

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

Relatório Mensal de Atividades da SGE

Abril 2023

Ministério Público do Trabalho (MPT)

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

Relatório Mensal de Atividades da SGE

Abril | 2023

MINISTÉRIO PÚBLICO DO TRABALHO (MPT)

José de Lima Ramos Pereira
Procurador-Geral do Trabalho

Maria Aparecida Gugel
Vice-Procuradora-Geral do Trabalho

Ludmila Reis Brito Lopes
Secretária de Planejamento e Gestão Estratégica

Gustavo Tenório Accioly
Secretário Adjunto de Planejamento e Gestão Estratégica

EQUIPE SGE

Weslei Gomes de Sousa
Ana Carolina Fernandes Costa
Ana Cecília Caetano Costa
André Luís Souza
Eriádny de Jesus Sena Reis
Jonathas Silva de Azevedo
Ludmila Nascimento Soares
Simone Cerqueira Dumont
Rodrigo Gomes Marques



Relatório Mensal de Atividades da SGE

Abril | 2023

ESTE RELATÓRIO APRESENTA AS PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E RESULTADOS OBTIDOS PELA SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA (SGE) NO MÊS DE ABRIL DE 2023. ELE É ESTRUTURADO DE MODO A CONTEMPLAR AS FRENTES DE ATUAÇÃO DA ÁREA. ALGUMAS ATIVIDADES GERENCIAIS INTERNAS, ADMINISTRATIVAS E DE ATUALIZAÇÃO DOS MEIOS DE COMUNICAÇÃO NÃO ESTÃO INCLUSAS NESTE DOCUMENTO.

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

gestaoestrategica@mpt.mp.br

<https://mpt.mp.br/planejamento-gestao-estrategica/gestao-estrategica>

SUMÁRIO

1. GESTÃO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS
2. GOVERNANÇA (SIGGE)
3. PLANEJAMENTO
4. GESTÃO DE PROCESSOS
5. GESTÃO DA SGE
6. INFORMES

1. GESTÃO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS

1.1. GRUPOS DE ATUAÇÃO ESPECIAL TRABALHISTA (GAET)

No dia 25/04 foi enviado o Ofício Circular nº 69/2023/SGE (PGEA 20.02.0600.0001885/2021-72) aos Procuradores-Chefes solicitando que apresentem metas semestrais para os indicadores dos projetos regionais indicados para execução pelos GAETs. As informações serão utilizadas para elaboração dos formulários eletrônicos dos relatórios semestrais.

Foram remetidas à Corregedoria tabelas com os ofícios especializados que apresentaram não conformidades na coleta de resultados referente ao 2º semestre de 2022, com destaque para aqueles reincidentes.

1.2. PROJETOS ESTRATÉGICOS NACIONAIS

A Assessoria em Gestão de Projetos elaborou pareceres de avaliações anuais referentes ao ano de 2022 dos seguintes projetos nacionais: Portos Seguros (Conatpa) e Políticas Públicas (Coordinfância).

1.3. GRUPOS DE TRABALHO E GRUPOS DE ESTUDO

Em abril foram encerrados os Grupos de Trabalho Atletas Adolescentes (Coordinfância), Atualização do Manual "Terceirização sem Corrupção" (Conap) e Manual Saúde na Saúde (Conap).

Foram reinstituídos os GTs Cadeia Produtiva do Óleo da Palma do Pará (Conaete), Trabalho no Sistema Prisional (Conap), Facções do Vestuário (Conafret) e Trabalho Infantil no Tráfico de Drogas (Coordinfância).

Foram realizadas reuniões com as coordenadoras dos Grupos de Trabalho Gênero e Cuidado (Coordigualdade) e Custos Iuris (Coordinfância) para orientações sobre a elaboração dos relatórios conclusivos e as solicitações de prorrogação.

A SGE enviou Ofício circular às Coordenadorias Nacionais com orientações sobre instituição de GTs e GEs, focando na definição dos resultados esperados, na composição das equipes, no prazo de vigência, nas avaliações semestrais e na apresentação dos resultados alcançados.

