

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

Relatório Mensal de Atividades da SGE

Maio 2023

Ministério Público do Trabalho (MPT)

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

Relatório Mensal de Atividades da SGE

Maio | 2023

MINISTÉRIO PÚBLICO DO TRABALHO (MPT)

José de Lima Ramos Pereira
Procurador-Geral do Trabalho

Maria Aparecida Gugel
Vice-Procuradora-Geral do Trabalho

Ludmila Reis Brito Lopes
Secretária de Planejamento e Gestão Estratégica

Gustavo Tenório Accioly
Secretário Adjunto de Planejamento e Gestão Estratégica

EQUIPE SGE

Weslei Gomes de Sousa
Ana Carolina Fernandes Costa
Ana Cecília Caetano Costa
André Luís Souza
Eriádny de Jesus Sena Reis
Jonathas Silva de Azevedo
Ludmila Nascimento Soares
Simone Cerqueira Dumont
Rodrigo Gomes Marques



Relatório Mensal de Atividades da SGE

Maio | 2023

ESTE RELATÓRIO APRESENTA AS PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E RESULTADOS OBTIDOS PELA SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA (SGE) NO MÊS DE MAIO DE 2023. ELE É ESTRUTURADO DE MODO A CONTEMPLAR AS FRENTES DE ATUAÇÃO DA ÁREA. ALGUMAS ATIVIDADES GERENCIAIS INTERNAS, ADMINISTRATIVAS E DE ATUALIZAÇÃO DOS MEIOS DE COMUNICAÇÃO NÃO ESTÃO INCLUSAS NESTE DOCUMENTO.

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

gestaoestrategica@mpt.mp.br

<https://mpt.mp.br/planejamento-gestao-estrategica/gestao-estrategica>

SUMÁRIO

1. GESTÃO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS
2. GOVERNANÇA (SIGGE)
3. PLANEJAMENTO
4. GESTÃO DE PROCESSOS
5. GESTÃO DA SGE
6. INFORMES

1. GESTÃO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS

1.1. GRUPOS DE ATUAÇÃO ESPECIAL TRABALHISTA (GAET)

No mês de maio foram elaborados os formulários dos Relatórios Semestrais referentes ao 1º semestre de 2023. Para o novo ciclo foram incluídas nos formulários as metas semestrais dos indicadores dos projetos nacionais e regionais.

Os formulários foram enviados para validação das Coordenadorias Temáticas Nacionais, que têm até o dia 16/06 para enviar sugestões de melhoria.

1.2. PROJETOS ESTRATÉGICOS NACIONAIS

A Assessoria em Gestão de Projetos elaborou parecer da avaliação anual referentes ao ano de 2022 do projeto Santiago (Conatpa).

1.3. GRUPOS DE TRABALHO E GRUPOS DE ESTUDO

A Assessoria em Gestão de Projetos elaborou modelo de formulário para prestação de informações semestrais sobre GTs e GEs, com informações sobre as atividades realizadas, os respectivos responsáveis e a situação parcial dos resultados esperados do Grupo.

Foi enviado ofício aos coordenadores de GTs e GEs com mais de seis meses de vigência, solicitando que sejam apresentados os relatórios semestrais conforme o modelo disponibilizado. As informações prestadas serão publicizadas nas páginas dos Grupos.

A Assessoria em Gestão de Projetos trabalhou, ainda, no mês de maio, na elaboração do parecer de reinstituição do GT Gênero e Cuidado

1.4. PLANO DE AÇÃO DAS COORDENADORIAS TEMÁTICAS NACIONAIS E INSTRUMENTOS PADRONIZADOS

Os Planos de Ação das Coordenadorias Temáticas Nacionais, elaborados pela Assessoria em Gestão de Projetos, foram enviados aos(as) respectivos Coordenadores(as) para preenchimento. Os documentos contemplam os projetos, Grupos e demais iniciativas assumidas pelas Coordenadorias para o período de 2022 a 2023. Os responsáveis deverão informar o andamento das iniciativas até o momento.

2. GOVERNANÇA (SIGGE)

2.1. COMITÊ ESTRATÉGICO DE GESTÃO DE PESSOAS – CEGEP

Em maio ocorreu a 2ª Reunião Ordinária do CEGEP. Na oportunidade foram discutidos os seguintes temas: Plano de Desenvolvimento Gerencial – PDG; Dimensionamento da Força de Trabalho; Protocolo de acolhimento aos (às) novos(as) Subprocuradores(as) e servidores(as), Política de Equidade aplicada ao pessoal terceirizado. Quanto ao item do PDG, foi destacada a importância das ações de capacitação impulsionadas pelas lideranças e o alinhamento dessa iniciativa tanto com a política de gestão de pessoas quanto com o novo objetivo estratégico “Aprimorar o desempenho no trabalho por meio do desenvolvimento e do reconhecimento de pessoas, zelando pela equidade e promovendo bem-estar”.

