

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

Relatório Mensal de Atividades da SGE

Setembro 2024

Ministério Público do Trabalho (MPT)

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)
Relatório Mensal de Atividades da SGE
Setembro | 2024

MINISTÉRIO PÚBLICO DO TRABALHO (MPT)

José de Lima Ramos Pereira
Procurador-Geral do Trabalho

Maria Aparecida Gugel
Vice-Procuradora-Geral do Trabalho

Ludmila Reis Brito Lopes
Secretária de Planejamento e Gestão Estratégica

Lydiane Machado e Silva
Secretária Adjunta de Planejamento e Gestão Estratégica

EQUIPE SGE

Weslei Gomes de Sousa
Ana Carolina Fernandes Costa
André Luís Souza
Eriádny de Jesus Sena Reis
Jonathas Silva de Azevedo
Ludmila Nascimento Soares
Simone Cerqueira Dumont
Rodrigo Gomes Marques
Keila Elias Vitoriano
Fernando Araujo Quaresma
Victor dos Santos Galletti



Relatório Mensal de Atividades da SGE

Setembro | 2024

ESTE RELATÓRIO APRESENTA AS PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E RESULTADOS OBTIDOS PELA SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA (SGE) NO MÊS DE SETEMBRO DE 2024. ELE É ESTRUTURADO DE MODO A CONTEMPLAR AS FRENTES DE ATUAÇÃO DA ÁREA. ALGUMAS ATIVIDADES GERENCIAIS INTERNAS, ADMINISTRATIVAS E DE ATUALIZAÇÃO DOS MEIOS DE COMUNICAÇÃO NÃO ESTÃO INCLUSAS NESTE DOCUMENTO.

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

gestaoestrategica@mpt.mp.br

<https://mpt.mp.br/planejamento-gestao-estrategica/gestao-estrategica>

SUMÁRIO

1. GESTÃO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS
2. GOVERNANÇA (SIGGE)
3. PLANEJAMENTO
4. GESTÃO DE PROCESSOS
5. TRANSPARÊNCIA
6. GESTÃO DA SGE
7. INFORMES

1. GESTÃO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS

1.1. GRUPOS DE ATUAÇÃO ESPECIAL TRABALHISTA (GAET)

A PRT 19ª Região enviou pedido de reconsideração da decisão sobre a desinstalação do ofício especial GAET da Conatpa. Foi enviada resposta fundamentada em parecer da Secretaria Jurídica explicando o porquê da negativa da desinstalação e com orientações sobre a melhor forma de designação de novo titular.

1.2. COORDENADORIAS NACIONAIS

A página onde estão divulgados os Planos de Ação das Coordenadorias Temáticas foi atualizada de forma a constar o percentual de execução dos planos referentes ao biênio 2022/2023.

1.3. GRUPOS DE TRABALHO E GRUPOS DE ESTUDO

A Assessoria em Gestão de Projetos realizou, junto com a Secretária da área, a análise dos resultados esperados de todos os Grupos de Trabalho e Grupos de Estudo vigentes para verificar a apresentação de evidências das ações parcial ou completamente alcançadas. Foi enviado ofício às Coordenadorias Nacionais solicitando complementação das informações apresentadas até 4 de outubro.

Enviado e-mail solicitando a apresentação de relatório conclusivo do GT “Inclusão Socioproductiva de Catadores e Catadoras de Materiais Recicláveis” com término previsto para 30/09/2024. Foi emitido o parecer de prorrogação do GT Formulário Offline, da Conap. Além disso, o PGT autorizou o encerramento do GT Aurora, cujas atividades serão continuadas por meio do GT Apanha de Aves, já instituído.

A SGE recebeu a Portaria PGT nº 882.2024, publicada pelo PGT em 17 de junho de 2024, que instituiu o GT Promoção de políticas públicas de identificação, proteção, recuperação e reabilitação de vítimas do trabalho escravo (Conalis), também a Portaria 992.2024, de 21 de junho de 2024, que instituiu o GT Dispensa coletiva (Conalis) e a Portaria 1039.2024, de 19 de julho de 2024, que instituiu o GT Amianto (Codemat). As informações foram atualizadas na página da Gestão Estratégica e as portarias remetidas às Coordenadorias responsáveis.