2. GOVERNANÇA (SIGGE)

2.1. CRIAÇÃO DO COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA FINALÍSTICA (CGEF)

Em abril foi publicada a Portaria PGT n° 588/2023, que atualiza o sistema integrado de governança do MPT. Dentre as alterações está a criação de um Comitê de Gestão Estratégica Finalística (CGEF) voltado para uma maior integração da atuação fim do MPT nas suas diferentes formas de atuação. Nesse Comitê, além do PGT e da Vice-PGT, participarão das discussões representantes da Câmara de Coordenação e Revisão, da Coordenadoria de Recursos Judiciais, da Coordenadoria de Órgão Interveniente, das Coordenadorias Temáticas Nacionais, da Coordenadoria de Integração do Primeiro e Segundo Grau e da Assessoria Jurídica Trabalhista do Gabinete do Procurador-Geral da República. É prevista uma reunião para 06/06/2023.

Para maiores informações sobre o Comitê, visite a [página do CGEF](#).

2.2. EXTINÇÃO DO COPOR, CECOM E CESI

Com a nova estruturação do SIGGE, os Comitês de Planejamento Orçamentário (COPOR), de Comunicação (CECOM) e de Segurança Institucional (CESI) foram extintos. Em que pese a extinção formal dessas estruturas, destaca-se que no âmbito do Comitê de Gestão de Riscos, representantes dessas três áreas (Comunicação, Orçamento, e Segurança Institucional) terão assento nas Reuniões, participando da composição de forma a contribuir para uma atuação integrada. Para conhecer a nova estrutura do SIGGE, [clique aqui](#).

3. PLANEJAMENTO

3.1. REUNIÃO DE ACOMPANHAMENTO DA ESTRATÉGIA (RAE 2023)

A Reunião de Análise da Estratégia (RAE) do Ministério Público do Trabalho de 2023 ocorreu no dia 13 de abril. Na oportunidade, a Secretária de Planejamento e Gestão Estratégica, a Procuradora Regional do Trabalho Ludmila Reis Brito Lopes, tratou de vários assuntos como a execução do Plano de Gestão da PGT, a recomendação do CNMP para que os setores do MPT utilizem Plano de Ação. Sobre este ponto, citou como exemplo Plano de Ação de Equidade de Gênero e seu relatório de acompanhamento da execução.

Ela também abordou informes sobre os projetos Grupos Especiais de Atuação Trabalhista (GAETs), inclusive com apresentação de painel BI que traz a situação deles, sobre Grupos de Trabalho (GT) e Grupos de Estudo (GE).

Em seguida, a Secretária apresentou os novos indicadores estratégicos, quais sejam: taxa de resolutividade e tempo de duração de procedimentos, e, ainda, informações sobre o ingresso de novas NFs. Outro ponto abordado foi a apresentação do novo Planejamento Estratégico do Ministério Público do Trabalho e suas etapas.

Para todos os assuntos tratados na RAE, houve espaço de discussão e alguns encaminhamentos como a possibilidade de retificação por parte das Coordenadorias Temáticas Nacionais dos números e dados apresentados.

3.2. PLANOS ANUAIS DAS SECRETARIAS

Em abril, a SGE encaminhou ofício às demais Secretarias do Gabinete do Procurador Geral do Trabalho recomendando a elaboração de plano trabalho da unidade, bem como o seu monitoramento. Também foi solicitado, no referido ofício, que esse plano, com periodicidade anual ou bianual, seja apresentado à SGE para publicação em sua página

3.3. FICHAS DE INDICADORES

foi iniciada em abril a elaboração das fichas dos indicadores estratégicos com a definição do modelo a ser utilizado, delimitando-se os campos de informação específicos a serem preenchidos.

A SGE também deu início a elaboração das minutas prévias das fichas, com o intuito de auxiliar os segmentos com o preenchimento. O trabalho de elaboração das fichas deve ser concluído em maio de 2023, data estabelecida como referência pela Portaria PGT 479.2023 para a finalização.