[Clique aqui](#) para acessar a íntegra da ata da Reunião.

2.2. COMITÊ ESTRATÉGICO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO – CETI

A 2ª Reunião Ordinária do CETI, de 2023, ocorreu em 25/05. Foram temas pautados na Reunião: Revisão do Plano Nacional de Aquisições e Contratações – PNAC-TI 2023; Proposta Orçamentária de TIC 2024; Apresentação de proposta para o programa de modernização e convergência da infraestrutura de TIC do MPT, a ser iniciado pela migração de servidores de arquivo de PRT e PTM para ambiente em nuvem.

A ata da Reunião poderá ser acessada na página do CETI [clikando aqui](#).

3. PLANEJAMENTO

3.1. ATUALIZAÇÃO DAS REUNIÕES DE ACOMPANHAMENTO TÁTICO (RAT)

A Procuradoria Regional do Trabalho da 15ª Região realizou a Reunião de Acompanhamento Tático (RAT) referente à área fim e concluiu a avaliação do seu Plano de Gestão da Unidade para o ano de 2022. Com a conclusão desta RAT, já são 22 Unidades que finalizaram o ciclo de avaliação do seu planejamento Regional, o que representa 91,67% das Regionais com a reunião concretizada.

3.2. MAPA ESTRATÉGICO INTERATIVO

Em maio, a Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE) trabalhou na atualização do Mapa Estratégico Interativo em decorrência da implementação do Planejamento Estratégico do MPT para o período de 2023 a 2030. Para isso, foi aberto um chamado, por meio do sistema Atena, junto à Secretaria de Tecnologia da

Informação e Comunicação (STIC), com o objetivo de detalhar todo o conteúdo necessário para o Mapa Interativo.

Além disso, há um contato contínuo com a equipe da STIC para esclarecer dúvidas e solicitar melhorias, a fim de possibilitar o acesso transparente ao desdobramento do Planejamento do MPT, incluindo um mapa de conteúdo para cada objetivo estratégico.

3.3. PORTARIA DE DESDOBRAMENTO

Em reunião realizada no dia 09 de maio com os Assessores de Planejamento e Gestão Estratégica (APGEs) ficou definida a edição de nova Portaria de desdobramento, em substituição da Portaria PGT nº 481/2023. O objetivo é que o novo desdobramento contemple as diversas situações que envolvem os atuais PGUs alinhados ao PEI 2018-2022, e os novos PGUs, elaborados a partir do novo Planejamento Estratégico (2023-2030).

Ainda em maio, a Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica iniciou a reformulação da Portaria de Desdobramento. A minuta será encaminhada aos APGEs para que possam contribuir na formulação do novo desdobramento.

3.4. FICHAS DE INDICADORES ESTRATÉGICOS

Em maio, a Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE) encaminhou aos segmentos, minutas das respectivas fichas de indicadores para validação. Esse documento visa detalhar os critérios de aferição para conferir transparência aos indicadores do MPT. Após a validação desse instrumento por parte dos segmentos responsáveis, a SGE consolidará e publicará as fichas em seu sítio eletrônico.

3.5. PLANOS DE AÇÃO DAS SECRETARIAS PGT

A Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE) deu início às ações de fomento aos planejamentos das Secretarias vinculadas ao Gabinete do Procurador-Geral do Trabalho com o envio de Ofício que recomenda aos Secretários(as) que elaborem planos de trabalho e os monitorem.

Os planos devem conter as iniciativas que as Secretarias executarão anualmente ou bianualmente e serão publicizados por meio do sítio eletrônico da SGE no segundo semestre de 2023.

4. GESTÃO DE PROCESSOS

4.1. MAPEAMENTO DE PROCESSOS

Seção de Apoio e Assessorias das Coordenadorias Temáticas Nacionais

No mês de maio foi iniciada a segunda etapa da modelagem dos processos da Seção de Apoio e Assessorias das Coordenadorias Temáticas Nacionais. Foram levantadas informações dos processos de trabalho, revistos, desenhados e validados fluxos, além de sistematizados gargalos e oportunidades de melhoria.

Para o mês de junho está prevista a finalização dessa etapa e consolidação de relatório, após reunião conjunta com os segmentos.

Secretaria de Treinamento e Formação Continuada

Em maio foi iniciado o trabalho de modelagem de processos da Secretaria de Treinamento e Formação Continuada (STFC). O escopo inicial priorizado pela área foi o processo "Gerenciar Programa de pós-graduação de Membras(os) e Servidoras(res) do MPT".

Foram identificados seis fluxos atinentes ao escopo priorizado, dentre processos e subprocessos. Ademais, foram sistematizados gargalos e oportunidades de melhoria identificados com a análise dos fluxos.