Também foi emitida a Portaria PGT nº 1274.2024, de 11/09/2024, que prorrogou o GT ESCCA até fevereiro de 2025. No mês de setembro, foi apresentado o relatório semestral do GT Saúde mental dos agentes de segurança pública, cujas informações foram atualizadas na página respectiva. Também foram atualizados os resultados esperados do GT Nanotecnologia e do GT Condição de trabalho dos motoristas, a pedido dos responsáveis. A SGE realizou reunião com os integrantes do GT Carnaval para orientações sobre sua conversão em Projeto Regional.

2. GOVERNANÇA (SIGGE)

2.1. COMITÊ DE GESTÃO DE RISCOS – CGR

Em decorrência da 3ª Reunião Ordinária do CGR de 2024, em setembro, servidores da SGE e da SGR se reuniram para discutir tanto o diagnóstico da situação atual de riscos do segmento quanto o posterior plano de ação. Na reunião, foi mencionado que, mesmo não tendo sido identificado um risco específico do segmento, há possibilidade de atuação, via plano, em riscos denominados transversais. A SGR contatará a SGE para a formulação conjunta do plano. O diagnóstico poderá ser consultado no repositório interno da SGE.

2.2. COMITÊ ESTRATÉGICO DE GESTÃO DE PESSOAS – CEGEP

Em setembro ocorreu o evento “Reconecta”, conferência e exposição nacional de inclusão e acessibilidade das pessoas com deficiência. A programação, na parte nacional, contou com mesas nas temáticas: desafios de cumprimento da CDPD; ambiente de trabalho acessível e inclusivo segundo a CDPD; empregabilidade/acessibilidade; Programa Viver Sem Limites: o que é e como aderir ao programa? A Vice-Procuradora-Geral do Trabalho e Presidenta do CEGEP participou tanto da mesa de abertura quanto de outras palestras. O CEGEP é um fomentador da temática, já tendo sido pautada em reuniões anteriores do Comitê.

[Clique aqui](#) para acessar a página do RECONNECTA.

3. PLANEJAMENTO

3.1. REVISÃO E ELIMINAÇÃO DE INDICADORES DO PEI

A SGE prosseguiu com a revisão do Planejamento e Gestão Estratégica, visando adequar os indicadores estratégicos. Para isso, os segmentos responsáveis foram contatados para se posicionarem sobre a permanência de seus indicadores. Entre os segmentos ouvidos, estão a Ouvidoria, a CCR, o NUPIA, a SPAI e a SETEF. Esse trabalho deve continuar em outubro, com a escuta de mais segmentos e a consolidação das contribuições enviadas à SGE.

3.2. DEFINIÇÃO DE METAS DO PEI (CRJ)

A Coordenadoria de Recursos Judiciais (CRJ) definiu a meta de 2024 para o indicador Percentual de recursos de revista admitidos em cada Tribunal Regional do Trabalho (IE26). Para o ano vigente foi pactuado que 32% dos RRs sejam admitidos nos Tribunais Regionais do Trabalho, ainda que parcialmente.

4. GESTÃO DE PROCESSOS

4.1. MAPEAMENTO DE PROCESSOS

✓ SECRETARIA DE GESTÃO SOCIOAMBIENTAL

No mês de setembro foi finalizada a primeira etapa da ação de mapeamento dos processos da Secretaria de Gestão Socioambiental com a revisão e validação de fluxos pela servidora da área.

A Assessoria em Gestão de Processos consolidou toda a documentação produzida em um relatório parcial, que foi encaminhado à Secretária de Gestão Socioambiental, Dra. Cynthia Lopes, para análise e deliberação quanto aos encaminhamentos futuros da ação.