4. GESTÃO DE PROCESSOS

4.1. MAPEAMENTO DE PROCESSOS

Seção de Apoio e Assessorias das Coordenadorias Temáticas Nacionais

No mês de abril foi continuado o trabalho de mapeamento dos segmentos. Seguindo o planejamento definido, foram diligenciados os encaminhamentos (realização de reuniões) para sistematização das disfunções de atribuição, a partir da construção de quadro comparativo das responsabilidades previstas no regimento interno e as realizadas no setor atualmente, com sugestões de adequações. A primeira entrega prevista para essa iniciativa é a consolidação das sugestões de alteração do Regimento Interno (art. 8º, 9º e 10º), apresentada pelos servidores.

Secretaria de Relações Institucionais

Foram finalizados e validados os desenhos dos fluxos relacionados ao Processo Gerenciar Termo de Cooperação. Os fluxos encontram-se disponíveis no repositório do portfólio de processos, na página da Gestão Estratégica. Acesse clicando [aqui](#).

Secretaria de Treinamento e Formação Continuada

Em abril foi realizada reunião inicial de alinhamento com a equipe da Secretaria de Treinamento e Formação Continuada. Na oportunidade, foram realizadas as primeiras discussões acerca do planejamento e condução do trabalho de modelagem a ser conduzido no segmento nos próximos meses.

4.2. APOIO NA SISTEMATIZAÇÃO DO CATÁLOGO DE SERVIÇOS DA STIC

No mês de abril foi continuada a ação de apoio à sistematização do Catálogo de Serviços da STIC. A equipe da STIC está trabalhando na finalização do rol de serviços do segmento. Foi proposto pela equipe da SGE modelo de ficha, com requisitos específicos para a coleta de informações relacionadas ao catálogo de serviços, aos fluxos dos serviços e aos scripts que serão produzidos. Foi definido, ainda, que a equipe da Assessoria em Gestão de Processos trabalhará na diagramação dos fluxos gerais de entrada e saída de pedidos.

5. GESTÃO DA SGE

5.1. PLANEJAMENTO DO ENCONTRO DOS APGES

Em abril, a SGE iniciou a preparação para a realização do Encontro das Assessorias de Planejamento e Gestão Estratégica (APGEs) na modalidade híbrida. O evento será realizado em Brasília no dia 09/05. O objetivo deste encontro será promover o alinhamento institucional e discutir temas ligados à estratégia, principalmente no que se refere a GAETs, novo PEI e desdobramento nos PGUs e Mapeamento Nacional de Processos.

5.2. IMPLEMENTAÇÃO DOS PRIMEIROS PAINÉIS GERENCIAIS DA ESTRATÉGIA

Em abril, foram implementados os primeiros Painéis Gerenciais da Estratégia, após aprimoramentos e ajustes realizados durante o primeiro trimestre de 2023.

Os Painéis Gerenciais são ferramentas analíticas importantes que possibilitam o acesso fácil e transparente a dados e informações, dando suporte ao processo de tomada de decisão.

Os painéis gerenciais da Estratégia consolidam diferentes perspectivas de análise, tendo em vista as temáticas abarcadas pela SGE.

Os painéis disponíveis são: Acompanhamento dos PGUs, Gestão de Projetos - GAETs, Estrutura Geral de Processos (Cadeia de Valor, Arquitetura e Portfólio de Processos) e o painel de acompanhamento das ações da SGE.

Para acessar os Painéis Gerenciais da Estratégia, [clique aqui](#).

5.3. ATUALIZAÇÕES DO SITE DA SGE

Em abril foram realizadas as seguintes atualizações no site da SGE:

- Planejamento e Monitoramento e Governança:
 - Alteração da imagem do Mapa Estratégico do MPT;
 - Publicado a apresentação da RAT da PRT5 e PRT 19;
 - Publicado os resultados e apresentação da RAE 2023;
 - Atualizado a data da RAT da PRT6, PRT15;
 - Publicado a alteração dos indicadores OE1, OE2 e OE3;
 - Alterações na página de indicadores e resultados do PEI 2018-2022;
 - Publicado a ATA da 15ª Reunião Ordinária do CECOM;
 - Atualizado o calendário de reunião dos Comitês;
 - Publicado a apresentação da RAE 2023;
 - Publicado a ATA da 1ª Reunião Ordinária do CEGEP;
 - Novo layout para a página de GOVERNANÇA;
 - Publicado a Portaria 481.2023 na seção de normas no novo PEI.

