

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

Relatório Mensal de Atividades da SGE

Julho | 2020

Ministério Público do Trabalho (MPT)

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)
Relatório Mensal de Atividades da SGE
Julho | 2020

MINISTÉRIO PÚBLICO DO TRABALHO (MPT)

Alberto Bastos Balazeiro
Procurador-Geral do Trabalho

Maria Aparecida Gugel
Vice Procuradora-Geral do Trabalho

Letícia D'Oliveira Vieira
Secretária de Planejamento e Gestão Estratégica

Mário Antônio Gomes
Secretário Adjunto de Planejamento e Gestão Estratégica

EQUIPE SGE

Ana Carolina Fernandes Costa
André Luís Souza
Danielle Araújo de Oliveira
Filipe de Mello Sampaio Cunha
Ludmila Nascimento Soares
Simone Cerqueira Dumont
Susana do Monte Lima
Thiago Barros dos Santos
Weslei Gomes de Sousa



Relatório Mensal de Atividades da SGE

Julho | 2020

ESTE RELATÓRIO APRESENTA AS PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E RESULTADOS OBTIDOS PELA SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA (SGE) NO MÊS DE JULHO DE 2020. ELE É ESTRUTURADO DE MODO A CONTEMPLAR AS FRENTES DE ATUAÇÃO DA ÁREA. ALGUMAS ATIVIDADES GERENCIAIS INTERNAS, ADMINISTRATIVAS E DE ATUALIZAÇÃO DOS MEIOS DE COMUNICAÇÃO NÃO ESTÃO INCLUSAS NESTE DOCUMENTO.

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

gestaoestrategica@mpt.mp.br

<https://mpt.mp.br/planejamento-gestao-estrategica>

SUMÁRIO

1. ATUAÇÃO DA SGE NO GT COVID-19
2. GESTÃO DE PROJETOS E APOIO À ATUAÇÃO TEMÁTICA
3. GOVERNANÇA (SIGGE)
4. PLANEJAMENTO
5. GESTÃO DE PROCESSOS
6. GESTÃO DA SGE

1. ATUAÇÃO DA SGE NO GT COVID-19

1.1. RELATÓRIO PERIÓDICO DE AÇÕES DE COMBATE À COVID-19

A SGE divulgou os Volumes 6 e 7 do Relatório Periódico de Ações de Combate à Covid-19, que abrangem, respectivamente, os períodos de 16 a 30 de junho e 1 a 15 de julho. Os documentos consolidam as ações executadas pela PGT e pelas PRTs nos períodos determinados e apresentam as destinações feitas por unidade de acordo com os registros do Destinatômetro.

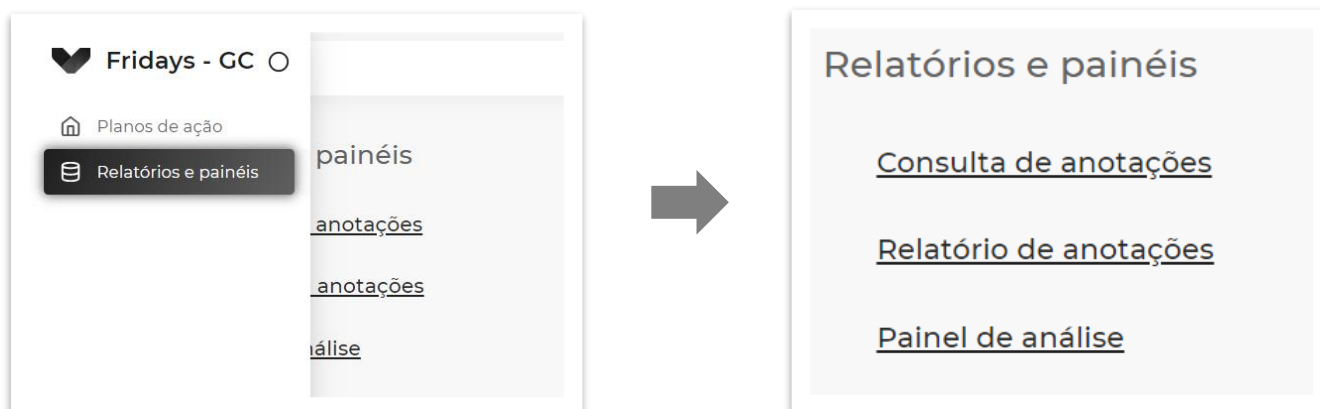
As informações que os compõem são extraídas do módulo de Gestão de Crises do sistema Fridays, cujo preenchimento é feito pelas próprias unidades regionais.

