

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)  
**Relatório Mensal de Atividades da SGE**  
Agosto | 2022

---

Ministério Público do Trabalho (MPT)

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

## **Relatório Mensal de Atividades da SGE**

Agosto | 2022

### **MINISTÉRIO PÚBLICO DO TRABALHO (MPT)**

**José de Lima Ramos Pereira**  
Procurador-Geral do Trabalho

**Maria Aparecida Gugel**  
Vice-Procuradora-Geral do Trabalho

**Ludmila Reis Brito Lopes**  
Secretária de Planejamento e Gestão Estratégica

**Gustavo Tenório Accioly**  
Secretário Adjunto de Planejamento e Gestão Estratégica

#### **EQUIPE SGE**

**Weslei Gomes de Sousa – Assessor-Chefe**

**Ana Carolina Fernandes Costa**

**André Luís Souza**

**Eriádny de Jesus Sena Reis**

**Jonathas Silva de Azevedo**

**Ludmila Nascimento Soares**

**Simone Cerqueira Dumont**



## Relatório Mensal de Atividades da SGE

Agosto | 2022

ESTE RELATÓRIO APRESENTA AS PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E RESULTADOS OBTIDOS PELA SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA (SGE) NO MÊS DE AGOSTO DE 2022. ELE É ESTRUTURADO DE MODO A CONTEMPLAR AS FRENTES DE ATUAÇÃO DA ÁREA. ALGUMAS ATIVIDADES GERENCIAIS INTERNAS, ADMINISTRATIVAS E DE ATUALIZAÇÃO DOS MEIOS DE COMUNICAÇÃO NÃO ESTÃO INCLUSAS NESTE DOCUMENTO.

---

**Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)**

gestaoestrategica@mpt.mp.br

<https://mpt.mp.br/planejamento-gestao-estrategica/gestao-estrategica>

# SUMÁRIO

---

1. GESTÃO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS
2. GOVERNANÇA (SIGGE)
3. PLANEJAMENTO
4. GESTÃO DE PROCESSOS
5. GESTÃO DA SGE
6. INFORMES

# 1. GESTÃO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS

## 1.1. PROJETOS ESTRATÉGICOS NACIONAIS

No mês de agosto foram emitidos pareceres e publicadas as portarias de prorrogação dos seguintes projetos estratégicos: O MPT e o Combate aos Atos Antissindicais - Sindicatos Livres (Conalis) e Acessibilidade e Inclusão no Mercado de Trabalho de Pessoas com Deficiência e Reabilitadas – PAIPCD (Coodigualdade).

## 1.2. GRUPOS ESPECIAIS DE ATUAÇÃO TRABALHISTA (GAETs)

No mês de agosto foi feito o controle das respostas dos formulários utilizados para elaboração dos Relatórios Semestrais dos GAETs. A SGE também fez a consolidação e a formatação dos Relatórios para envio aos responsáveis.

# 2. GOVERNANÇA (SIGGE)

## 2.1. COMITÊ PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA (CPGE)

Realizada em agosto a 2ª Reunião Ordinária em 2022 do Comitê Estratégico de Planejamento e Gestão Estratégica. A proposta de consulta pública para o novo Planejamento Estratégico e a Arquitetura de Processos do MPT foram alguns dos temas pautados na Reunião. Quanto à consulta pública do novo PEI, os integrantes pontuaram a importância de ouvir membros(as), servidores(as) e a sociedade e observaram a necessidade de adequar a linguagem, junto à SECOM, nos formulários apresentados. No que se refere a arquitetura de processos, o CPGE manifestou pela validação dos macroprocessos finalísticos apresentados, observando as discussões e ajustes apresentados na Reunião, e deliberou no sentido de consultar os segmentos administrativos em relação aos macroprocessos gerenciais.

Pauta/Ata encontra-se disponível na página da SGE, [Seção Governança](#).

