

***Timeline* e Prospeção da Gestão Estratégica**

Reunião de Alinhamento das APGEs 2023

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)
09 de maio de 2023

Weslei Gomes de Sousa
Ludmila Nascimento Soares

Ministério Público do Trabalho

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica (SGE)

Secretaria de Planejamento e Gestão Estratégica

Ludmila Reis Brito Lopes (Secretária)
Weslei Gomes de Sousa (Assessor-Chefe)

Governança da Gestão Estratégica

Ludmila Nascimento Soares

Planejamento e Monitoramento

André Luis Souza

Assessoria Técnica

Simone Cerqueira Dumont

Assessoria em Gestão de Processos

Eriádny de Jesus Sena Reis
Jonathas Silva de Azevedo

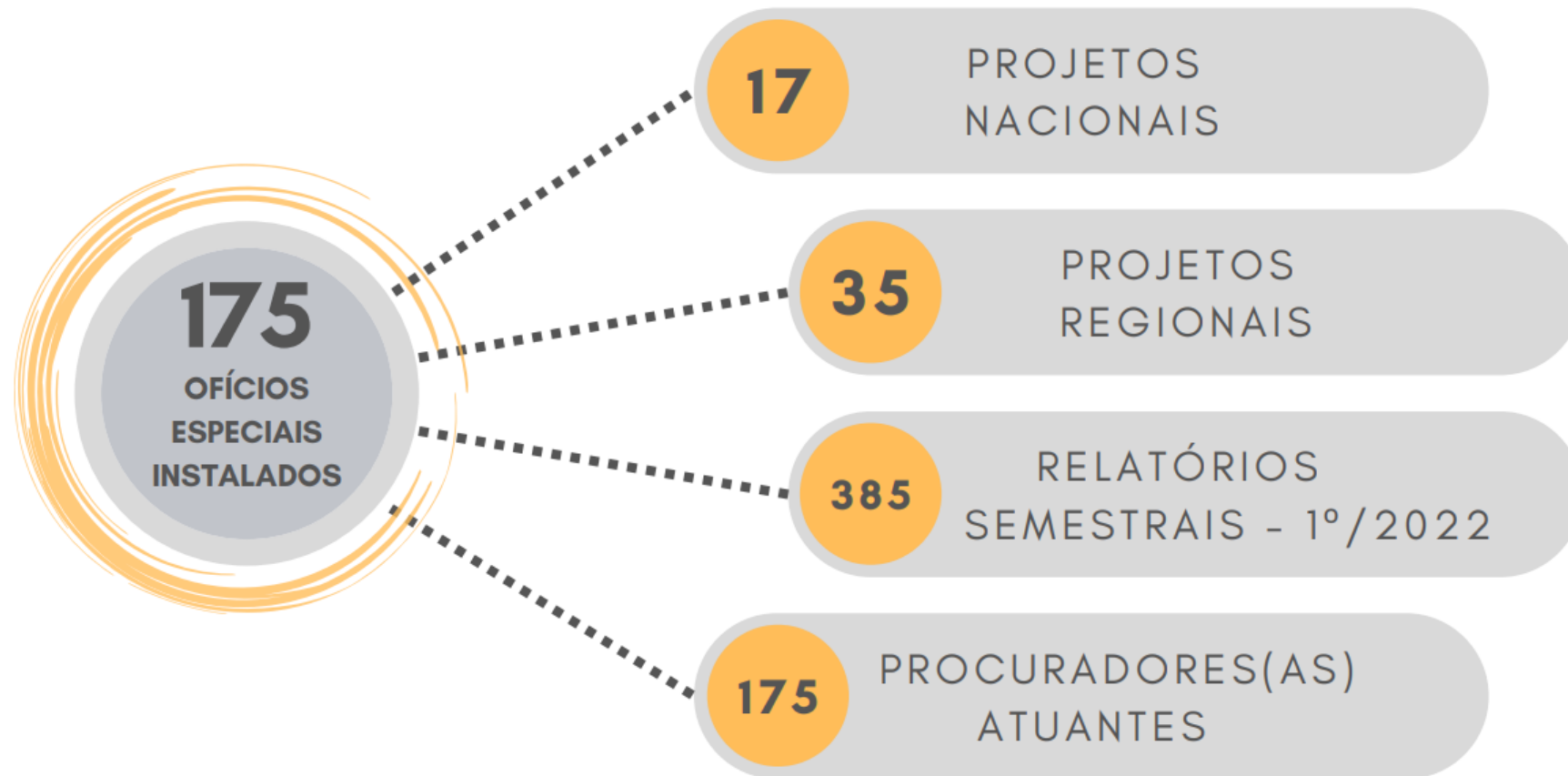
Assessoria em Gestão de Projetos

Ana Carolina Fernandes Costa
Rodrigo Gomes Marques

Secretária Administrativa

Ana Cecília Caetano Costa

GESTÃO DAS INFORMAÇÕES DOS PROJETOS DOS GAETS



PLANO DE GESTÃO DA PGT: APOIO NO MONITORAMENTO



PLANO DE GESTÃO DA PGT: INICIATIVAS DA GESTÃO FINALÍSTICA

85% de iniciativas já finalizadas ou em andamento



15%

Iniciativas finalizadas



70%

Iniciativas em
andamento



15%