Os registros das memórias das reuniões e encaminhamentos desta iniciativa podem ser consultados no PGEA nº 20.02.0001.0004173/2024-40.

✓ CAMARA DE COORDENAÇÃO E REVISÃO (CCR)

No mês de setembro foi realizada reuniões com a equipe da CCR, oportunidade em que foram suscitadas algumas dúvidas sobre a iniciativa. Diante dos questionamentos quanto a abordagem da condução do mapeamento, bem como da necessidade de maior clareza quanto às expectativas e objetivos esperados pela chefia da CCR, entendeu-se necessário um alinhamento interno da equipe com a Coordenadora da CCR a fim de aclarar o escopo e objetivo do trabalho.

Os registros das memórias das reuniões e encaminhamentos desta ação podem ser consultados no PGEA nº 20.02.0001.0005665/2024-11.

✓ SECRETARIA DE PESQUISA E ANÁLISE DE INFORMAÇÕES (SPAI)

No mês de setembro foi continuada a iniciativa de mapeamento de processos da SPAI. Após novos ajustes demandados pela Chefia foi validado e publicado o fluxo do processo “Gerir portfólio das bases de dados da SPAI”, que pode ser consultado no portfólio de processos por meio do painel BI e do site da [Gestão Estratégica](#).

4.2. ATUALIZAÇÃO DO CALENDÁRIO DE MAPEAMENTOS 2024

No mês de setembro a Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE) recebeu o ofício 6313/2024, subscrito pela Dra. Cirlene Zimmermann, Coordenadora da Seção de Apoio das CTNs, solicitando apoio da SGE na ação de atualização da modelagem dos processos de trabalho das Coordenadorias Temáticas Nacionais.

A demanda foi submetida à Dra. Ludmila Reis, Secretária da SGE, que priorizou a iniciativa, determinando, outrossim, a sua inserção no cronograma anual de mapeamentos. A proposta é que o trabalho tenha previsão de início no final do mês de outubro de 2024, com detalhamento do cronograma e escopo do trabalho a ser acordado posteriormente.

Diante disso, o calendário de mapeamentos de 2024 foi ajustado. Na sequência, nova previsão de modelagens para o ano.

PLANEJAMENTO INICIAL- PREVISÃO MODELAGEM DE PROCESSOS 2024												
2024												
AÇÕES/ÁREAS	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
Levantamento do escopo												
Consulta às áreas (memorandos)												
DGP (Processo: Realizar PAD)												
DGP (Conceder GECCO)												
Secretaria de Treinamento e Formação Continuada (STFC)												
SPAI												
Socioambiental												
CCR												
Coordenadorias Temáticas Nacionais												
Comissão de Assédio												
SECOM												
SGE												

Legendas:

- Planejado
- Concluído
- Finalizada 1ª etapa- aguardando deliberação
- Em andamento
- Pendente
- Novas demandas prioritizadas
- Sobrestado



4.3. BENCHMARKINGS

No mês de setembro, a Assessoria em Gestão de Processos reuniu-se, a pedido, com as equipes de processos do Ministério da Agricultura e Pecuária (MAPA), no dia 17.09.2024, e do Ministério Público do Estado de Goiás (MPGO), no dia 23.09.2024, para compartilhamento da experiência da gestão de processos do MPT.

Nas oportunidades foram compartilhadas práticas e relatados os principais desafios e conquistas enfrentados na gestão de processos pelo Órgão.

Os principais pontos abordados nesses benchmarkings foram:

- Identificação da Assessoria em Gestão de Processos na estrutura organizacional e os principais serviços prestados pela equipe (constantes no catálogo de serviços);
- Linha histórica da gestão de processos no MPT (Evolução e Consolidação de Resultados);
- Framework da Gestão de processos: gestão, serviços e suporte;
- Panorama Geral dos Instrumentos e das Ações;

- Principais desafios da gestão de processos no Órgão;
- Site e Painéis Gerenciais.

