim, a SGE ficou incumbida de preparar e encaminhar uma proposta de capacitação para o setor para ser feita no exercício de 2024.

### **5.7. DISPONIBILIZAÇÃO DOS PAINÉIS GERENCIAIS DA ESTRATÉGIA**

Em setembro, a Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE), com o intuito de facilitar o acesso às informações gerenciais, promoveu a migração de três painéis gerenciais dos servidores internos da PGT para o Power BI Online, quais sejam:

- [Painel Gerencial do Plano de Gestão da PGT;](#)
- [Painel Gerencial dos Planos de Ação das Coordenadorias Temáticas Nacionais;](#) e
- [Painel Gerencial da Assessoria em Gestão de Processos.](#)

A partir de agora, os membros(as) e servidores(as) podem acessá-los pela internet, necessitando apenas de login e senha da rede. Espera-se que os demais painéis sejam migrados em breve para o formato online.

Esse trabalho foi possível devido ao apoio da equipe de Painéis Gerenciais em Inteligência de Negócios do Projeto COSMOS, que disponibilizou licença para que a SGE pudesse publicar esses painéis de forma online.

Para acessar os Painéis Gerenciais da Estratégia, [clique aqui](#).

## **5.8. ATUALIZAÇÕES DO SITE DA SGE**

Em setembro foram implementadas as seguintes atualizações no site da SGE:

### **Planejamento, Monitoramento e Governança:**

- Criação de nova aba para Secretarias em planos de gestão da PGT;
- Alteração do valor da linha de base de 2022;
- Publicação da Portaria PGT nº 915/2023;
- Publicação da ATA da 3ª Reunião Ordinária do CEGEP – 12/09;
- Definição da data da reunião do CARI - 21/11/23;
- Publicação dos planos das Secretarias no Plano de gestão - PGT;
- Publicação da ficha do indicador estratégico IE51.

### **Painéis e Sistemas:**

- Atualização dos links de Painéis BI na Intranet e Internet: Plano de Ação CTNs, Plano de Gestão da PGT, Painel de Processos;
- Atualização do link do painel BI da assessoria em gestão de processos.

### **Gestão de Projetos:**

- Criação de nova seção: 2024/2025 em projetos dos GAETs e publicação de Formulário de Indicação de Projetos para o Biênio;
- Publicação dos relatórios do 1º semestre de 2023, por unidades e por projetos, na página dos GAETs;
- Alteração do gerente e do vice-gerente do grupo no GT Plataformas Digitais;
- Atualização de informações do GT Agrotóxicos;

- Atualização da lista de GEAFs com a inclusão de 2 GEAFs na categoria Gestão de Projetos;
- Publicação da nova versão do GT Povos Originários, Comunidades Tradicionais e Periféricas;
- Encerramento dos GTs Custos Iuris e Vida pós resgate;
- Atualização das informações dos Resultados esperados e considerações dos resultados do GT ESCCA - GTs e GEs;
- Publicação de Guia de Atuação do MPT como Fiscal da Ordem Jurídica na Defesa dos Direitos e Interesses de Crianças e Adolescentes na Coordinfância em Manuais e Roteiros;
- Atualização das páginas dos GTS - BR Foods e estagiários.

## 6. INFORMES

### 6.1. PRÊMIO CNMP

A Comissão de Planejamento Estratégico do CNMP divulgou a relação das iniciativas finalistas do Prêmio CNMP, edição 2023. A informação foi disponibilizada na página da Gestão Estratégica e os responsáveis comunicados.

Os seguintes projetos do MPT foram classificados:

- Categoria **VIII. Sustentabilidade**
- Projeto: **Faces & Sustentabilidade**
- Responsável: Gustavo Tenório Accioly
  
- Categoria **IX. Defesa do Regime Democrático**
- Projeto: **Combate ao assédio eleitoral nas relações laborais**
- Responsável: Adriane Reis de Araujo; Melícia Alves de Carvalho Mesel; Danielle Olivares Corrêa
  
- Categoria **IV. Transversalidade dos direitos fundamentais**
- Projeto: **Atendimento de Saúde Mental para Acolhidos**
- Responsável: Parceria do MPRS com o MPT/4ª Região

A última etapa será a cerimônia de premiação, que ocorrerá em 29/11/2023, ocasião em que serão apresentados pequenos vídeos dos projetos finalistas. A Secom já está à frente da produção dos vídeos dos projetos finalistas.