

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

# Relatório Mensal de Atividades da SGE

Maio | 2021

---

Ministério Público do Trabalho (MPT)

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)  
**Relatório Mensal de Atividades da SGE**  
Maio | 2021

**MINISTÉRIO PÚBLICO DO TRABALHO (MPT)**

**Alberto Bastos Balazeiro**  
Procurador-Geral do Trabalho

**Maria Aparecida Gugel**  
Vice Procuradora-Geral do Trabalho

**Letícia D'Oliveira Vieira**  
Secretária de Planejamento e Gestão Estratégica

**EQUIPE SGE**

**Weslei Gomes de Sousa – Assessor-Chefe**

**Adaildo Sande Pinheiro**  
**Ana Carolina Fernandes Costa**  
**André Luís Souza**  
**Danielle Araújo de Oliveira**  
**Eriádny de Jesus Sena Reis**  
**Ludmila Nascimento Soares**  
**Simone Cerqueira Dumont**  
**Simone Filgueiras de Paula Santos**  
**Susana do Monte Lima**



## Relatório Mensal de Atividades da SGE

Maio | 2021

ESTE RELATÓRIO APRESENTA AS PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E RESULTADOS OBTIDOS PELA SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA (SGE) NO MÊS DE MAIO DE 2021. ELE É ESTRUTURADO DE MODO A CONTEMPLAR AS FRENTES DE ATUAÇÃO DA ÁREA. ALGUMAS ATIVIDADES GERENCIAIS INTERNAS, ADMINISTRATIVAS E DE ATUALIZAÇÃO DOS MEIOS DE COMUNICAÇÃO NÃO ESTÃO INCLUSAS NESTE DOCUMENTO.

---

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

gestaoestrategica@mpt.mp.br

<https://mpt.mp.br/planejamento-gestao-estrategica/gestao-estrategica>

# SUMÁRIO

---

1. GESTÃO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS
2. GOVERNANÇA (SIGGE)
3. PLANEJAMENTO
4. GESTÃO DE PROCESSOS
5. GESTÃO DA SGE
6. INFORMES

# 1. GESTÃO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS

## 1.1. PROJETOS

A Assessoria em Gestão de Projetos encaminhou a ata da 1ª Reunião Ordinária do CARI, ocorrida em 06/04, aos(às) gerentes dos projetos e coordenadores(as) dos GTs e GEs afetos às deliberações do Comitê.

Ao longo do mês, foram realizadas reuniões com os gerentes dos projetos Sindicalismo e Diversidade (Conalis), Adequação das condições de trabalho nos Frigoríficos (Codemat) e Banimento do Amianto no Brasil (Codemat) para tratar das deliberações emitidas pelo CARI e prestar auxílio na finalização dos respectivos planos de projeto, principalmente no que se refere à definição dos indicadores.

Também foi recebido o relatório de avaliação parcial do projeto Individualização do FGTS (Conafret), referente ao ano de 2020.

Com relação ao projeto Câncer Relacionado ao Trabalho (Codemat), a Assessoria emitiu parecer sobre a proposta de reinstituição do projeto, que será avaliada na próxima reunião do CARI.

## 1.2. PLANEJAMENTO DE INÍCIO DE OPERAÇÃO DO SISTEMA FRIDAYS

Em conjunto com a DTI, a SGE decidiu iniciar em junho a operação do Sistema Fridays em produção. Desse modo, membros e servidores poderão fazer uso efetivo da ferramenta para a gestão de Projetos, Grupos de Trabalho, Grupos de Estudos, Ofícios e Segmentos (setores e unidades).

O software está sendo lançado como um repositório de informações para facilitar o armazenamento, recuperação e acompanhamento das iniciativas. Assim, iniciará em uma versão *light*, pois não contempla ainda todo o fluxo formal previsto em normas. A expectativa é de que, com a publicação da revisão da Resolução CSMPT 166/2019, o sistema passe a exigir que o cadastro de instrumentos estratégicos obedeça a todos os requisitos normativos.

Confira, o endereço oficial é: <https://fridays.mpt.mp.br/>.