Foi sinalizado o propósito de ambas as equipes de estreitar as relações e facilitar a troca de experiência e discussões sobre a temática da gestão de processos no âmbito da Administração Pública.

5. TRANSPARÊNCIA

5.1. PORTAL DA TRANSPARÊNCIA

A SGE, dando continuidade às tratativas para a atualização do Anexo II da Portaria PGT/MPT nº 659/2023, que regulamenta o processo de gestão do Portal da Transparência, realizou uma reunião com o servidor Igor, integrante da CCAF do CNMP, juntamente com membros da DA, DG, DGP e SGE. O objetivo da reunião foi esclarecer dúvidas relacionadas aos itens “colaboradores” e “Outros Benefícios: pagamentos não registrados em contracheque”. Posteriormente, a SGE realizou nova reunião com representantes da DGP e manteve contato com a DAE. Essas reuniões permitiram estabelecer acordos com as demais áreas sobre quais itens seriam de responsabilidade compartilhada ou de competência exclusiva de outros setores. Como consequência dessas mudanças, surgiram novas demandas que foram encaminhadas à SETIC, por meio do Ofício nº 6075.2024/SGE (PGEA 20.02.0001.0000848/2023-93).

A pesquisa de satisfação com o atendimento do Ministério Público do Trabalho foi implementada no Portal da Transparência do MPT. O Ouvidor informou que as planilhas com as manifestações dos usuários serão encaminhadas à Diretoria-Geral e/ou outros setores que manifestarem interesse.

No dia 18, realizou-se uma reunião com o servidor Igor, integrante da CCAF do CNMP, juntamente com membros da Comissão do MPT Digital, DOF, Setic e SGE, para discutir a Resolução Conjunta CNJ/CNMP nº 10/2024. A referida resolução regulamenta os procedimentos e medidas para a destinação de bens e recursos provenientes de decisões judiciais e acordos de autocomposição em tutela coletiva, além de estabelecer diretrizes sobre transparência, impessoalidade, fiscalização e prestação de contas. Durante a reunião, o servidor Igor sugeriu que as informações fossem organizadas em formato de tabela, na qual cada alínea do artigo 14 da resolução seria representada por uma coluna, até que a formatação definitiva fosse estabelecida. A SGE ficou responsável por desenvolver esse modelo, que será posteriormente encaminhado para avaliação do CNMP.

7. GESTÃO DA SGE

6.1. ENCONTRO NACIONAL DE GESTÃO ESTRATÉGICA DO MP BRASILEIRO

A SGE/MPT, em contribuição para o FNG/CNMP, participou em setembro do encontro nacional da gestão estratégica, atuando diretamente em dois painéis: o primeiro, com a apresentação de um case do MPT, via vídeo, no qual a Secretária compartilhou com demais integrantes do MP, a experiência e evolução do MPT no tema planejamento e gestão. Foram abordados tanto a construção do planejamento, com destaque para uso de indicadores e metas, como o desdobramento do Plano Nacional, nas 24 Unidades, de forma orientada e padronizada. Além da apresentação do Case, a SGE/MPT também participou via apresentação da Consolidação do Radar Estratégico Nacional. A apresentação permitiu aos participantes dos estados e do próprio CNMP visualizar os programas que obtiveram maior seleção para serem executados pelas Unidades e aqueles que até o momento não foram selecionados pelas Unidades, o que poderá demandar alguma orientação/auxílio do órgão central. Os materiais do encontro nacional podem ser encontrados no repositório interno da SGE, na parte de Governança e Gestão, exercício 2024.