Além de prestar apoio às unidades regionais na consolidação dos planos de ação, a SGE também é responsável pela atualização do Plano Nacional, que contém informações sobre as ações realizadas pelo GT Covid-19.

Todos os Relatórios produzidos até o momento podem ser consultados na página do Coronavírus, na intranet: <https://intranet.mpt.mp.br/pgt/noticias-mpt/atualizacao-e-monitoramento-dos-planos-de-acao-do-mpt>

1.2. SISTEMA FRIDAYS - MÓDULO DE GESTÃO DE CRISES

Para finalizar o ciclo de melhorias no Módulo de Gestão de Crise do Fridays, as funcionalidades de geração de relatórios e consulta aos dados foram unificadas no menu lateral, em Relatórios e Painéis, conforme demonstrado na imagem abaixo.



Assim, é possível ao usuário realizar as seguintes operações:

- Consulta de anotações: lista as anotações registradas no sistema na própria tela do sistema, com a utilização de filtros que incluem período das anotações, unidade e tipo;

- Relatório de anotações: também lista as anotações do sistema, porém em uma outra tela de forma tabulada, com aparência similar à necessária para o relatório periódico, além disso, permite realizar exportação dos dados para diversos formatos;
- Painel de análise: apresenta alguns números relativos às iniciativas e às anotações registradas no sistema de forma consolidada com o uso de gráficos e tabelas.

1.3. COMITÊ DE CRISE DA PGR

O servidor da SGE, André Luis Souza, manteve o acompanhamento dos trabalhos realizados pelo Gabinete Integrado de Acompanhamento à Epidemia do Coronavírus-19 (GIAC-COVID19) durante o mês de julho. Foram transmitidas aos(as) focalizadores(as) as comunicações encaminhadas pelo GIAC, quais sejam: boletins epidemiológicos encaminhados pela Secretaria de Vigilância em Saúde do Ministério da Saúde; Informe diário de evidências/ COVID19; Informativos GIAC; Boletins “Epidemia COVID-19” do GIAC-COVID19; e Resumos de coletivas de imprensa do Ministério da Saúde. Também foi estabelecida comunicação com áreas do MPT, quando necessário.

1.4. APOIO AOS(ÀS) FOCALIZADORES(AS)

Durante o mês de julho, a SGE participou das reuniões do GT Covid-19 e dos(as) focalizadores(as) das unidades regionais, bem como das reuniões relativas à Operação Acolhida, auxiliando na mediação e na elaboração de atas para divulgação dos trabalhos.