## 2. GOVERNANÇA (SIGGE)

### 2.1. COMITÊ ESTRATÉGICO DE GESTÃO DE PESSOAS (CEGEP)

No mês de maio o Comitê Estratégico de Gestão de Pessoas teve sua composição atualizada, considerando a alteração da titularidade da Chefia do Departamento de Desenvolvimento de Pessoas e da Assessoria Técnica do Departamento de Desenvolvimento de Pessoas. A nova composição, conforme Portaria PGT n.º 246.2021, pode ser visualizada na página da Gestão Estratégica, Seção Governança-CEGEP, [clikando aqui](#).

### 2.2. COMITÊ ESTRATÉGICO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (CETI)

Em maio foi realizada a 2ª Reunião Ordinária, em 2021, do Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação – CETI (32ª Reunião Ordinária). Dentre os itens de pauta constou proposta para o caderno de indicadores para o Planejamento Estratégico de TI – PETI.

A Pauta e a Ata poderão ser acessadas na página da SGE, Seção Governança – CETI, [clikando aqui](#).

## 3. PLANEJAMENTO

### 3.1. DETALHAMENTO DOS INDICADORES

Ao longo do mês de maio, a Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica auxiliou os segmentos na finalização de treze fichas de indicadores estratégicos. Com isso, é possível conhecer detalhes dos indicadores como descrição da medida, fonte de dados e a fórmula de cálculo.

### 3.2. PLANO DE GESTÃO DAS UNIDADES (PGUs)

A Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE) finalizou o segundo ciclo de reuniões com os Assessores de Planejamento e Gestão Estratégica (APGES) para a continuidade da elaboração dos Planos de Gestão das Unidades.

Ainda em maio foi iniciado o terceiro ciclo de reuniões, oportunidade em que são sugeridas aglutinação de ações, mudança de vinculação dos indicadores e exclusão de ações muito específicas ou de pequena monta.

### **3.3. ATUALIZAÇÃO DAS DESCRIÇÕES DAS INICIATIVAS DO PGN**

No mês de maio, a Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica atualizou as descrições das ações constantes do Plano de Gestão Nacional (PGN). Foram adicionadas as descrições referentes à Diretoria Geral (DG) e à Diretoria de Arquitetura e Engenharia (DAE).

## **4. GESTÃO DE PROCESSOS**

### **4.1. MAPEAMENTO DE PROCESSOS**

A Assessoria em Gestão de Processos, no mês de maio, identificou processos de trabalho da SGE ainda não mapeados e cujo trabalho de diagramação e manualização serão priorizados para os próximos meses. Destacando-se, nesse rol, os processos da Assessoria em Gestão de Projetos e o fluxo relacionado à Gestão do Portal da Transparência.

O processo de mapeamento envolverá o desenho e o redesenho dos fluxos, com a implementação de melhorias, o detalhamento da forma de execução de cada atividade, a validação do mapeamento pela Secretária de Planejamento e Gestão Estratégica e a disponibilização dos fluxos na página da SGE, na internet.

Com relação ao mapeamento de processos da Secretaria de Comunicação Social (Secom), foi finalizada a fase de detalhamento da forma de execução de cada atividade dos processos de trabalho mapeados. A próxima etapa será a preparação do manual e sua validação pelo Secretário de Comunicação.

O Escritório também publicou, na página da SGE na internet, o Manual de Processos de Trabalho das Assessorias das Coordenadorias Temáticas Nacionais, que pode ser acessado [clikando aqui](#).

## 5. GESTÃO DA SGE

### 5.1. ORGANIZAÇÃO INTERNA

No mês de maio, a SGE passou por uma reestruturação em sua equipe. Com a saída da Chefe da Assessoria em Gestão de Projetos, Danielle Araújo de Oliveira, a servidora Ana Carolina Fernandes Costa assumiu a função. A SGE também conta agora com o auxílio da servidora Eriádny de Jesus Sena Reis, responsável pela chefia da Assessoria em Gestão de Processos.

### 5.2. REUNIÃO DE INSPEÇÃO DA AUDIN/MPU

Em 17 de maio, a SGE se reuniu com a Audin MPU para tratar das considerações acerca dos achados identificados na inspeção de 2021. Pontuaram o notório avanço da Gestão Estratégica do MPT no exercício de 2020 e no início de 2021. Por fim, foi informado que o relatório final seria encaminhado à PGT para que, a partir dele, seja elaborado um plano de ação que tenha como objetivo atender as recomendações feitas pelo Órgão de controle.

