

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)
Relatório Mensal de Atividades da SGE
Agosto 2023

Ministério Público do Trabalho (MPT)

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

Relatório Mensal de Atividades da SGE

Agosto | 2023

MINISTÉRIO PÚBLICO DO TRABALHO (MPT)

José de Lima Ramos Pereira
Procurador-Geral do Trabalho

Maria Aparecida Gugel
Vice-Procuradora-Geral do Trabalho

Ludmila Reis Brito Lopes
Secretária de Planejamento e Gestão Estratégica

Gustavo Tenório Accioly
Secretário Adjunto de Planejamento e Gestão Estratégica

EQUIPE SGE

Weslei Gomes de Sousa
Ana Carolina Fernandes Costa
Ana Cecília Caetano Costa
André Luís Souza
Eriádny de Jesus Sena Reis
Jonathas Silva de Azevedo
Ludmila Nascimento Soares
Simone Cerqueira Dumont
Rodrigo Gomes Marques



Relatório Mensal de Atividades da SGE

Agosto | 2023

ESTE RELATÓRIO APRESENTA AS PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E RESULTADOS OBTIDOS PELA SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA (SGE) NO MÊS DE AGOSTO DE 2023. ELE É ESTRUTURADO DE MODO A CONTEMPLAR AS FRENTES DE ATUAÇÃO DA ÁREA. ALGUMAS ATIVIDADES GERENCIAIS INTERNAS, ADMINISTRATIVAS E DE ATUALIZAÇÃO DOS MEIOS DE COMUNICAÇÃO NÃO ESTÃO INCLUSAS NESTE DOCUMENTO.

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

gestaoestrategica@mpt.mp.br

<https://mpt.mp.br/planejamento-gestao-estrategica/gestao-estrategica>

SUMÁRIO

1. GESTÃO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS
2. GOVERNANÇA (SIGGE)
3. PLANEJAMENTO
4. GESTÃO DE PROCESSOS
5. GESTÃO DA SGE
6. INFORMES

1. GESTÃO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS

1.1. GRUPOS DE ATUAÇÃO ESPECIAL TRABALHISTA (GAET)

Com a finalização do prazo para preenchimento dos formulários eletrônicos referentes aos relatórios semestrais do 1º semestre de 2023, a SGE fez a consolidação das informações e a formatação para envio aos interessados, conforme disposto na Resolução CSMPT nº 185.2021.

A SGE está editando uma portaria de regulamentação dos trâmites e das diretrizes para formalização, execução e monitoramento dos projetos no âmbito dos GAETs, em complementação à Resolução CSMPT nº 185.2021 e em atendimento a uma das demandas da última correição realizada pelo CNMP no MPT.

1.2. ATUALIZAÇÕES RELACIONADAS AOS PROJETOS DO MPT

A Assessoria em Gestão de Projetos trabalhou na elaboração de pareceres de prorrogação dos projetos Porto Seguros e Mar a Mar, ambos da Conatpa. A aprovação da prorrogação depende, agora, da apreciação do CARI.

Foi publicada a portaria de instituição do Projeto Saúde e Segurança nas Escolas, da Codemat. Ainda no âmbito dessa Coordenadoria, foi analisado o pedido de prorrogação do projeto Banimento do Amianto no Brasil. A Assessoria elaborou algumas sugestões de aprimoramento dos documentos recebidos e aguarda manifestação dos responsáveis para dar continuidade ao pleito por meio da apreciação do pedido pelo CARI.

1.3. GRUPOS DE TRABALHO E GRUPOS DE ESTUDO

A Assessoria em Gestão de Projetos trabalhou na elaboração de pareceres de prorrogação dos GTs Cyber Atletas, BRF Aprendizes, Formulário Offline e ESCCA. Destes, apenas a portaria do GT Formulário Offline foi publicada pelo PGT no período, os demais ainda aguardam manifestação do gabinete.

Foi publicada também a portaria do GT Aurora, da Conafret.

2. GOVERNANÇA (SIGGE)

2.1. COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA FINALÍSTICA – CGEF

Em agosto ocorreu a reunião de instalação do CGEF. Presidida pelo Procurador-Geral do Trabalho, a reunião contou com a participação dos(as) Coordenadores(as) Nacionais, de representantes de Órgãos superiores do MPT, além da Vice-

Procuradora-Geral do Trabalho e da Secretária de Planejamento e Gestão Estratégica. Dentre os destaques da Reunião, consta a oitiva de cada Coordenadoria Nacional. A ata pode ser consultada na [página da SGE](#).

2.2. ALTERAÇÃO NA ESTRUTURA DA GOVERNANÇA (SIGGE)

Em virtude das recentes alterações nos Comitês do SIGGE, a SGE minutou a atualização da Portaria PGT 739, compilando em texto único as alterações normativas. Ao ser publicada, a portaria poderá ser consultada no [repositório de normas da SGE](#).

