

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)
Relatório Mensal de Atividades da SGE
Maio | 2022

Ministério Público do Trabalho (MPT)

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

Relatório Mensal de Atividades da SGE

Maio | 2022

MINISTÉRIO PÚBLICO DO TRABALHO (MPT)

José de Lima Ramos Pereira
Procurador-Geral do Trabalho

Maria Aparecida Gugel
Vice Procuradora-Geral do Trabalho

Ludmila Reis Brito Lopes
Secretária de Planejamento e Gestão Estratégica

EQUIPE SGE

Weslei Gomes de Sousa – Assessor-Chefe
Ana Carolina Fernandes Costa
André Luís Souza
Eriádny de Jesus Sena Reis
Jonathas Silva de Azevedo
Ludmila Nascimento Soares
Simone Cerqueira Dumont



Relatório Mensal de Atividades da SGE

Maio | 2022

ESTE RELATÓRIO APRESENTA AS PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E RESULTADOS OBTIDOS PELA SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA (SGE) NO MÊS DE MAIO DE 2022. ELE É ESTRUTURADO DE MODO A CONTEMPLAR AS FRENTES DE ATUAÇÃO DA ÁREA. ALGUMAS ATIVIDADES GERENCIAIS INTERNAS, ADMINISTRATIVAS E DE ATUALIZAÇÃO DOS MEIOS DE COMUNICAÇÃO NÃO ESTÃO INCLUSAS NESTE DOCUMENTO.

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

gestaoestrategica@mpt.mp.br

<https://mpt.mp.br/planejamento-gestao-estrategica/gestao-estrategica>

SUMÁRIO

1. GESTÃO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS
2. GOVERNANÇA (SIGGE)
3. PLANEJAMENTO
4. GESTÃO DE PROCESSOS
5. GESTÃO DA SGE
6. INFORMES

1. GESTÃO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS

1.1. PROJETOS ESTRATÉGICOS NACIONAIS

No mês de maio, a Assessoria em Gestão de Projetos emitiu parecer a respeito da avaliação anual 2021 do projeto “Adequação das Condições de Trabalho no Sistema Prisional” (CONAP).

No período, foram instituídos o projeto “MPT na Escola - Coordinfância” (Portaria 517.2022), o projeto “Inclusão Social e Produtiva de Catadoras e Catadores de Materiais Recicláveis - Coordinfância/Conap” (Portaria n.º 683/2022) e o projeto “Santiago” (Portaria n.º 798/2022).

Também foi elaborado parecer a respeito do pedido de prorrogação do projeto “O MPT Mediador”, que deverá ser analisado pelo CARI em sua próxima reunião.

1.2. GRUPOS ESPECIAIS DE ATUAÇÃO TRABALHISTA – GAETS

Em maio, a SGE encaminhou, via PGEA n.º 20.02.0001.0008328/2021-93, o Ofício Circular n.º 128/2022/SGE aos Procuradores-Chefes das unidades que ainda apresentavam pendências para a implementação integral da Resolução CSMPT n.º 185/2021, especificamente quanto aos seguintes itens:

- Preenchimento dos Relatórios Semestrais referentes aos projetos nacionais e regionais;
- Indicação de pelo menos um projeto regional;
- Definição de indicadores para os projetos regionais indicados.

2. GOVERNANÇA (SIGGE)

2.1. COMITÊ DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA (CPGE)

Em decorrência da 1ª Reunião Ordinária do CPGE de 2022, foi redigida minuta de alteração da Portaria do Sistema de Governança da Gestão Estratégica e realizada minuta de consolidação da norma. Dentre os pontos solicitados a minutar destacam-se: a inclusão de atribuição, no CPGE, referente a processos de trabalho e cadeia de valor; a modificação de periodicidade de reuniões ordinárias do CARI; a formalização da participação da Vice-Procuradora Geral do Trabalho nas reuniões do CARI, incluindo a condução da Presidência nas ausências do Procurador-Geral do Trabalho. Ainda referente as alterações solicitadas, foi redigida minuta de modificação do artigo n.º 365 do Regimento Interno.

2.2. COMITÊ ESTRATÉGICO DE COMUNICAÇÃO (CECOM)

Em maio, o Presidente do CECOM, Procurador do Trabalho Rafael Foresti Pego realizou pequenas reuniões preparatórias da 2ª Reunião Ordinária do CECOM de 2022, prevista para 02/06. O intuito foi verificar e apoiar o andamento dos trabalhos de itens de pauta da 1ª Reunião como o Manual de Redes Sociais.

2.3. COMITÊ DE AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS INSTITUCIONAIS (CARI)

Em 25/05, foi feita consulta online ao Comitê de Avaliação dos Resultados Institucionais (CARI) para deliberação da proposta do Projeto Santiago, da Coordenadoria Nacional do Trabalho Portuário e Aquaviário (CONATPA). Os membros decidiram pela aprovação do projeto, com a ressalva de que sejam realizadas ações conjuntas com outras Coordenadorias Temáticas Nacionais.