6.2. REUNIÃO PREPARATÓRIA DOS MPs PARA PREENCHIMENTO DE PLANILHA SOBRE AVALIAÇÃO EM MATURIDADE DE DADOS

Em decorrência da 2ª Reunião Ordinária do RAS/CNMP, que teve por tema Avaliação da Maturidade dos MPs em dados, representantes do MPT (Rede de Inovação e SGE) participaram no dia 25 de setembro da reunião preparatória que elucidou como ocorreria o preenchimento da planilha a qual possibilitará ter um diagnóstico do MP no tema. Na oportunidade a Coordenadora do Comitê de Políticas de Tecnologia da Informação enfatizou que o objetivo do Diagnóstico é conhecer a maturidade em dados em cada MP. Pontuou que muitos MPs atuam com painéis BIs, IA, mas é essencial verificar a qualidade e acurácia desses dados, para que de fato sejam utilizados pela alta administração na tomada de decisão.

O Instrumento sugerido para o Diagnóstico de Maturidade em Dados pode ser conhecido, [clikando aqui](#).

O Preenchimento pelo MPT, por parte de representantes da Rede de Inovação, pode ser conhecido mediante PGEA 20.02.0001.0007380/2024-72.

6.3. PROPOSIÇÕES CNMP: ANÁLISE E CONTRIBUIÇÕES DO MPT

Em parceria com a Secretaria de Relações Institucionais e em atendimento a demandas oriundas das Comissões do CNMP, em setembro a SGE atuou em documentos daquele Conselho.

O primeiro referente à proposta de Resolução do CNMP que institui as diretrizes para atuação de membros(as) para o desenvolvimento de políticas pelas unidades do MP Brasileiro no que tange ao incentivo à implantação de Programas de Integridade perante os órgãos da administração pública. Quanto à temática da SGE, foi sugerido alinhamento ao Planejamento Estratégico Nacional dos MPs que apresentam pertinência temática à proposta: impulso da fiscalização do emprego de recursos públicos, da implementação de políticas públicas e do controle social; e a Garantia da transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial.

Já o segundo, referente a plano de combate a incêndio florestal e seus impactos, a SGE contatou à assessoria da Codemat para relatar a contribuição ao tema do GE Mudanças Climáticas e Impactos no meio ambiente de trabalho, bem como ressaltou o alinhamento com o Planejamento Estratégico Nacional no que tange aos objetivos: Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional; Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial; e Zelar pela sustentabilidade em toda forma de atuação.

O plano nacional para combate a incêndios florestais pode ser conhecido, [clikando aqui](#).

6.4. ATUALIZAÇÕES DO SITE DA SGE

Em setembro foram implementadas as seguintes atualizações no site da SGE:

- **Planejamento e Monitoramento:**
 - Atualização dos Indicadores Estratégicos e Resultados;
 - Publicação do Plano de Ação da Secretaria de Perícia;
 - Elaboração e atualização da página do Plano de Gestão de Gestão da PGT;
 - Atualização dos Indicadores IE16 e IE26.
- **Governança - SIGGE:**
 - Atualização do calendário CGR;
 - Atualização da Ata CGR;
 - Atualização Ata da CARI.
- **Gestão de Projetos:**
 - Criação da página GT - Apanha de Aves;

- Criação da página GE - Mudança climática;
 - Criação da página GT - Promoção de políticas;
 - Criação da página GT – Dispensa coletiva;
 - Criação da página GT – Amianto;
 - Atualização da página GT.
- **Normas, Políticas e Transparência, Sistemas e Painéis:**
 - Finalizado Report Builder;
 - Tickets finalizados para o sistema “Gestão e Projetos” (design ajustado, funcionalidade que replica indicadores, escopo e metas para projetos filho, novas funcionalidades para o sistema).

7. INFORMES

7.1. PRÊMIO CNMP

Foram divulgadas as iniciativas finalistas: Projeto Mujeres Fuertes e Programa Fórum Capixaba de Resíduos Sólidos. Para a próxima etapa, a cerimônia de premiação, será necessário o preenchimento de uma ficha técnica e a produção de um vídeo.

O CNMP solicitou a produção de vídeos curtos para os projetos finalistas, além do preenchimento de uma ficha técnica com informações sobre os projetos e imagens relacionadas. Os vídeos estão sendo produzidos em parceria com a Secom.