3. PLANEJAMENTO

3.1. DADOS SOBRE PERÍCIAS NO MPT

Em sete de agosto, a SGE se reuniu com as Procuradoras do Trabalho Cirlene Luiza e Juliane Mombeli que atuaram no grupo de estudo sobre perícias. O grupo estabeleceu um levantamento de fluxos de trabalho e de boas práticas adotados em cada regional no tema. A SGE, a partir da reunião e do relatório produzido pelo Grupo de Estudo, instruiu um levantamento de informações e diretrizes para cada regional, com vistas a subsidiar decisões de priorização de atuação nos Planos de Gestão das Unidades. A SGE também encaminhou um ofício-circular às Chefias das Unidades com informações sobre o trabalho realizado no tema perícias e com propostas de modelos a serem utilizados.

3.2. PLANEJAMENTO NACIONAL DOS MPS - ENCONTROS TEMÁTICOS FINALÍSTICOS

Em continuidade ao processo de elaboração do planejamento nacional dos MPs, a SGE instruiu procedimento com a indicação de membros e membras do MPT para participarem de encontros virtuais que debaterá temáticas finalísticas. A contribuição do MPT será nos temas: Probidade Administrativa, Educação, Saúde, Infância e Juventude, Direitos Humanos, Meio Ambiente, Consumidor, Criminal Execução Penal e Segurança Pública.

3.3. RELATÓRIO DE DIAGNÓSTICO DAS UNIDADES

A Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE) continuou o trabalho de geração de informações para o relatório de diagnóstico das unidades durante o mês de agosto. Foram adicionados às informações referentes aos indicadores estratégicos, dados sobre cota para pessoas com deficiência, cota para aprendizagem e maiores litigantes na justiça do trabalho. Esses números municiarão as

Procuradorias Regionais do Trabalho para definirem, com base em dados, as melhores iniciativas a serem encampadas na Unidade.

3.4. MINUTA DOS PLANOS DE GESTÃO DAS UNIDADES (PGU)

No mês de agosto, minutas foram preparadas com a finalidade de servir como documento-base para as PRTs na elaboração de seus PGUs. A intenção é proporcionar às Unidades Regionais planos uniformizados, simplificando assim a confecção deste documento essencial para o MPT. Adicionalmente, este procedimento visa agilizar a implementação do PGU para o biênio 2024-2025, fornecendo informações pertinentes para guiar as estratégias de atuação das PRTs.

3.5. ELABORAÇÃO DAS FICHAS DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS DO MPT

No mês de agosto, foi finalizada a etapa de elaboração das fichas dos indicadores estratégicos do MPT, instituídos na Portaria nº 479/2023, com a Coordenadoria de Recursos Judiciais (CRJ) sendo concluída a especificação dos campos que compõem a ficha do indicador IE26 - Percentual de recursos de revista admitidos, ainda que parcialmente, em cada Tribunal Regional do Trabalho. Além disso, a CRJ apresentou o indicador 'Percentual de recursos de revista conhecidos, ainda que parcialmente, no Tribunal Superior do Trabalho' para compor as métricas no Planejamento Estratégico do MPT.

4. GESTÃO DE PROCESSOS

4.1. MAPEAMENTO DE PROCESSOS

Secretaria de Treinamento e Formação Continuada (STFC)

No dia 09/08, foi realizada reunião para apresentar relatório parcial da ação de modelagem de processos realizada junto à Assessoria de Formação Continuada (STFC). Essa reunião contou com a presença da Dra. Luísa Nunes Anabuki, Secretária da STFC, que agradeceu o trabalho desenvolvido até o momento e manifestou boas expectativas para o andamento do mapeamento nas demais Assessorias.

Em continuidade, foram realizadas reuniões nos dias 22/08 e 25/08 para tratar do mapeamento junto à Assessoria de Treinamento (STFC). Até o momento levantaram-se os detalhes do processo “Coordenar a contratação de vagas em treinamento externo” e seus subprocessos. Além disso, encontram-se em fase de sistematização os gargalos e oportunidades de melhorias identificados durante as entrevistas.

O relatório parcial e os demais andamentos deste mapeamento podem ser acessados por meio do PGEA nº 20.02.0001.0003540/2023-62.

4.2. REUNIÃO COM APGES A RESPEITO DAS AÇÕES DE MAPEAMENTO NAS UNIDADES REGIONAIS

Em 23/09, a Assessoria em Gestão de Processos promoveu uma reunião com os Assessores de Planejamento e Gestão Estratégicas (APGEs) nas PRTs. A realização desse encontro, ventilado na Reunião das Assessorias de Planejamento e Gestão Estratégica, em maio desse ano, e no curso Introdução a Gestão de Processos, realizado em junho, propôs-se a abrir um canal de comunicação e discussão com o grupo, com vistas a construção de estratégias coordenadas de atuação na temática de processos.