- Gestão de Projetos:
 - Atualização dos projetos das coordenadorias temáticas nacionais (Portifólios de Projetos do MPT);
 - Atualização de GEs;
 - Alterado a previsão de término do GT - Cadeia Produtiva do Óleo da Palma do Pará;
 - Atualizado os resultados alcançados do GT “Trabalho no Sistema Prisional”;
 - Alterado o projeto da PRT21;
 - Inserido o item Modelos de formulários e orientações em Gestão de Projetos;
 - Alterado o layout das páginas de projetos.

- **Gestão de Processos:**
 - Alteração na estrutura/layout na página inicial com o desmembramento de cadeia de valor e arquitetura de processos e inclusão do quadrante de Painéis Gerenciais;
 - Alteração no conteúdo das informações na parte de cadeia de valor e arquitetura de processos;
 - Publicados novos fluxos no portfólio vinculados aos macroprocessos: “Coordenar governança e gestão estratégica” e “Atuar como órgão agente na defesa dos direitos fundamentais do trabalho”;
 - Atualização do arquivo da Metodologia e Manual de Gestão de Processos.

- **Sistemas e Painéis:**
 - Alteração do ícone e do nome do antigo sistema *Fridays*;
 - Criado ícone para intranet e para o portal;
 - Criada página para acesso ao sistema MPT Gestão e Projetos;

6. INFORMES

6.1. PRÊMIO CNMP 2023

No mês de abril foi feita a divulgação das inscrições do Prêmio CNMP 2023. Os interessados deverão preencher o formulário eletrônico disponibilizado na página da Gestão Estratégica até 19/05/2023.

6.2. PORTAL DA TRANSPARÊNCIA

Em abril foi feita a consolidação das contribuições das áreas envolvidas acerca da portaria da transparência do MPT. A minuta foi encaminhada para apreciação do PGT.

Em atenção ao Ofício nº 89/2023/AUDIN/MPU, foi feita a designação da servidora Simone Cerqueira Dumont para realizar a interlocução entre a equipe de inspeção e as subunidades do MPT durante a realização dos trabalhos da Auditoria Interna - AUDIN/MPU (PGEA 20.02.0005.0000015/2023-20).

6.3. FÓRUM DE GESTÃO: REUNIÃO DO COMITÊ DE POLÍTICAS DE GESTÃO ESTRATÉGICA/CNMP

Em abril, durante a Reunião do CPGE/CNMP, os representantes dos MPs destacaram o grande impacto da gestão de processos na implementação da Estratégia das Instituições. Reforçaram a necessidade de capacitação no tema, e deliberaram pelo resgate de curso anterior em metodologia de processos, para verificar versões atualizadas. Outro tema pautado na Reunião foi o início do processo de revisão do Planejamento Nacional do MP brasileiro. O representante do CNMP explicou que o processo envolverá membros(as) do RAS de cada MP e ocorrerá por meio da construção e programas estratégicos. O primeiro encontro é previsto para 23/05.

6.4. CURSO ANÁLISE DE DADOS

A SGE se reuniu com representante da Secretaria de Treinamento e Formação Continuada para tratar do curso de análise de dados previsto para ocorrer em agosto. Na reunião foi destacado que os integrantes da SGE farão parte do público a ser capacitado, incluindo os(as) assessores(as) de planejamento e gestão estratégica, sendo extensível também para os(as) assessores(as) das Coordenadorias Temáticas Nacionais. A SETEF informou sobre possibilidade de docente servidor(a) público(a) ministrar a capacitação.