## 2.2. COMITÊ DE AVALIAÇÃO DE RESULTADOS INSTITUCIONAIS (CARI)

Em 02 de agosto foi realizada a 1ª Reunião Ordinária de 2022 do Comitê Estratégico de Avaliação de Resultados Institucionais. A Reunião ocorreu com a nova composição que inclui a Subprocuradora-Geral do Trabalho Edelamare Barbosa Melo como integrante do Conselho Superior.

A Assessoria em Gestão de Projetos participou da reunião prestando apoio nas discussões sobre os projetos estratégicos, GTs e GEs.

As propostas de projetos “Promoção da Regularidade de Notificações de Acidentes de Trabalho” e “MPT pelo fim da violência contra a mulher” foram discutidas e aprovadas pelo Comitê. Quanto a última proposta citada, registrou-se a observação da não necessidade de contratação da consultoria apontada. O projeto FGTs também foi objeto da Reunião, tendo tido manifestação favorável pela sua prorrogação, com destaque para os resultados alcançados no período.

A Pauta/Ata encontra-se disponível na página da SGE, [Seção Governança](#).

### **2.3. COMITÊ ESTRATÉGICO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (CETI)**

Em 25 de agosto, ocorreu a 2ª Reunião Ordinária de 2022 do Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação. O Comitê se reuniu sob nova composição que conta com o Procurador do Trabalho Erich Vinicius Schram, Secretário de Tecnologia de Informação e Comunicação como presidente.

### **2.4. ATUALIZAÇÃO DO CALENDÁRIO DO SIGGE**

A 3ª Reunião Ordinária do CECOM, prevista para ocorrer em setembro, foi reprogramada para 06 de outubro. A 3ª Reunião Ordinária do CETI foi agendada para 10 de novembro e a próxima Reunião Ordinária do CPGE está prevista para 06 de dezembro. Por fim, foi sinalizada a possibilidade de em setembro próximo ocorrer a 1ª Reunião Ordinária do COPOR.

## **3. PLANEJAMENTO**

### **3.1. CONSULTA PÚBLICA EM RELAÇÃO AO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL**

Ocorreu em agosto a preparação para Consulta Pública do novo Planejamento Estratégico Institucional. Trata-se de uma etapa da construção do PEI, que visa coletar dados que servirão de insumo para as definições e prioridades do novo planejamento.

Foram definidos três grupos a serem ouvidos na consulta: membros e membras da instituição; os servidores, as servidoras, os estagiários e estagiárias do MPT; e a sociedade. Para isso, foram elaborados três questionários distintos, com abordagens específicas para cada um deles.

Em parceria com a SECOM, também foram definidas estratégias de divulgação da consulta e sensibilização dos respondentes, tendo por foco a ampla comunicação e alcance da ação.

### **3.2. REVISÃO DOS INDICADORES GAETS**

A revisão dos indicadores dos GAETs e a definição de quais deles vão compor os Planos de Gestão das Unidades (PGUs) foi foco de trabalho da SGE em agosto. Uma importante etapa dessa atividade é a validação por parte das Coordenadorias Temáticas Nacionais do material produzido pela SGE e, nesse sentido, foram contactados os Coordenadores que ainda não haviam concluído tal avaliação.

### **3.3. REUNIÕES DE ACOMPANHAMENTO TÁTICO (RATs)**

Em agosto, três Procuradorias Regionais do Trabalho (PRT3, PRT18 e PRT22) realizaram a Reunião de Acompanhamento Tático (RAT), inaugurando, assim, o monitoramento dos Planos de Gestão das Unidades (PGUs). O Objetivo é que até o final do exercício, todas as Regionais do MPT se reúnam para avaliar o andamento das iniciativas propostas no PGU e os resultados alcançados referentes ao 1º semestre de 2022.

Assim, com este intento, durante todo o mês de agosto foram realizadas reuniões individuais entre a Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica e Assessores de Planejamento e Gestão Estratégica (APGEs), para alinhamento e esclarecimentos sobre a realização das RATs em suas unidades. Os encontros aconteceram com representantes das PRT3, PRT 4, PRT6, PRT16, PRT17, PRT19, PRT20 e PRT 24.