### 5.3. QUESTIONÁRIO DO TCU

Em maio a SGE apoiou a Diretoria Geral nas respostas ao Questionário do TCU referente ao Perfil de Governança e Gestão Públicas – Ciclo 2021. O questionário abordou, entre outros temas, questões sobre Liderança, Integridade, Gestão Estratégica, Transparência, Gestão de Pessoas, Riscos, Gestão de TI, Contratações e Orçamento.

### 5.4. BENCHMARKING COM OS CORREIOS

No mês de maio a SGE participou de uma reunião de *benchmarking* com a equipe de planejamento estratégico da Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos. Na oportunidade, o MPT apresentou o modelo de desdobramento do seu Plano Estratégico e os Correios compartilharam brevemente a experiência de seu planejamento com destaque para a capilaridade daquela Instituição.

A apresentação realizada pelo MPT pode ser acessada na página da SGE, seção Capacitações, Eventos e Reuniões [clikando aqui](#).

### 6.1. GRUPOS DE ESTUDO (GEs) E DE TRABALHO (GTs)

Em maio foi feita análise e emissão de pareceres para reinstituição dos seguintes Grupos de Trabalho e Estudo: GT Exploração Sexual e Comercial de Crianças e Adolescentes – ESCCA (Coordinfância), GE Implementação Virtual do Projeto Resgate à Infância (Coordinfância) e GE Atualização do Plano Operacional de Enfrentamento à Exploração Sexual Comercial de Crianças e Adolescentes do MPT – Plano ESCCA (Coordinfância).

### 6.2. PORTAL DA TRANSPARÊNCIA

No mês de maio, a Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica acompanhou os esclarecimentos prestados ao Conselho Nacional do Ministério Público - CNMP acerca de itens parcialmente atendidos na análise do 2º semestre de 2020 em relação à Transparência do MPT, bem como a atualização de arquivos no Portal.

Ademais, com vistas à realização de um monitoramento mais efetivo e ao alcance de melhores resultados no ranking nacional estabelecido pelo CNMP, a SGE iniciou, ainda no mês de maio, o trabalho de identificação e mapeamento do processo de trabalho Gerir o Portal da Transparência. O trabalho teve início por meio de benchmarking com o Ministério Público Federal (MPF) e prevê a normatização do processo de trabalho, com a definição das responsabilidades internas, além da diagramação e manualização do fluxo das atividades. Além disso, planeja-se a criação de espaço na intranet para divulgação de normas, responsáveis pelas informações, notas atribuídas aos segmentos e unidades em avaliação interna, e ranking interno dos segmentos e unidades do MPT. As diretrizes da iniciativa em comento foram apresentadas na 2ª reunião ordinária do Comitê de Planejamento e Gestão Estratégica, em 1º de junho do corrente ano.

### 6.3. PÁGINA DA SGE NO PORTAL DO MPT

A página da SGE no portal do MPT passou por uma reformulação para que as informações estejam dispostas de maneira mais intuitiva e de fácil acesso. Foram atualizadas as informações afetas a governança, projetos, grupos de trabalho, grupos de estudo, processos, normas, políticas, capacitações, eventos e reuniões.

Agora, os processos mapeados pelo EPO estão dispostos dentro dos macroprocessos finalísticos e gerenciais, em conformidade com a Cadeia de Valor do MPT.

A seguir, consta uma imagem do novo layout da Assessoria em Gestão de Processos.

## Gestão de Processos

A gestão de processos tem como objetivo promover o aperfeiçoamento e a otimização dos processos de trabalho, de forma que o MPT possa responder às mudanças que ocorrem constantemente e, assim, melhorar de forma contínua os resultados entregues à sociedade.

### ▶ Cadeia de Valor do MPT (Organização dos macroprocessos)

#### ▶ Processos de Trabalho Finalísticos

#### ▶ Processos de Trabalho Gerenciais

Gerir Atividades Administrativas e de Infraestrutura

Gerir Comunicação Institucional

Gerir Pessoas

Prestar Apoio Técnico-administrativo aos Procedimentos e Ações da Área Fim

Realizar Gestão Orçamentária e Financeira

#### ▶ Normas e Documentos de Gestão de Processos