Iniciativas não iniciadas

PLANO DE GESTÃO DA PGT: INICIATIVAS DA GESTÃO FINALÍSTICA

84% de iniciativas já finalizadas ou em andamento



33%

Iniciativas finalizadas



51%

Iniciativas em
andamento



16%

Iniciativas não iniciadas

PLANO DE GESTÃO DA PGT: PROTEÇÃO INSTITUCIONAL

64% de iniciativas já finalizadas ou em andamento



9%

Iniciativas finalizadas



55%

Iniciativas em andamento



36%

Iniciativas não iniciadas

PLANO DE GESTÃO DA PGT: DIVERSIDADE E INCLUSÃO

100% de iniciativas já finalizadas ou em andamento



33%

Iniciativas finalizadas



67%

Iniciativas em
andamento



0%

Iniciativas não iniciadas

PLANO DE GESTÃO DA PGT: COMUNICAÇÃO INTERNA E EXTERNA

100% de iniciativas já finalizadas ou em andamento



78%

Iniciativas finalizadas



22%

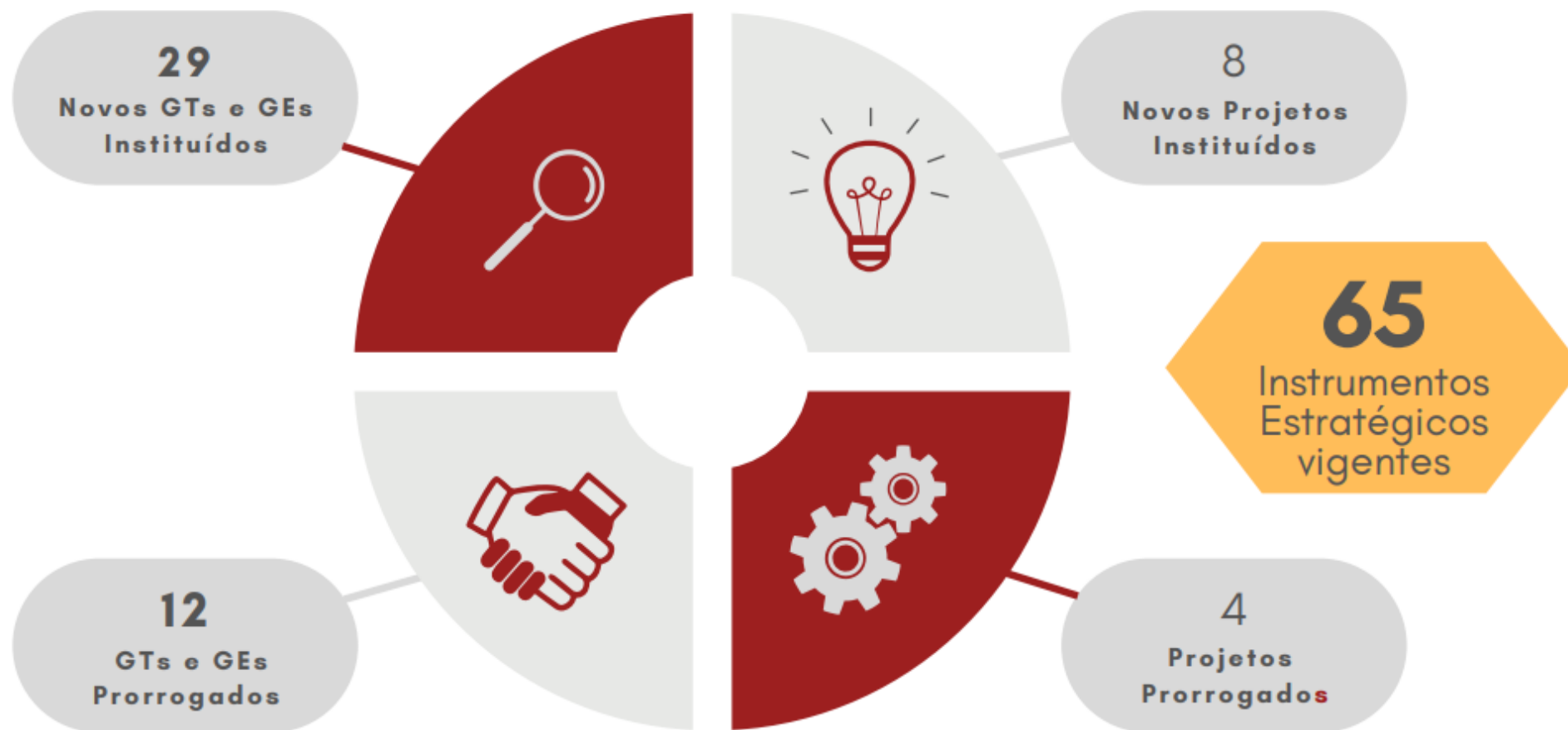
Iniciativas em
andamento



0%

Iniciativas não iniciadas

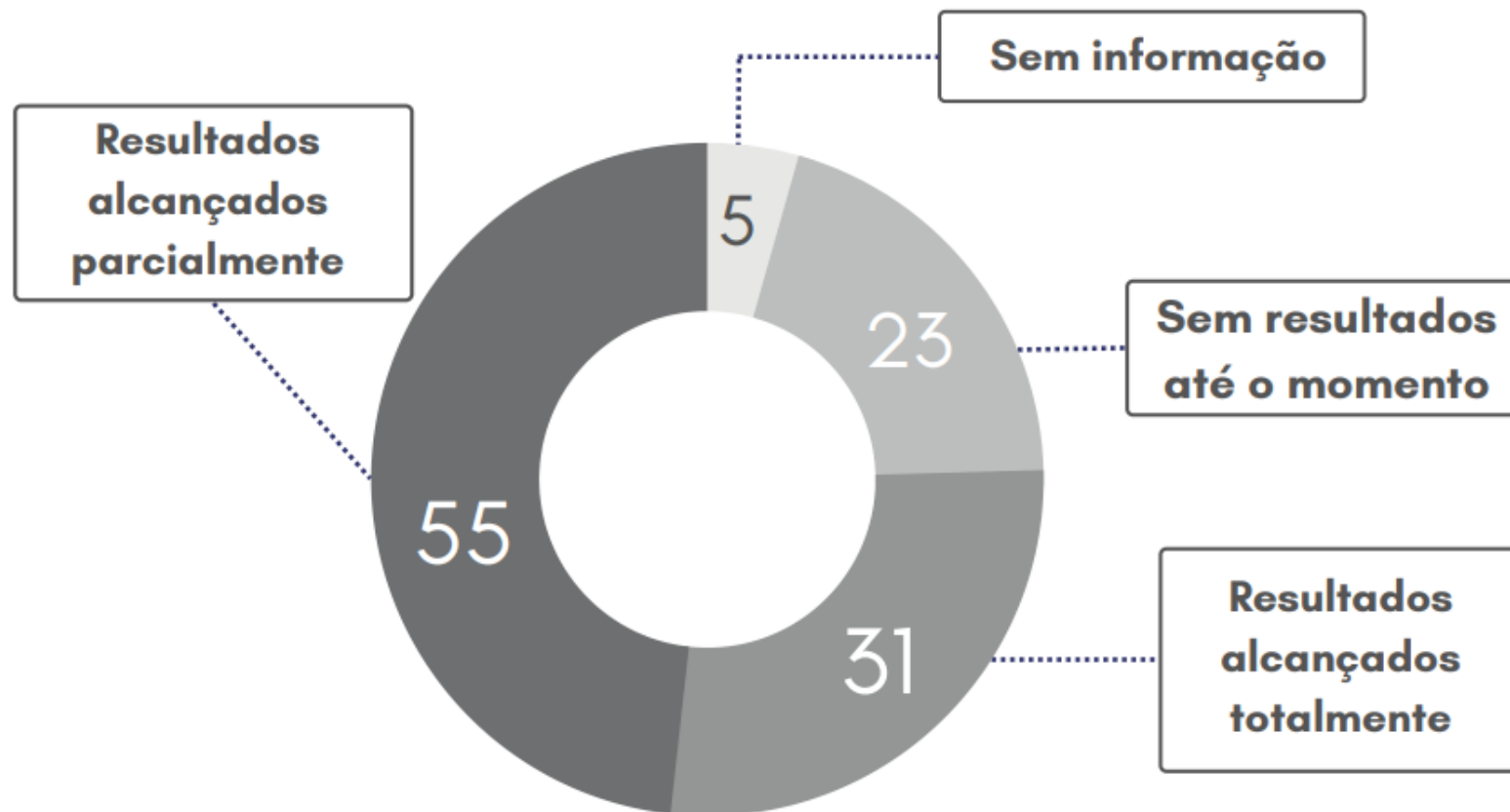
PROJETOS, GRUPOS DE ESTUDO E GRUPOS DE TRABALHO



RESULTADOS RAE 2022

TOTAL DE
INICIATIVAS

114



MAPEAMENTO DE PROCESSOS

13

Conselho Superior do MPT

13

Assessoria em Gestão de Projetos

10