2. GESTÃO DE PROJETOS E APOIO À ATUAÇÃO TEMÁTICA

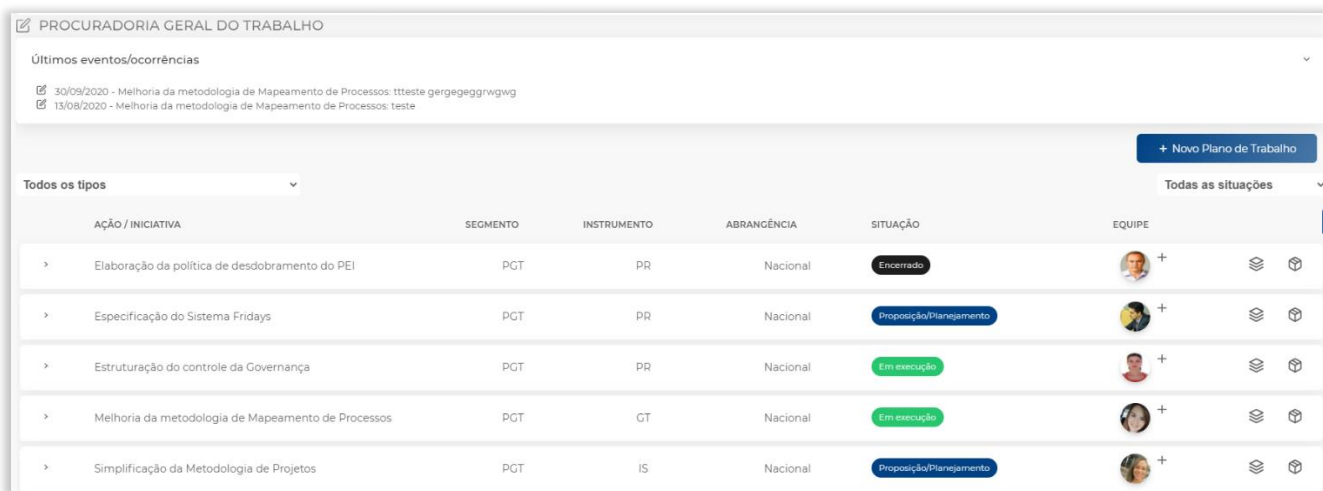
2.1. SISTEMA FRIDAYS – MÓDULO DE GESTÃO

O novo sistema para a atuação estratégica, chamado Fridays, está em construção e será lançado com funcionalidades avançadas, que permitirão aos gestores acompanhar projetos, grupos de trabalho, grupos de estudo e outros instrumentos de gestão.

A última solicitação da SGE para a DTI foi a criação de uma tela consolidada com informações relevantes para os usuários, cujo estágio atual está demonstrado na imagem abaixo. Nela são apresentadas as últimas atividades (Últimos

eventos/ocorrências) relacionadas ao seguimento (área/setor) da pessoa autenticada.

Em breve, publicaremos uma versão (teste) para homologação. Por enquanto, ainda restrita para testes pela SGE, APGEs e Assessores das Coordenadorias.



AÇÃO / INICIATIVA	SEGMENTO	INSTRUMENTO	ABRANGÊNCIA	SITUAÇÃO	EQUIPE
> Elaboração da política de desdobramento do PEI	PGT	PR	Nacional	Encerrado	[Avatar] + [Menu] [Icon]
> Especificação do Sistema Fridays	PGT	PR	Nacional	Proposição/Planejamento	[Avatar] + [Menu] [Icon]
> Estruturação do controle da Governança	PGT	PR	Nacional	Em execução	[Avatar] + [Menu] [Icon]
> Melhoria da metodologia de Mapeamento de Processos	PGT	GT	Nacional	Em execução	[Avatar] + [Menu] [Icon]
> Simplificação da Metodologia de Projetos	PGT	IS	Nacional	Proposição/Planejamento	[Avatar] + [Menu] [Icon]

2.2. PROJETOS E GRUPOS DE TRABALHO

O Escritório de Projetos do MPT fez a análise para instituição do Grupo de Estudo Assédio Moral na Administração Pública (Conap). Também foram realizados monitoramento, análise do relatório conclusivo e prorrogação/reinstituição dos Grupos de Trabalho Sistema Prisional (Conap) e Barragens (Codemat). Foram feitos ainda relatório conclusivo e encerramento do GT Petrobrás Covid-19.

Além disso, a Portaria PGT nº 1069.2019 instituiu o Projeto Estratégico "MPT Mediador dos Conflitos Coletivos", com o objetivo de fomentar a cultura da mediação em conflitos coletivos do trabalho, no âmbito do Ministério Público do Trabalho.