2.4. COMITÊ ESTRATÉGICO DE SEGURANÇA INSTITUCIONAL (CESI)

Conforme programação em calendário, em 05/05 ocorreu a 1ª Reunião Ordinária de 2022 do Comitê de Segurança Institucional CESI sob a presidência do Procurador do Trabalho Fábio Goulart Villela, Secretário de Segurança Institucional. Também esteve presente na Reunião a integrante do CPGE Procuradora do Trabalho Ericka Rodrigues Duarte. Pauta e Ata assim que disponibilizadas, serão divulgadas, em formato específico, na página do CESI - intranet.

3. PLANEJAMENTO

3.1. REVISÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO MPT (PEI)

Foi realizada consulta às oito Coordenadorias Temáticas Nacionais para indicação dos principais temas que devem ser foco da atuação do MPT até 2030. A sondagem faz parte do trabalho em curso de revisão do Planejamento Estratégico do Órgão. O objetivo é realizar um levantamento preliminar das principais temáticas de cada Coordenadoria a serem priorizadas na atuação do MPT no próximo ciclo do Planejamento Estratégico. A relação consolidada da consulta deve ser submetida ao Colégio de Procuradores do MPT buscando-se, por fim, o alinhamento e definição dos temas que devem estar no foco do trabalho do MPT até o final da década.

3.2. REUNIÃO DE ACOMPANHAMENTO TÁTICO (RAT)

Como desdobramento da Reunião com os APGEs, realizada em abril, a SGE expediu no mês de maio um ofício aos Chefes (as) das Unidades Regionais, solicitando que fosse informada a data provável de realização das Reuniões de Acompanhamento

Tático (RAT) em 2022, bem como, a indicação, se for o caso, de um (a) membro (a) focalizador (a). As datas informadas, até o momento, encontram-se consolidadas na página da SGE, assim como o registro da reunião de abril, contendo as sugestões dos APGEs.

Também foi iniciada pela SGE a elaboração de documentos que visam facilitar a realização da Reunião de Acompanhamento Tático (RAT) pelas Regionais. Compõe o material um roteiro com quatro etapas e vários modelos de documentos, que contemplam desde ofício de solicitação dos resultados a serem apresentados até modelo de ata da reunião.

Outros artefatos de suporte foram adicionados como um checklist e o diagrama do fluxo da RAT. Tais materiais serão direcionados inicialmente aos Assessores de Planejamento e Gestão Estratégica nas Regionais, mas podem ser utilizados por todos com interesse na reunião.

4. GESTÃO DE PROCESSOS

4.1. ATUAÇÃO FINALÍSTICA

No mês de maio, dando continuidade às ações voltadas aos processos da atuação finalística, a Assessoria em Gestão de Processos minutou *templates* de roteiros de atuação, produzidos a partir da identificação de padrões de convergência e/ou similaridade entre os fluxos de atuação das Coordenadorias Nacionais.

A ideia é que esses *templates* contribuam para a sistematização das ações, servindo como referência para o registro e compartilhamento do conhecimento institucional, além de colaborar com enfrentamento mais coordenado e integral das temáticas em todo o país. As minutas dos *templates* seguem para apreciação e críticas da administração superior, que definirá, também, quais as ações coordenadas/projetos serão priorizados para roteirização a partir do modelo proposto.

Ainda com foco na atuação finalística, foi feito o levantamento dos principais manuais e roteiros já produzidos pelas Coordenadorias Temáticas Nacionais, e que estavam dispostos de forma dispersa na intranet, listando-os em um repositório único. O objetivo é organizar as informações já disponibilizadas, bem como as que serão roteirizadas a partir de agora, facilitando o seu acesso e compartilhamento. No citado repositório também foi reservado espaço para roteiros e manuais de processos administrativos que dão suporte à atuação finalística.

O novo espaço pode ser acessado clicando [aqui](#).

4.2. MAPEAMENTO DE PROCESSOS

Também no mês de maio foi iniciado o mapeamento dos processos de trabalho da Assessoria em Planejamento e Monitoramento da SGE. O processo “Realizar Reunião de Acompanhamento Tático (RAT)” foi priorizado pela equipe para iniciar o trabalho. Além da elaboração do fluxo, a equipe de processos assessorou na construção e formatação de roteiro, que subsidiará o desenvolvimento das RATs nas Procuradorias Regionais. O roteiro pode ser acessado clicando [aqui](#). O mapeamento da Assessoria será continuado nos próximos meses.

5. GESTÃO DA SGE

5.1. MIGRAÇÃO DO TRABALHO DA SGE PARA A NUVEM

No mês de maio, a Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE) iniciou o trabalho de migração de todos os seus arquivos da rede para o armazenamento em nuvem. Aproveitando o início da etapa de migração, está sendo realizado o enxugamento do diretório da SGE, com intuito de promover a otimização do espaço ocupado pelos arquivos a serem transferidos.

6. INFORMES

6.1. GRUPOS DE ESTUDO (GEs) E DE TRABALHO (GTs)

Em maio foi feita análise e emissão de parecer para instituição do Grupo de Trabalho GT Gênero e Cuidado, da Coordinfância.