**Assessoria em Planejamento e
Monitoramento**

CAPACITAÇÕES REALIZADAS EM 2022 NA TEMÁTICA GESTÃO ESTRATÉGICA

Curso Introdução às
Ciências de Dados
Julho/22



Teve por objetivo ambientar servidoras e servidores do MPT a conteúdos ligados à ciência de dados, ferramentas de TI voltadas a manipulação de dados e informações e conceitos iniciais sobre indicadores.



Construção de Indicadores
Alinhados à Estratégia



Agosto/22

Capacitação ministrada pelo Professor Antonio Isidro, pós-doutor em Inovação Pública pela USP, sobre estruturação de dados e construção de indicadores alinhados à estratégia do MPT, com metodologia de ensino baseada em designer. Tem por objetivo oferecer ferramentas para construção de indicadores mais aderentes à estratégia organizacional.



Gestão de Projetos e
Instrumentos Estratégicos
no MPT



Outubro/22

Tem por objetivo desenvolver a competência de gerir projetos e demais instrumentos estratégicos no MPT de acordo com a metodologia do Órgão e dentro dos critérios estabelecidos pelos normativos vigentes.



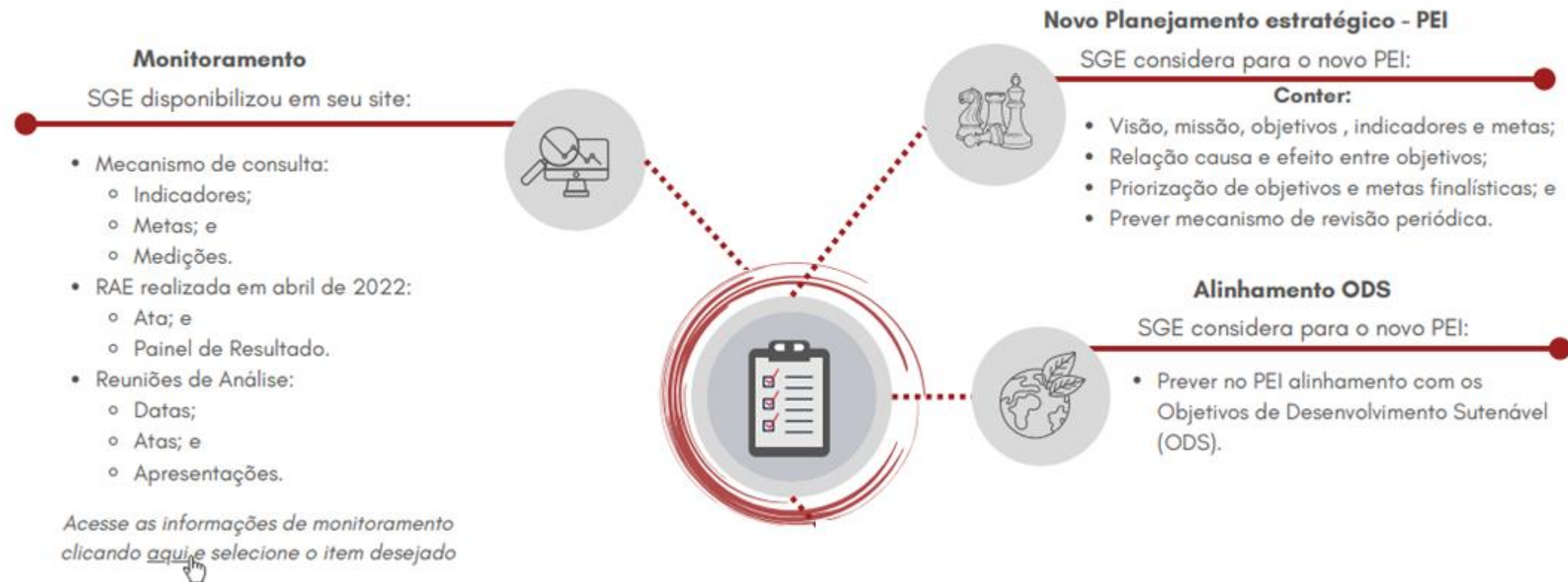
Oficina de construção de
indicadores alinhados à
estratégia do MPT