As minutas geradas serão submetidas posteriormente à apreciação, validação e deliberação da Chefia. O trabalho será continuado com modelagem dos novos fluxos priorizados pelos segmentos.

4.2. CURSO "INTRODUÇÃO À GESTÃO DE PROCESSOS"

No mês de maio teve início o Curso "Introdução à Gestão de Processos" ministrado pela Assessora-Chefe em Gestão de Processos Eriádny Sena. A capacitação será realizada entre os dias 16/05 a 08/06.

Estão participando do curso 28 inscrites e 01 ouvinte, com representação de 22 Procuradorias Regionais e da PGT.

O curso foi estruturado em três módulos:

1. Conceitos Fundamentais e a Gestão de Processos no MPT;
2. Modelagem e melhoria de processos; e
3. Modelagem de processos com o uso da notação BPMN.

Neste mês foram realizados dois encontros síncronos tele presenciais nos dias 24/05 e 31/05. Há previsão de realização do terceiro encontro no dia 06/06.

A proposta desse curso é divulgar e promover o conhecimento sobre a Gestão de Processos no Ministério Público do Trabalho, fomentando a prática do BPM e estimulando a formação de multiplicadores.

4.3. APOIO NA SISTEMATIZAÇÃO DO CATÁLOGO DE SERVIÇOS DA STIC

No mês de maio, ocorreram reuniões de controle para verificar o andamento do levantamento das informações para a construção do catálogo de serviços da STIC. Além disso, foi criado um padrão para os fluxos de serviços recorrentes nos diversos atendimentos prestados pelo segmento.

Paralelamente, a STIC preencheu as fichas de serviços prestados, incluindo descrição, SLA, processo de solicitação e outros tópicos relevantes que, após consolidados, comporão o catálogo de serviços destinado aos usuários do MPT.

Esse trabalho será fundamental para o compartilhamento do conhecimento com os novos colaboradores que serão contratados para fornecer serviços de suporte técnico em TI. Além disso, irá facilitar a comunicação entre os usuários do MPT e os serviços prestados pela Secretaria.

4.4. REUNIÃO DE ALINHAMENTO COM A EQUIPE COSMOS-MPT

No dia 23/05 foi realizada reunião entre a Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica e a Equipe do Projeto Cosmos, com o objetivo de alinhar as ações e entendimento no que diz respeito aos mapeamentos de processos no MPT. Participaram da reunião o Assessor-Chefe da SGE Wesley Gomes, Assessora-Chefe da Assessoria em Gestão de Processos Eriádny Sena, a Gerente Executiva do Projeto Cosmos Fabíola Basset e o Gerente Técnico (Mapeamento de Processos Críticos) do Projeto Cosmos Lucas Bráulio de Souza.

Foram discutidos e ponderados os seguintes pontos: necessidade de entendimento do escopo do projeto Cosmos para planejamento e ações das modelagens de processos realizadas na casa; importância da difusão do conhecimento e descentralização das ações de mapeamento; importância do alinhamento e transparência para evitar retrabalho ou sobreposição de escopos; estratégias de divulgação dos trabalhos de mapeamento e importância de repositório único das modelagens; relevância do trabalho em parceria com o alinhamento e soma de esforços.

Restou acordado que a SGE discutirá internamente, considerando as discussões aventadas, e levantará sugestão de alinhamento dos trabalhos, prezando sempre pela parceria e colaboração mútua.

5. GESTÃO DA SGE

5.1. FÓRUM DE GESTÃO CNMP:

Reuniões preparatórias - Novo PEI do MP Brasileiro

A Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica participou do encontro preparatório para a Revisão do Planejamento Nacional do MP e contribuirá com sugestões de programas. Na reunião foram apresentadas as etapas do processo de revisão. O mapa e os objetivos do PEI Nacional permanecerão os mesmos, a revisão ocorrerá nos programas. Além da SGE, representando o MPT, Representantes da Administração Superior dos MPs Estaduais e dos demais ramos estiveram no encontro.

[Clique aqui](#) para conhecer as etapas de Revisão do PEI Nacional do MP.

Parceria MPT e CNMP - Curso de Gestão de Processos

A Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica participou durante o mês de maio de reuniões com representantes dos MPs e do CNMP para viabilizar compartilhamento do conteúdo do curso “Introdução à Gestão de Processos”.

5.2. PAINEL DO PLANO DE GESTÃO DA PGT

Em maio, a SGE iniciou o desenvolvimento do Painel do Plano de Gestão da PGT. O Plano de Gestão apresenta as ações planejadas e priorizadas a serem realizadas pelo Ministério Público do Trabalho no período de agosto de 2021 a agosto de 2023. O documento organiza o planejamento em 5 eixos de Atuação: Gestão Finalística; Gestão Administrativa; Proteção Institucional; Diversidade e Inclusão; e Comunicação Interna e Externa.