A SGE reiterou, ainda, o pedido de comunicação da agenda de realização das reuniões locais, para aquelas unidades que ainda não haviam informado.

### **3.4. DIVULGAÇÃO AOS APGES DOS INDICADORES GAETS**

Em agosto, a Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE) encaminhou aos Assessores de Planejamento e Gestão Estratégica (APGEs) documento atualizado com os indicadores dos projetos GAETs que devem compor os Planos de Gestão das Unidades (PGUs). No documento constam os indicadores validados pelos Coordenadores da Codemat, Conap, Conatpa, Conafret e Coordinfância.

## **4. GESTÃO DE PROCESSOS**

### **4.1. ARQUITETURA DE PROCESSOS**

Em agosto, durante a realização da 2ª Reunião Ordinária do CPGE, o colegiado apreciou a minuta da Arquitetura de Processos do MPT. Foram propostos ajustes em relação aos processos de nível 1 e 2 vinculados aos macroprocessos finalísticos. Também houve proposição de inclusão de dois novos macroprocessos finalístico na

Cadeia de Valor do Órgão, sendo eles: “Atuar em Autocomposição” e “Atuar em Arbitragem”. Este último ainda pendente de deliberação do Comitê. Em seguida, em relação aos macroprocessos gerenciais, deliberou-se pela consulta aos segmentos administrativos.

A equipe da Assessoria de Gestão de Processos promoveu os ajustes indicados pelo Comitê e iniciou a estruturação do trabalho de coleta das contribuições dos segmentos administrativos. Foram consolidados os contatos, construída a planilha de colaboração, e, ainda, elaborada a minuta do memorando que disparará a consulta na PGT.

## 5. GESTÃO DA SGE

### 5.1. SISTEMA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

Em agosto a STI apresentou uma primeira versão do módulo de indicadores para ser utilizado na aferição de resultados dos GAETs. A versão foi avaliada pela SGE, que apresentou algumas considerações para ajuste.

Em reunião, a SGE especificou a lógica de instalação de ofícios e de acompanhamento dos projetos dos GAETs. Diante disso, ficaram previstas para setembro essas novas funcionalidades.

## 6. INFORMES

### 6.1. REALIZAÇÃO DO CURSO “CONSTRUÇÃO DE INDICADORES ALINHADOS À ESTRATÉGIA DO MPT”

No mês de agosto foi realizada a capacitação “Construção de Indicadores Alinhados à Estratégia do MPT” ministrada pelo Professor Antônio Isidro, pós-doutor em Inovação Pública pela USP. O curso tratou sobre estruturação de dados e construção de indicadores alinhados à estratégia do MPT, com metodologia de ensino baseada em *designer*. Teve por objetivo oferecer ferramentas para construção de indicadores mais aderentes à estratégia organizacional. O curso foi realizado na modalidade telepresencial pelo Microsoft Teams nos dias 2, 4, 9, 10, 16 e 18 de agosto, e contou com a inscrição de 30 participantes.

## **6.2. GRUPOS DE ESTUDO (GEs) E DE TRABALHO (GTs)**

Ao longo do mês de agosto foram encerrados os Grupos de Estudo Atos Antissindiciais (Conalis) e Cursos e Material de Apoio Coordinfância. Também foi reinstituído o Grupo de Trabalho Povos Originários, Comunidades Tradicionais e Periféricas (Conaete).

## **6.3. PRÊMIO CNMP 2022**

No mês de agosto o CNMP divulgou as iniciativas semifinalistas do Prêmio, edição 2022. Dentre as 15 iniciativas cadastradas pelo MPT, 4 seguem na disputa:

- Categoria VI: Diálogo com a sociedade:
  - Conservação e multiplicação de sementes crioulas.
- Categoria Especial: Equidade de gênero:
  - Empoderamento de sobreviventes de escarpelamento;
  - Programa pelo Fim da Violência contra a Mulher;
  - Projeto “Mujeres Fuertes”.