Outubro/22

Tem por objetivo capacitar atores estratégicos do Órgão, envolvido(a)s diretamente na construção do planejamento estratégico 2023-2030, oferecendo fundamento técnico para a proposição e tomada de decisão, especialmente quanto aos indicadores estratégicos.

SITUAÇÃO DE CUMPRIMENTO DAS RECOMENDAÇÕES AUDIN/MPU



SITUAÇÃO DE CUMPRIMENTO DAS RECOMENDAÇÕES AUDIN/MPU





11/2019

Criação da área de Governança e revisão do foco da área de Planejamento para planos e indicadores
Foco somente em Gestão Estratégica.



1/2020

Revisão da arquitetura da informação e criação da Intranet da Gestão Estratégica
As informações passaram ficar centralizadas.



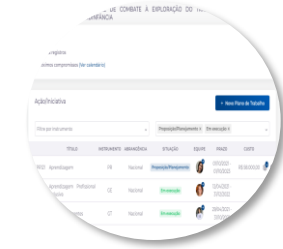
12/2019

Planejamento anual e primeiro relatório anual de atividades da SGE
Estabelecimento de plano interno para o exercício e publicização de todas as ações do setor.



1/2020

**Portaria 179/2020 – Diretrizes para o
Desdobramento do PEI**
PGN e PGUs



2/2020

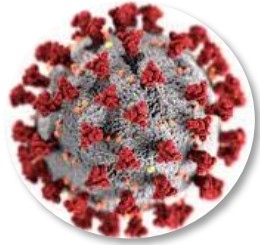
Especificação do Sistema Fridays
Sistema para o gerenciamento de Projetos, Planos,
Indicadores, Processos e Governança.

Criação de uma estrutura coordenada
nacionalmente para as atuações
Finalística e Administrativa.



1/2020

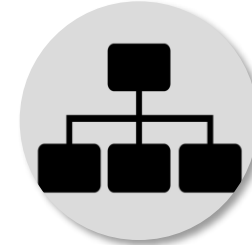
Portaria 1423/2020 – Institui o Plano de Gestão Nacional (PGN)
Após articulação com todos os setores do órgão, foi publicada a
primeira versão do PGN, com indicadores e iniciativas prioritárias



3/2020

Plano Nacional de Combate à Covid 19

Apoio na gestão das informações.



...2020...

Desenvolvimento dos PGUs e refinamento do PGN

Dezenas de reuniões que envolveram todos os setores e todas as unidades regionais

Coordenação e gestão das informações junto às APGES para compartilhamento de boas práticas e de resultados.



4/2020

Fridays Gestão de Crise (GC)

Em conjunto com a TI foi criado o Fridays GC, o qual foi mantido atualizado pelas APGEs e pela SGE.



...2021...

Estabelecimento dos Indicadores

Negociação e detalhamento dos indicadores estratégicos por meio das fichas.



...2021...

Simplificação dos fluxos de projetos

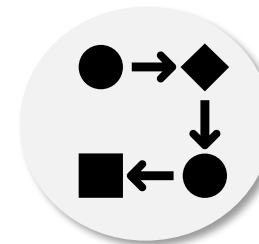
Revisão das normas e das práticas de gestão de projetos para simplificação.



7/2021

Cadeia de Valor

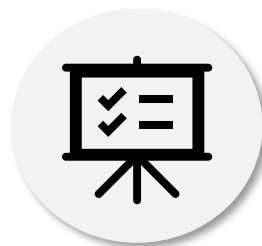
Organização dos processos da instituição e cumprimento de exigências regulatórias.



...2021...

Mapeamento de Processos da Alta Administração

Mapeamento do CSMPT, Corregedoria, Assessorias das Coordenadorias, entre outros setores.



7/2021

Portaria 822/2021 – Diretrizes para a Gestão de Processos

Definição das diretrizes gerais para a gestão e processos no MPT.



...2022...

Coleta e gestão de informações dos GAETs

Estão sendo analisados coletados e analisados centenas de relatórios.

A intenção é garantir a efetividade da atuação dos GAETs.



3/2022

Planejamento do Mapeamento Finalístico

Estudos e planejamento para mapeamento da Atuação Finalística.



...2022...