6.2. PRÊMIO CNMP 2022

A SGE deu continuidade ao cadastro de iniciativas (projetos e programas) no Banco Nacional de Projetos para concorrerem à edição 2022 do Prêmio CNMP. Ao todo, foram cadastradas 16 iniciativas.

6.3. ATUALIZAÇÃO DA PÁGINA DE PROJETOS

Em maio, foi feita a atualização do portfólio de projetos do MPT, que consta da página da SGE, com a inserção de documentos e dados atualizados sobre os projetos.

6.4. MAPA ESTRATÉGICO INTERATIVO

No mês de maio foi publicada na intranet a Mandala Estratégica (Mapa Estratégico Interativo do MPT). Por meio dessa representação será possível consultar práticas, publicações, gráficos e ferramentas associadas às temáticas de cada objetivo estratégico, com o acompanhamento de ações estratégicas em andamento, promovendo maior transparência para a atuação institucional.

A mandala está disposta no lado direito da intranet e pode ser acessada clicando [aqui](#).

6.5. ATUALIZAÇÕES DO FRIDAYS

O Sistema até então conhecido como Fridays passará a ser chamado de Sistema de Planejamento e Gestão Estratégica (Sistema SGE). A DTI retornou o desenvolvimento do SGE e tem feito reuniões quase que diárias com a SGE (Secretaria). Essa nova etapa de desenvolvimento da ferramenta iniciou após tratativas para priorização. Os próximos requisitos a serem definidos em junho terão como objetivo automatizar o fluxo de instalação e acompanhamento dos GAETs.

6.6. INDICADORES FINALÍSTICOS

A SGE trabalhou na sugestão dos indicadores GAETs que devem compor o PGU das Unidades. Essa escolha visa auxiliar os Assessores de Planejamento e Gestão Estratégica (APGEs) diante do grande número de indicadores GAETs, bem como direcionar a medição das Regionais para o mesmo foco.

6.7. RADAR ESTRATÉGICO

Em maio foi possível verificar na página do Conselho Nacional do Ministério Público (<https://public.tableau.com/app/profile/cnmp/viz/RadarEstratgico/RadarEstratgico>) o resultado do Radar Estratégico, pesquisa realizada pelo CNMP sobre a atuação dos diferentes ramos do MPU e dos MPEs. Na edição do ano-base 2021 consta o índice Geral de Contribuição ao Planejamento Nacional do MP Brasileiro.

6.8. AVALIAÇÃO DA TRANSPARÊNCIA - EDITAIS E DOCUMENTOS CLASSIFICADOS

A SGE, a fim de atender aos requisitos elencados na Resolução CNMP n.º 82/2012 e no Manual da Transparência do MP - 5ª Edição, solicitou à Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação as seguintes alterações no Portal da Transparência do MPT:

1. Editais de Audiência Pública (PGEA):

- Criar filtro “Todas as Unidades” na tela de consulta de Editais de Audiências Públicas, sendo a primeira opção de seleção e padrão, já com a lista inicial carregada; e
- Ao realizar a pesquisa em unidade que não tenha feito audiência pública no semestre, exibir como resultado o texto “NENHUMA AUDIÊNCIA PÚBLICA REALIZADA NO SEMESTRE”, em vez de mostrar apenas “0 até 0 de 0 Registros”.

2. Substituir a certidão constante dos itens Rol das informações desclassificadas nos últimos 12 meses e Rol de documentos classificados em cada grau de sigilo, com identificação para referência futura, pelo seguinte texto:

“Em atenção aos princípios da publicidade e da eficiência, previstos no caput do art. 37 da Constituição Federal, bem como o disposto na Resolução CNMP nº 89, de 28 de agosto de 2012 (alterada pelas Resoluções nº 100/2013, 115/2014 e 148/2016), declaramos que há, no âmbito do MPT, 95.777 procedimentos ativos, sendo que desses 8.288 estão sob sigilo.

O MPT, que elaborou a Portaria PGT/MPT nº 438 de 21 de julho de 2014 em observância à Resolução CNMP nº 89, de 28 de agosto de 2009, e na Lei nº 12.527/2009 I. que dispõe sobre a classificação, o tratamento e a gestão da informação sigilosa e da informação pessoal contida na documentação, em qualquer suporte, no âmbito do MPT, está empreendendo estudo e análise da temática a fim de discutir os procedimentos de classificação, reclassificação e desclassificação das informações consideradas sigilosas.”

6.9. PREPARAÇÃO E ENCAMINHAMENTO DA MINUTA DA POLÍTICA GESTÃO DE RISCO PARA O CESI

Considerando a deliberação do CPGE, na 1ª Reunião Ordinária em 2022, a SGE encaminhou, para análise do Comitê Estratégico de Segurança Institucional, os seguintes documentos (PGEA n.º 20.02.0001.0004777/2022-34):

- Minuta de Instituição da Política de Gestão de Riscos;
- Minuta de alteração da Portaria PGT n.º 191, de 12 de fevereiro de 2021, em decorrência do disposto na Política de Gestão de Riscos (altera atribuições do CPGE e composição e atribuições do CESI).