2.3. APOIO ÀS COORDENADORIAS TEMÁTICAS NACIONAIS

Os(as) servidores(as) designados(as) continuam prestando suporte e auxiliando os(as) Assessores(as) das Coordenadorias Temáticas Nacionais nas atividades demandadas.

3. GOVERNANÇA (SIGGE)

3.1. COMITÊ DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA (CPGE)

Foi realizada, remotamente, em 2 de julho, deliberação extraordinária do CPGE, cuja pauta foi a transformação do Departamento de Assistência Integral à Saúde da Procuradoria-Geral do Trabalho em Diretoria. Na discussão, definiu-se que a separação é importante dado que as atribuições do setor de saúde são específicas e demandam independência na elaboração de políticas, bem como de decisões. A Ata da deliberação extraordinária encontra-se disponível na página da SGE, Seção Governança: <https://intranet.mpt.mp.br/pgt/orgaos-e-unidades/gabinete-do-procurador-geral/sge/cpge>. A Portaria n.º 1027, de 6 de julho de 2020, disciplina a alteração proposta e pode ser consultada na íntegra por meio do link: <https://midia.mpt.mp.br/pgt/da/bs/2020/Boletim%20Especial%207-D%202020.pdf>

3.2. COMITÊ ESTRATÉGICO DE GESTÃO DE PESSOAS (CEGEP)

Foi realizada, remotamente, em 6 de julho, reunião extraordinária do CEGEP. Na reunião foi realizada a apresentação da Pesquisa de Teletrabalho pela pesquisadora da UnB, Juliana Legentil Ferreira Faria, bem como a apresentação das novas diretrizes de capacitação do MPT. Na ocasião foi reforçado o compromisso do CEGEP com as ações direcionadas a uma gestão humanizada, que acolham a todas e todos e que proporcionem o aprimoramento administrativo para dar suporte ao MPT em sua função social. Pauta e Ata encontram-se disponíveis na página da SGE, Seção Governança: <https://intranet.mpt.mp.br/pgt/orgaos-e-unidades/gabinete-do-procurador-geral/sge/cegep>.

4. PLANEJAMENTO

4.1 REVISÃO DO PLANO DE GESTÃO NACIONAL (PGN)

No mês de julho, a SGE iniciou um processo de atualização do PGN para revisão das ações dos setores e dos Órgãos do MPT que tiveram atividades impactadas pela pandemia do coronavírus. Com essa iniciativa, encerra-se o ciclo de elaboração do PGN, prevendo-se sua publicação e divulgação para agosto/setembro. Em seguida, será iniciado o trabalho de construção dos Planos de Gestão das Unidades (PGUs).

5. GESTÃO DE PROCESSOS

5.1 MAPEAMENTO DE PROCESSOS – GABINETE DO PGT

Durante o mês de julho, o Escritório de Processos deu continuidade ao mapeamento de processos da Secretaria Operacional do Gabinete do PGT. Foram realizadas reuniões remotas com membros da equipe da Secretaria e com a Chefe de Gabinete, Dra. Sandra Faustino. Até o momento, foram mapeados e redesenhados 30 processos de trabalho, relacionados às rotinas administrativas e de gestão documental do Gabinete. A conclusão do trabalho de mapeamento e redesenho está prevista para o mês de agosto.

6. GESTÃO DA SGE

6.1 BENCHMARKING FRIDAYS – ESMPU

A pedido da Escola Superior do MPU (ESMPU), no dia 9 de julho, foi realizada reunião entre o Assessor-Chefe da SGE, Weslei Gomes, e Daniel Trindade, representante do Escritório de Projetos da ESMPU, a qual tinha como objetivo apresentar o andamento do desenvolvimento do Sistema Fridays.

Na oportunidade, foram discutidos o processo de simplificação das metodologias de planejamento e gestão estratégica do MPT, bem como o novo paradigma que se busca alcançar em termos de gestão com o sistema. A busca pela simplificação tem como objetivos a redução da quantidade de etapas para atuação com o uso de instrumentos estratégicos, a revisão da forma de comunicação e da estrutura da informação e, principalmente, o aumento da autonomia dos gestores. Na ocasião, destacou-se que a concessão de maior liberdade aos gestores implica em mais responsabilidade.