Coordenação das inscrições para Prêmios e programas de incentivo público

Além da assessoria, foram criados mecanismos para facilitar a inscrição no Prêmio CNMP e em outros programas de incentivo público.



01/2022

Início da Elaboração do PEI 2023-2030

Elaboração do novo PEI associado aos requisitos da Audin, CNMP e Agenda 2030.



01/2022

Coordenação/Revisão do Portal da Transparência

Coordenação e adequação do portal à normas do CNMP.



01/2022.

Gestão de Riscos

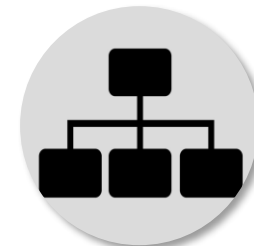
Minuta do processo de Gestão de Riscos do MPT.



04/2022.

Aprimoramento do Processo de Gestão dos GAETs

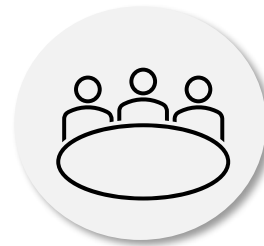
Implementação de formulários e planilhas para controle dos GAETs



02/2022

Radar Estratégico

Coordenação da consolidação dos dados para o Radar Estratégico do CNMP.



03/2022

Reunião de Análise da Estratégia (RAE)

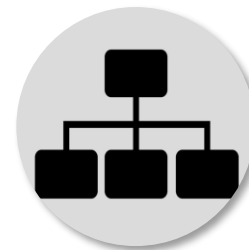
Levantamento dos resultados institucionais e prestação de contas.



06/2022

Participação no curso de Vitaliciamento

Dra Ludmila abordou temas como a atuação do MPT por meio de Projetos Nacionais, Projetos Regionais e Grupos de Atuação Especial Trabalhistas – GAETs.



04/2022

Intensificação da atuação da Governança

Comunicações e articulação com diversos setores, em especial DG e Secom.



05/2022

Consolidação dos Manuais e Roteiros Finalísticos

Consolidação e disponibilização dos manuais e roteiros da área finalística para as Coordenadorias Temáticas.



07/2022

Revisão do Fluxo do Sistema

Redefinição e criação dos fluxos do sistema para controle completo dos ofícios e projetos GAETs.



07/2022

Relatórios dos GAETs

Produção dos formulários, comunicação, coleta, consolidação, análise e distribuição dos relatórios dos relatórios dos GAETs.



07/2022

Reestruturação da página da Gestão Estratégica

Criação de espaço próprio para as informações do novo PEI de redefinição da área dos projetos GAETs.



09/2022

Apoio à Comissão de Atuação Estratégica

Realização de estudos para subsidiar as
priorizações de ações finalísticas.



09/2022

Consulta Pública para o PEI 2023/2030

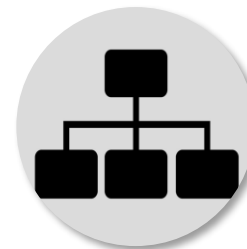
Consulta à Sociedade, Membros(as),
Servidores(as) e público de interesse.



10/2022

Finalização do Catálogo de Serviços da SGE

Criação e organização dos processos da SGE que visam o atendimento aos outros segmentos do MPT.



12/2022

Publicação da Cadeia de Valor

Publicada a Cadeia de Valor, que organiza os macroprocessos e processos do órgão.



11/2022

Curso de Instrumentos Estratégicos

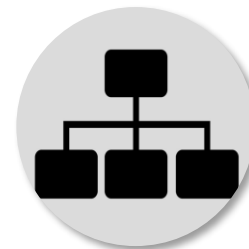
Curso básico sobre Projetos, GTs e GEs.



10/2022

Relatório de Gestão do TCU

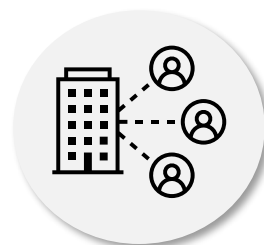
Consolidação das informações requeridas para a prestação de contas junto ao TCU.



12/2022

Publicação da Cadeia de Valor

Publicada a Cadeia de Valor, que organiza os macroprocessos e processos do órgão.

