

SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

ATA DE REUNIÃO

Assunto	Reunião SGE e APGEs em novembro de 2021
Data	18/11/2021
Abertura	Secretária de Planejamento e Gestão Estratégica
Participantes	SGE: Ludmila Reis Brito Lopes, Ana Carolina Fernandes Costa, Ana Cecília Caetano Costa, André Luis Souza, Eriadny de Jesus Sena Reis, Ludmila Nascimento Soares, Simone Dumont, Susana do Monte Lima, Weslei Gomes de Sousa; APGEs: Ana Amelia Ferreira dos Santos, Ana Paula de Avila Pinto, Andre Carlos Wilner, Felipe Diogo Lourenco Fontana, Gabriel Soares Moreira, Gilmar dos Santos Melo, Gisele Leite Barbosa, Leonardo Jose Almeida de Medeiros, Lucas Braulio de Souza, Marcelo Goncalves Furtado, Marlison Alves Carvalho, Priscila Costa Lima Guissoni, Rafael de Castro Brandao, Rafael Reis Gomes, Ricardo Quental Coutinho Filho, Vitoria Raskin.
Pauta	
1. Apresentação da Dra. Ludmila; 2. Espaço para discussões e dúvidas dos APGEs.	
Abertura	
<p>A Secretária de Planejamento e Gestão Estratégica, Ludmila Reis Brito Lopes, cumprimentou a todos e todas e abriu a reunião, realizada por videoconferência. Em seguida se apresentou e abriu espaço para que os demais participantes se apresentassem. Falou brevemente sobre a Resolução CSMPT nº 185 de 2021, que cria os Grupos de Atuação Especial Trabalhista (GAET), explicando o funcionamento dos grupos. Enfatizou a relevância de terem ciência do trabalho que está sendo feito nas regionais respectivas. Reforçou a importância da leitura do Ofício-Circular nº 234.2021 - GAB/PGT, que trata das diretrizes para implementação dos projetos referentes aos GAETs no âmbito das Regionais.</p> <p>Relatou o atendimento ao pleito dos APGEs de alteração da Portaria nº 1097.2021, que regulamenta a constituição dos Grupos Especiais de Atuação Finalística (GEAF).</p> <p>Em prosseguimento, falou sobre os desafios da Gestão Estratégica nos próximos 18 meses em que estará como SGE, priorizando em sua atuação a desburocratização do órgão, a melhoria dos fluxos de trabalho e da transparência, bem como a revisão de normas para torná-las mais claras e objetivas.</p>	
Discussões e dúvidas	
<p>(Item 2 da pauta) Neste item a palavra foi concedida aos APGEs para que pudessem tirar dúvidas e/ou trazerem assuntos para discussão.</p> <p>1- Normativos:</p> <p>Algumas dúvidas surgiram acerca dos normativos afetos à atuação finalística. A Dra. Ludmila relatou que as Resoluções CSMPT nºs 137, 166, e 185 não estão dialogando da melhor forma</p>	

SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

possível. Desse modo, deverão ser modificadas, estando a de nº 166, da forma como se encontra não mais atendendo a realidade da instituição. Quanto à Resolução 185, informou que está em estudo a possibilidade de reduzir o número de ofícios especializados em cada GAET. A SGE informou ainda que, em relação aos ofícios especializados dos GAETs, não será criada assessoria específica, e que o assessoramento provavelmente será feito pelos servidores lotados nos ofícios comuns.

2- Sistema Fridays:

A criação do sistema foi elogiada pelos APGEs, oportunidade em que a SGE esclareceu que ele não está completamente pronto e que haverá reunião com a TI para entender as prioridades daquele setor.

3- Integração:

Foi exposta a falta de integração das Coordenadorias Temáticas Nacionais com as Regionais e APGEs, o que impactou na elaboração dos PGUs. Dra. Ludmila reafirmou o esforço que será feito para a integração, colaboração e horizontalidade, além da melhoria da comunicação e da divulgação de informações.

4- Avaliação de servidores:

Foi apontado que a avaliação dos servidores, além de estar ultrapassada, está fundada na lógica da burocracia e formalidade, e não nos resultados. Sugeriu-se a vinculação do plano de trabalho ao PGU. A SGE informou que vai se reunir com o RH para trabalhar a proposta que poderá ser levada ao CEGEP, no entanto foi destacada a atual maturidade institucional e que os avanços no tema podem ocorrer no futuro.

5- Plantão:

Foi destacada a questão dos plantões nas PTMs e o questionamento de em que ponto cumprem o papel do atendimento ininterrupto. Dra. Ludmila relata que houve um entendimento equivocado da norma e que está sendo analisada a alteração.

6- Indicadores:

Foi relatado, que há Coordenadorias com muitos indicadores estabelecidos, a exemplo da Conalis. A dúvida é como transpor isso para o PGU, se há liberdade de escolha de apenas alguns. Outra dúvida é se terá que refazer a ficha de indicadores após a instituição dos GAETs. A SGE informou que irá se reunir com os Coordenadores para tratar do assunto e, após, informará aos APGEs, mas que de antemão esclarece que não pode ser feita a seleção de parte dos indicadores.

7- Situação dos APGEs:

A Dra. Ludmila esclareceu que é necessário, primeiro, demonstrar a importância do serviço, expondo resultados, para depois estruturar os cargos de APGEs. Não necessariamente serão criadas FCs e CCs, mas se pode pensar em uma designação de atribuições formais, para que os APGEs sejam destacados de suas funções ordinárias e se concentrem na gestão estratégica. Quanto à tempestividade da chegada da informação na ponta, a SGE reafirmou o compromisso de trabalhar de forma mais coordenada, buscando o engajamento dos colegas. Informou ainda

SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

que está trabalhando com a DTI na construção de um repositório, que conterà *hiperlink* em cada Objetivo estratégico que irá direcionar para as páginas específicas.

Dra. Ludmila agradeceu a participação e empenho de todos. Destacou a relevância do encontro e afirmou que pretende realizar mais reuniões no próximo ano, inclusive com um encontro presencial. A primeira reunião de 2022 deverá ocorrer em fevereiro.

Encaminhamentos:

Durante a reunião foram enviados, pelo chat e/ou grupo de WhatsApp os seguintes documentos:

Ofício-Circular nº 234.2021 - GAB/PGT;

Documento que lista os GAETs instituídos;

Link da gravação da reunião