Um dos principais objetivos da Assessoria em Gestão de Processos é a busca contínua pela integração, disseminação e fortalecimento da Gestão de Processos em toda a instituição. As tratativas e discussões serão continuadas.

4.3. CURSO INTRODUÇÃO À GESTÃO DE PROCESSO (CNMP)

No mês de agosto foi realizado o curso Introdução à Gestão de Processos na plataforma de educação EAD do CNMP.

O Curso Introdução à Gestão de Processos, desenvolvido e executado este ano no MPT a partir da iniciativa da Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica, foi cedido, por meio de termo de colaboração, ao Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP).

A turma foi formada por representantes dos Ministérios Públicos Estaduais e de todos os ramos do MPU, atuantes na área de processos, e teve como tutora a servidora Eriádney Sena. Foi uma rica oportunidade de compartilhamento e discussão sobre a gestão de processos no Ministério Público Brasileiro.

5. GESTÃO DA SGE

5.1. REALIZADA PALESTRA DO MPT NO SERPRO

Em agosto o Procurador do Trabalho Paulo Neto celebrou palestra sobre assédio moral na unidade do SERPRO em BSB. A palestra foi resultado de um convite do SERPRO para a participação do MPT na Semana Interna de Prevenção a Acidentes de Trabalho daquela instituição. A SGE intermediou a participação do MPT no evento.

5.2. ATUAÇÃO NO FÓRUM NACIONAL DE GESTÃO – FNG (CNMP)

Em agosto teve início o curso Introdução à gestão de processos, um dos objetivos do trimestre do FNG. O curso contou com a participação de representantes de todos os

MPs e com a instrutoria da servidora da SGE. O curso é resultado de uma intervenção do Fórum frente ao diagnóstico de prioridades realizado pelo CNMP.

Outro objetivo chave do ciclo foi a eleição de prioridades a serem priorizadas nos temas projetos, processos e inovação. Conforme pesquisa realizada, os itens selecionados foram: Cultura de Inovação e Engajamento e Capacitação em Inovação e Ciência de Dados; Desenvolvimento de uma plataforma de gestão de projetos; e Desenvolvimento de uma cultura de gestão por processos.

5.3. CORREIÇÃO ORDINÁRIA DE FOMENTO À RESOLUTIVIDADE NO MINISTÉRIO PÚBLICO DO TRABALHO

A equipe da SGE durante o mês de agosto trabalhou no levantamento e na compilação de informações referentes aos itens recomendados pela Corregedoria Nacional. Dentre os itens abordados pela SGE, destacam-se: indicadores de resolutividade no âmbito do MPT; estudos para verificar a possibilidade de promover melhorias na infraestrutura de pessoal e materiais utilizados pela Secretaria de Apoio às Coordenadorias Nacionais na execução de seus projetos; análise do custo-benefício para criação e permanência dos Grupos; estudos acerca da viabilidade de incremento de pessoal para atuar junto às Coordenadorias Nacionais Temáticas.

O procedimento com o subsídio de resposta será enviado pela SGE à SRI em setembro.

5.4. AUDITORIA DA EXECUÇÃO E MONITORAMENTO DA ESTRATÉGIA

Em agosto a SGE subsidiou a Audin com informações sobre a Execução e Monitoramento da Estratégia do MPT. Foram compilados dados como objetivos, indicadores e metas além da atuação por projeto. Em setembro serão apresentadas as considerações por parte da Auditoria.

5.5. SISTEMA MPT GESTÃO E PROJETOS

Foi realizada a revisão completa do módulo de Gestão de Ofícios e de Projetos afetados aos GAETs. Todas as considerações foram repassadas à DTI, que se comprometeu a fazer os ajustes. Além disso, foi tratado junto à equipe de desenvolvimento o detalhamento do módulo de prestação de contas para os relatórios semestrais.

5.6. PAINEL DE MONITORAMENTO DO PLANO DE AÇÃO DAS COORDENADORIAS

Em agosto foi desenvolvido e publicado o Painel BI de monitoramento dos Planos de Ação das Coordenadorias Temáticas Nacionais. Possui como base de dados os relatórios dos planos de ação de cada coordenadoria que foram publicados no site da SGE e podem ser acessados, clicando [aqui](#).

Trata-se de um esforço que a SGE vem realizando na tentativa de tornar os relatórios mais interessantes e fáceis de serem visualizados, e com isso tornar a tomada de decisão um processo mais ágil e eficaz.

Para acessar o Painel BI do Plano de Ação das Coordenadorias Temáticas Nacionais, clique [aqui](#).