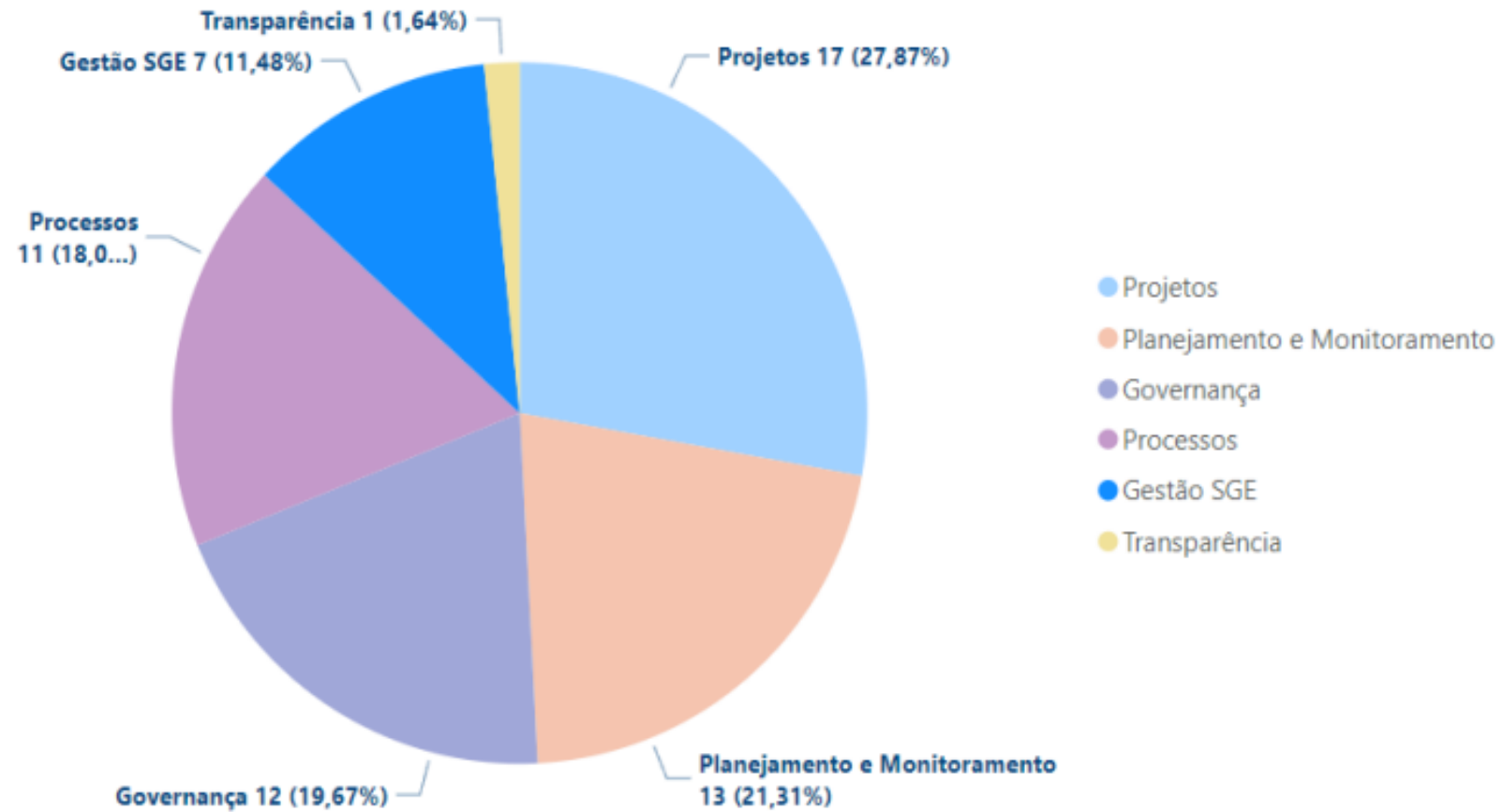


11/2022

Planejamento SGE 2023

Balanço e preparação das ações da SGE para o exercício de 2023.