A ESMPU demonstrou interesse na solução apresentada e deverá desenvolver versão inicial a partir de setembro.

6.2 ORGANIZAÇÃO INTERNA

Foi iniciado um processo de recrutamento interno para ocupar Função em Comissão no Escritório de Projetos. A seleção iniciou devido a mudança de lotação do servidor Thiago Barros dos Santos para a equipe da Diretoria de Tecnologia da Informação do MPT.

6.3 MIGRAÇÃO DA INTRANET PARA INTERNET

A migração da intranet da SGE para a internet visa garantir publicidade e transparência à atuação estratégica do Órgão. Essa iniciativa está em andamento com previsão de conclusão em agosto. Abaixo é apresentada prévia do layout do novo portal da Gestão Estratégica do MPT.

GESTÃO ESTRATÉGICA

A Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica – SGE coordena a Gestão Estratégica do MPT. A Secretaria preza pelos princípios da eficiência, da transparência, da ampla comunicação, da cultura de resultados, com vistas a contribuir para a concretização dos direitos sociais. A SGE também conta com o apoio das Assessoria de Planejamento e Gestão Estratégica (APGEs), as quais estão situadas nas unidades regionais, onde fazem a disseminação e o acompanhamento da Gestão Estratégica.

 PLANEJAMENTO E MONITORAMENTO	 ATUAÇÃO TEMÁTICA COORDENADORIAS NACIONAIS	 GOVERNANÇA SIGGE
 GESTÃO DE PROJETOS	 GESTÃO DE PROCESSOS	 NORMAS, POLÍTICAS E PUBLICAÇÕES
 SISTEMA FRIDAYS	 CAPACITAÇÕES, EVENTOS E REUNIÕES	 SOBRE A SGE

 PRÊMIO CNMP

COMPOSIÇÃO

Secretária de Planejamento e Gestão Estratégica
Letícia D'Oliveira Vieira

Secretario Adjunto da Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica
Mário Antônio Gomes

Assessor-Chefe
Preencher

Planejamento e Monitoramento
Preencher

Planejamento e Monitoramento
Preencher

...

6.4 CAPACITAÇÕES

A SGE fez seu planejamento de capacitações, prevendo cursos a serem ofertados tanto para a equipe da Secretaria, quanto para os Assessores de Planejamento e Gestão Estratégica, que desempenham papel essencial para o alcance dos resultados da área.

Planejamento e monitoramento

Está prevista para novembro a realização de curso EAD voltado ao Plano de Gestão Nacional (PGN) e à construção dos Planos de Gestão das Unidades (PGU), com participação dos APGEs e da equipe de planejamento e monitoramento da SGE.

Instrumentos de atuação estratégica

O curso de Instrumentos de atuação estratégica tratará das novas formas de implementação de projetos, grupos de estudo, ações permanentes, entre outros instrumentos estratégicos que poderão surgir a partir da revisão da Resolução CSMPT n.º 166/2019. A Resolução prevê novas formas de atuação finalística, por meio da adoção de postura proativa, resolutiva, responsiva e célere, voltada à obtenção de resultados socialmente relevantes.

Design Thinking

O curso de Design Thinking tem como objetivo possibilitar a organização de ideias de modo a estimular tomadas de decisão e a busca por conhecimento. A referida abordagem de pensamento crítico e criativo busca a solução de problemas de forma coletiva e colaborativa, em uma perspectiva de empatia com as partes interessadas, reunindo o máximo de perspectivas diferentes.

Mapeamento e melhoria de processos

Também será desenvolvido, pela equipe do Escritório de Processos do MPT, um curso voltado à prática de mapeamento e melhoria de processos de trabalho. O foco da capacitação será o desenho de fluxos na notação BPMN (*Business Process Model and Notation*), utilizando o software Bizagi.