5.7. ATUALIZAÇÕES DO SITE DA SGE

Em agosto foram implementadas as seguintes atualizações no site da SGE:

- **Planejamento e Monitoramento e Governança:**
 - Publicado o plano de ação da Coordinfância. Planos de Ação das Coordenadorias Temáticas Nacionais;
 - Publicado a ficha do indicador IE31 - Planejamento e monitoramento - Indicadores Estratégicos;
 - Publicado o formulário do PGU da PRT 11 - Planejamento e monitoramento;
 - Abaixo da tabela dos indicadores estratégicos, adicionada uma nota com uma legenda para melhor entendimento dos dados contidos na tabela - planejamento e monitoramento;
 - Publicado metas e medições de 2022, na tabela de indicadores do PEI 2018/2022 planejamento e monitoramento;
 - Publicado os PGUS da PRT 14,16 e 17 - Planejamento e monitoramento;
 - Publicado a Ficha do Indicador IE26 - Planejamento e monitoramento;
 - Publicado os objetivos estratégicos referente a perspectiva capacidade organizacional do novo mapa estratégico;
 - Criado o link da 1ª reunião CGEF - Comitê de Gestão Estratégica Finalística - e disparado e-mail para todos os componentes – governança;
 - Atualizado a relação de comitês em Governança, conforme a Portaria nº 1310/2023. o CPGE foi extinto;
 - Publicada a portaria 1310.2023 que altera a portaria 739.2016 - em normas e orientações - Governança e Normas, políticas e publicações;
 - Atualizado o organograma da estrutura do SIGGE: governança;
 - Publicado a portaria de extinção do CPGE, no histórico das Estruturas do SIGGE.

- **Painéis e Sistemas:**

- Em sistemas e painéis / painéis de informações gerenciais, criado um quadrante de Planos de Ação das Coordenadorias Temáticas;
- Em Planos de Ação das Coordenadorias Temáticas Nacionais, incluído o link do painel BI, o mesmo que foi publicado na página de sistemas e painéis;
- Atualizado o link do ambiente de homologação em sistemas e painéis.

- **Gestão de Projetos:**

- Alterado o nome do quadrante de “Portfolio de Projetos” para “Banco de Projetos”;
- Incluído uma nova aba com o nome de iniciativas finalísticas, na tabela de banco de projetos do MPT;
- Nessa nova aba, criada uma tabela com os projetos em andamento das regionais;
- Criada página para o projeto de Prevenção à Violência contra Mulheres - PRT7 - Projeto Prevenção à violência contra mulheres;
- Publicado dois novos GTs: Aurora e Promoção da Integridade e do Trabalho Decente na Administração Pública – ICMBio;
- Publicado o projeto Atuação na Covid, em Banco de Projetos do MPT;
- Publicado novo projeto em Banco de Projetos do MPT, chamado Segurança e Saúde nas Escolas: Educação Ambiental para o Futuro;
- GT Trabalho Doméstico e Escalpelamento por Embarcações publicados no novo layout;
- Alterado a data de vigência do GT Formulário Offline para janeiro de 2024 e GT alterado para o novo layout;
- Publicado o PGU da PRT7;
- Substituído o arquivo das diretrizes da PRT3, em Projetos dos GAETs/Regionais;
- Alterado o nome do Projeto Regional da PRT 3ª Região para Direitos Humanos e Empresas Cadeia Produtiva do Cigarro de Palha.

- **Gestão de Processos:**

- Em gestão de processos, Processos Mapeados, atualizado os fluxos do macroprocesso “Atuar como órgão agente na defesa dos direitos fundamentais do trabalho”.

6. INFORMES

6.1. PORTAL DA TRANSPARÊNCIA

A SETIC apresentou planilha com as informações sobre as implementações executadas no Portal Transparência, para atendimento emergencial dos itens relacionados à matriz de achados AUDIN.

Em continuidade, irão contatar os gestores responsáveis pelo Portal Transparência de cada área e apresentar as funcionalidades implementadas para posterior inserção das informações necessárias.

Sobre o *banner* do "Serviço de Informação ao Cidadão- SIC", o Encarregado de Dados informou que existe no Ministério Público do Trabalho a Comissão Permanente de Avaliação de Documentos Sigilosos (CPADS); e que, mesmo que seja disponibilizado o *Banner-SIC*, haveria prejuízo para as informações solicitadas, pois não é de responsabilidade daquele Departamento a divulgação dessas informações.

6.2. PRÊMIO CNMP

O CNMP divulgou a lista de iniciativas classificadas como semifinalistas à edição 2023 do Prêmio. A informação foi disponibilizada na página da Gestão Estratégica e os responsáveis comunicados. As próximas etapas do certame estão previstas para outubro.