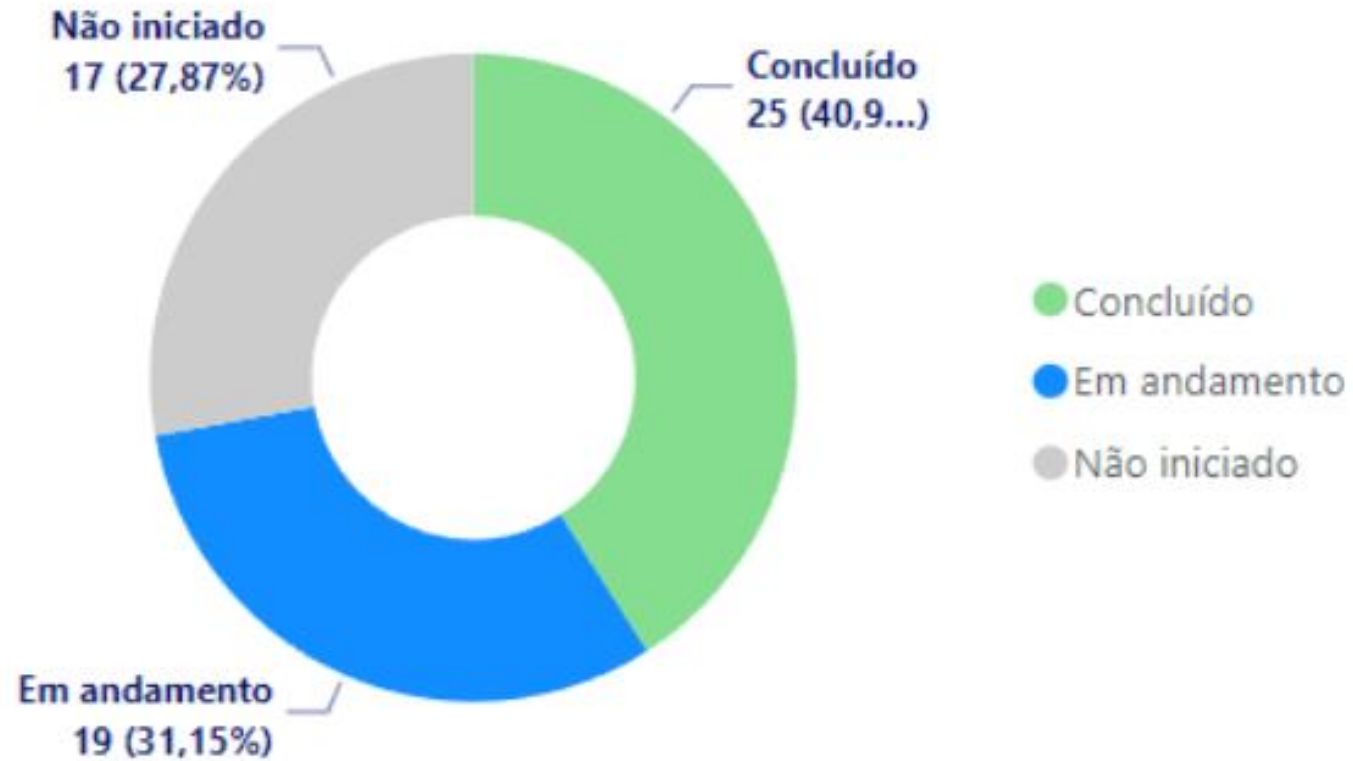
AVALIAÇÃO DAS AÇÕES DA SGE EM 2022



61

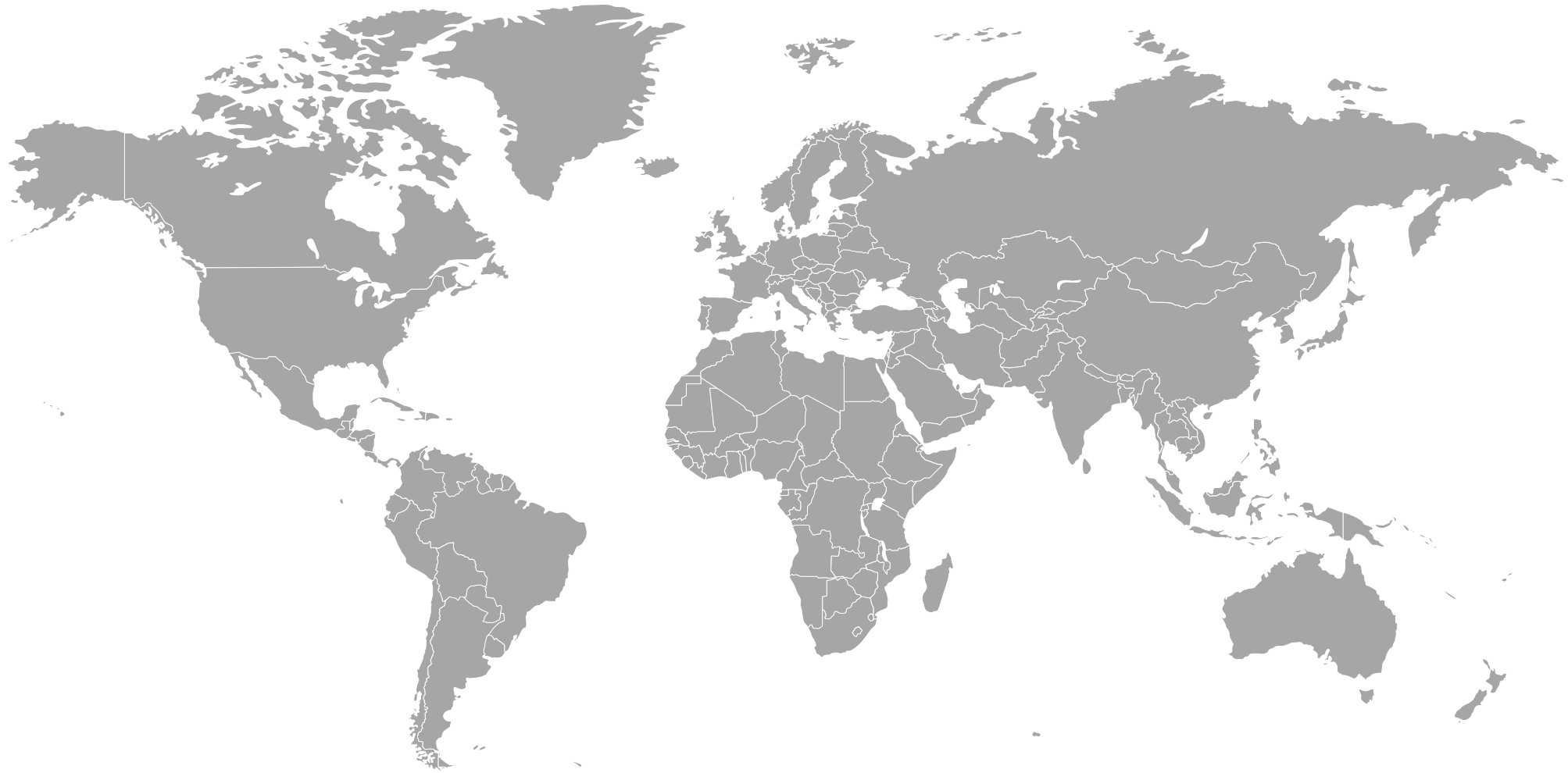
Quantidade de Ações

AVALIAÇÃO DAS AÇÕES DA SGE EM 2022



FATOR DE SUCESSO PARA A DISSEMINAÇÃO E IMPLANTAÇÃO DA ESTRATÉGIA

[Simon Sinek on How to Improve Strategic Thinking - YouTube](#)