O Painel BI busca facilitar o acompanhamento da situação das iniciativas dos 4 eixos por meio de gráficos e relatórios dinâmicos. O Painel será disponibilizado após validação das instâncias superiores.

5.3. REALIZAÇÃO DO ENCONTRO DE APGES

Em maio, representantes das Assessorias de Planejamento e Gestão Estratégia dos estados se reuniram em Brasília para uma reunião de trabalho com a SGE. A reunião teve por objetivo alinhar nacionalmente as ações de planejamento e gestão estratégica traçadas para o MPT no ano, bem como discutir diretrizes para o novo ciclo estratégico.

As apresentações e os registros de encaminhamentos pactuados podem ser acessados na página da SGE [clikando aqui](#).

5.4. ATUALIZAÇÕES DO SITE DA SGE

Em maio foram implementadas as seguintes atualizações no site da SGE:

- **Planejamento e Monitoramento e Governança:**
 - Publicado na página do PEI 2023/2030 a Consolidação dos Resultados na aba de Histórico do Processo de Elaboração;
 - Publicado na página do PEI 2011-2017 (mapa, indicadores e resultados);
 - Alterações na página de indicadores e resultados do PEI 2018-2022 (Indicadores);
 - Alterada a imagem da mandala pela do novo PEI na página inicial da intranet;
 - Alterada e publicada a Portaria PGT nº 632/2023;
 - Publicado o novo organograma da SIGGE, bem como sua nova estrutura, com inclusão do Comitê de Gestão de Riscos;
 - Atualização do calendário de reuniões dos comitês na página de Governança (retirado COPOR, CESI e CECOM);
 - Publicada a Ata da 9ª Reunião Extraordinária do CETI (1ª Reunião Extraordinária de 2023);
 - Publicado um novo GT na parte de comissões, na página de Governança: GT Reversões;
 - Atualizado o calendário de reuniões do FNG.

- **Atuação Temática das Coordenadorias:**
 - Criado um layout centralizando em uma única página o conteúdo das coordenadorias;
 - Renomeado o quadrante com o nome Planos de Ação para Planos de Ação das Coordenadorias Temáticas e criado um layout para a página.

- **Normas, Políticas e Publicações:**
 - Publicado as portarias nº 479 e 481/2023 na parte de normas relativas à gestão estratégica;
 - Publicada portaria da transparência - Portaria nº 659/2023.

- **Gestão de Projetos:**
 - Alterado o layout da página de GTs e GEs e o nome principal da página, de Gestão de Projetos, passou a ser: GT, GE, GAET, PROJETOS;

- Incluído na parte de modelos de formulários e normas, o modelo de relatório parcial (semestral);
 - Na parte do Prêmio CNMP, alterada a data de encerramento das inscrições.
- **Gestão de Processos:**
 - Alterada a configuração da página principal de processos;
 - Criação de novos macroprocessos na parte de Portifólio de Processos Mapeados;
 - Atualização do arquivo Metodologia de Gestão de Processos e o arquivo Manual de Modelagem de Processo de Trabalho, na parte de Normas.
- **Capacitações, Eventos e Reuniões:**
 - Publicada a pauta da Reunião do Encontro com os APGEs.
- **Sistemas e Painéis:**
 - Excluído o quadrante com o nome de Painel Gerencial da Assessoria em Gestão de Projetos;
 - Renomeado o quadrante Informações Gerenciais para Painéis de Informações.

6. INFORMES

6.1. PRÊMIO CNMP 2023

Durante o mês de maio, a SGE acompanhou o recebimento de inscrições de iniciativas para o Prêmio CNMP 2023, cujo prazo de inscrição se encerra em 02/06.

6.2. PORTAL DA TRANSPARÊNCIA

Novas diretrizes para a Gestão do Portal da Transparência do MPT

Em maio foi publicada a Portaria nº 659, de 8 de maio de 2023, que estabelece novas diretrizes para a Gestão do Portal da Transparência do Ministério Público do Trabalho.

A Audin/MPU encaminhou e-mail informando que, no trabalho de inspeção do Portal da Transparência do MPT, foi verificada uma inconsistência e solicitou a correção antes da reunião para apresentação de achados

[Clique aqui](#) para conhecer a Portaria que estabelece as novas diretrizes para a Gestão do Portal da Transparência do MPT.

Inspeção Audin: Coordenação pela SGE

A Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica coordenou, junto aos segmentos, o levantamento de informações solicitadas pela Audin quanto ao cumprimento dos requisitos estabelecidos para o Portal da Transparência. Foi encaminhada à Audin uma prévia do plano de trabalho, sendo prevista atualização desse plano para o dia 14/07 pela Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação (STIC).