## **6.4. ELABORAÇÃO DO RELATÓRIO ANUAL DA SGE (AGO/21 A AGO/22)**

No mês de agosto, a SGE iniciou o trabalho de elaboração do relatório anual de resultados da Secretaria, referente ao período de agosto/21 a agosto/22. Para nortear a sua composição foi definido o sumário inicial do documento e demandado das Assessorias o trabalho de compilação das informações e elaboração do conteúdo de suas respectivas áreas temáticas. A próxima etapa prevista é a da consolidação dos temas e definição gráfica da apresentação.

O Relatório de Resultados da SGE tem por finalidade consolidar os resultados alcançados, bem como demonstrar o alinhamento das ações ao planejamento institucional e objetivos estratégicos do MPT.

## **6.5. REUNIÃO COM O GRUPO DE ATUAÇÃO FINALÍSTICA**

No dia 03/08, foi realizada reunião do Grupo de Atuação Finalística do MPT, composto por Membras e Membros do Órgão e coordenado pela Dra. Ludmila Reis. A partir do direcionamento das iniciativas constantes no Plano de Gestão do PGT, o grupo vem empreendendo esforços na definição de estratégias de atuação que assegurem o cumprimento das iniciativas estabelecidas.

Na referida reunião, a equipe de assessoria da SGE, representadas pelo Assessor-Chefe Weslei Gomes e os Assessores André Luiz Souza e Eriádny Sena, participou com

o fim de esclarecer e/ou oferecer suporte técnico às demandas apresentadas pelo grupo.

Neste sentido, no que diz respeito à iniciativa do Plano de Gestão do PGT *“Envidar esforços para instituir fluxos de atuação em demandas envolvendo questões nacionais ou suprarregionais, buscando um enfrentamento coletivo e integral da questão, em ordem a evitar a atuação fragmentária do MPT contra grandes empresas”*, foi apresentada a área da intranet onde foram consolidados os manuais e roteiros de atuação já produzidos pelas Coordenadorias Temáticas Nacionais. Além disso, foram expostos modelos de roteiros de atuação produzidos a partir da identificação de padrões de convergência e/ou similaridades entre os fluxos de atuação (projetos/GTs) das Coordenadorias Temáticas Nacionais. A proposta é que esses *templates* contribuam para a sistematização das ações, servindo como referência para o registro e compartilhamento do conhecimento institucional, além de colaborar com enfrentamento mais coordenado e integral das temáticas em todo o país, a partir das referências citadas nos modelos. Como desdobramento diligenciou-se a atualização do repositório na intranet, com materiais adicionais indicados pelos(as) Membros(as), e a adição dos arquivos de *templates* na área de Manuais e Roteiros na intranet.

Sobre a iniciativa do Plano de Gestão do PGT *“Identificar os principais déficits de trabalho decente por setor econômico e criar políticas de atuação”*, foram debatidas formas de atuação frente a alta informalidade no mercado de trabalho brasileiro. Entre os pontos debatidos, estava o levantamento e consolidado estatístico organizado pela SGE, que agregou aos municípios com maiores índices de trabalho informal o número de empresas e empregados por setor econômico.

## **6.6. PORTAL DA TRANSPARÊNCIA**

A SGE reuniu-se no dia 05/08 com a DA, DG e STIC para tratar das demandas apontadas pelo CNMP, a partir da análise do Portal da Transparência do MPT, referente ao primeiro quadrimestre de 2022, encaminhada por meio do Ofício-circular nº 5/2022/CCAF.

Ante a dificuldade em sanar, a curto e médio prazo, as pendências elencadas pela CCAF, decidiu-se por solicitar dilação de prazo ao CNMP de 60 dias, para que nesse período o MPT estime o trabalho necessário para cumprimento dos requisitos do Manual da Transparência e encaminhe a questão para tratativas no âmbito das instâncias de governança, o que permitirá apresentar ao órgão de controle um plano de trabalho factível.

Em resposta, o CNMP deferiu pedido de prorrogação de prazo por 90 dias, a contar de 23/08/2022, para atendimento aos requisitos normatizados na 5ª edição do Manual do Portal da Transparência pelos Ministérios Públicos.