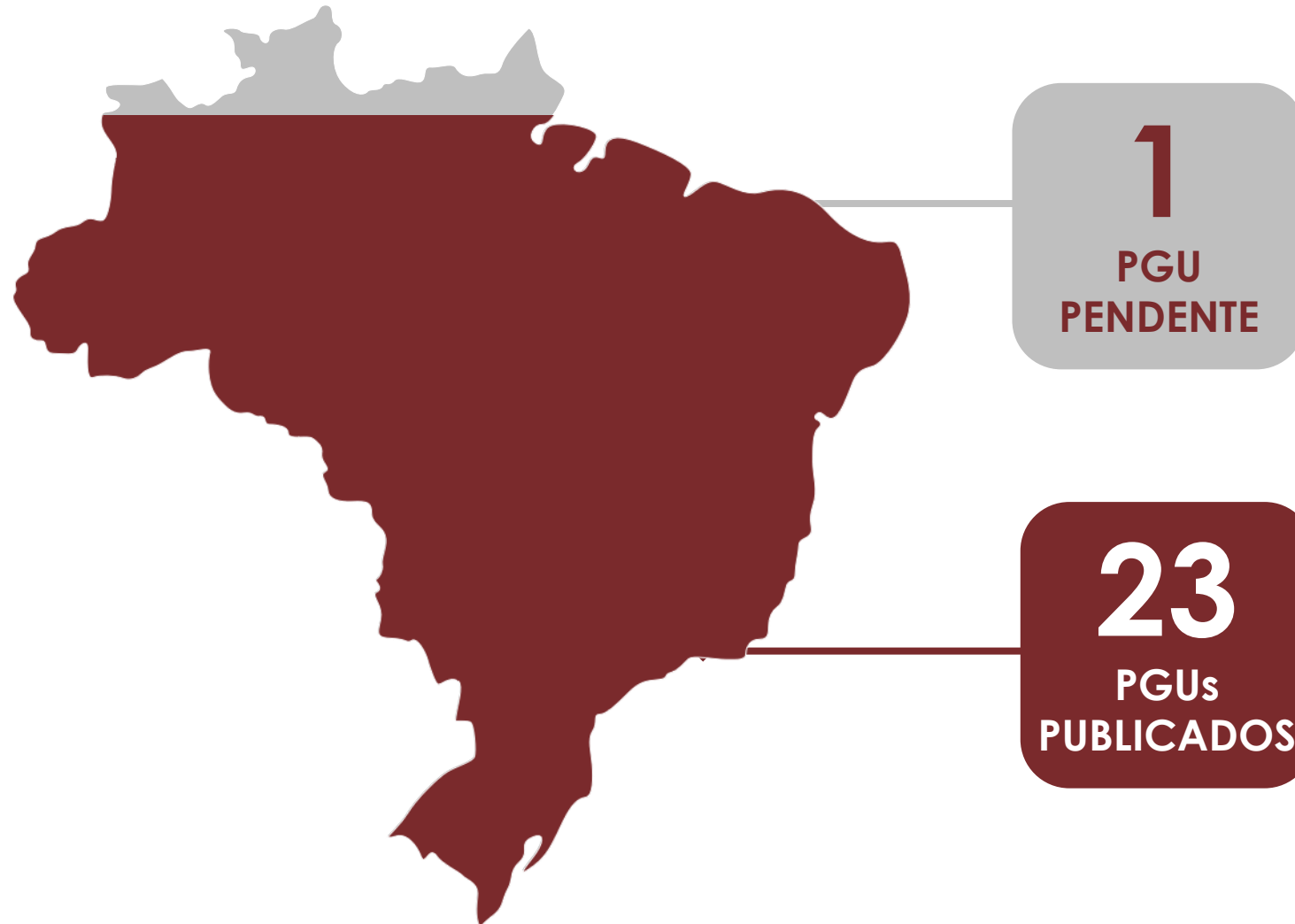




INTEGRAÇÃO NACIONAL

**Busca pela
aproximação com
Coordenadores
Temáticos Nacionais,
Regionais e com APGEs**
por meio de
comunicação mais
efetiva e tempestiva.

Situação dos PGUs



Situação dos PGUs

PRT 1 ✓	PRT 2 ✓	PRT 3 ✓	PRT 4 ✓
PRT 5 ✓	PRT 6 ✓	PRT 7 ✓	PRT 8 ✓
PRT 9 ✓	PRT 10 ✓	PRT 11 ✗	PRT 12 ✓
PRT 13 ✓	PRT 14 ✓	PRT 15 ✓	PRT 16 ✓
PRT 17 ✓	PRT 18 ✓	PRT 19 ✓	PRT 20 ✓
PRT 21 ✓	PRT 22 ✓	PRT 23 ✓	PRT 24 ✓

MIGRAÇÃO DE 100% DO TRABALHO DA SGE PARA A NUVEM



PROSPECÇÃO (ATÉ 2030?)

- Implantação e disseminação do Sistema da Gestão Estratégica;
- Adequação de 100% dos processos de Gestão Estratégica para serem realizados em Sistema;
- Integração de bases de dados para coleta de ações e medições para os indicadores;
- Construção de painéis de informações que permitam analisar os *gaps* gerenciais e as possibilidades de melhorias;
- Focar nas ações de integração com gestores, segmentos e unidades;
- Atuar prioritariamente no Planejamento e na melhoria dos Processos;
- Reduzir o esforço de monitoramento e aumentar a capacidade de inovação e desenvolvimento de produtos e serviços de excelência.

Sistema MPT Gestão e Projetos

Painel de Gestão

WESLEI GOMES DE SOUSA

COORDENADORIA NACIONAL DE ERRADICACAO DO TRABALHO ESCRAVO - CONAETE

Últimos eventos/ocorrências

- 20/08/2020 - Projeto Liberdade no Ar: Foi publicado o Acordo de Cooperação Técnica com a Infraero nº 0004/2020/0001 para tratar de ações ...
- 13/08/2020 - Recaptare: Encerramento do projeto após a entrega do relatório de resultados para o PGT.
- 12/08/2020 - Projeto Liberdade no Ar: Ficou estabelecido que as reuniões do projeto serão somente por meio de videoconferência.

+ Novo Plano de Trabalho

Filtre por instrumento

Proposição/Planejamento

Em execução

AÇÃO / INICIATIVA	SEGMENTO	INSTRUMENTO	ABRANGÊNCIA	SITUAÇÃO	EQUIPE
> Garimpo	CONAETE	GT	Nacional	Proposição/Planejamento	+
> Migrantes e Refugiados	CONAETE	GT	Nacional	Em execução	+
> Projeto Liberdade no Ar	CONAETE	PR	Nacional	Em execução	+
> Recaptare	CONAETE	PR	Nacional	Encerrado	+

< 1 >

SGE



gestaoestrategica@mpt.mp.br



(61) 3314-8841